

Årsberetning 2015

Médecins Sans Frontières Norway

Leger Uten Grenser Norge

Leger Uten Grenser er en nøytral og uavhengig medisinsk hjelpeorganisasjon som redder liv og lindrer nød. Vi hjelper dem som trenger det mest – uansett hvem, uansett hvor, uansett hvorfor.

Leger Uten Grenser gir nødhjelp til mennesker i krig, kriser og katastrofer, og andre som ikke har tilgang til grunnleggende helsetjenester. I tillegg varsler vi om overgrep og glemte kriser – fordi færre dør når flere vet.

Leger Uten Grenser i Norge ble dannet i 1996 og er en del av en internasjonal bevegelse, *Médecins Sans Frontières* – MSF. Per i dag består organisasjonen av 24 seksjoner med en internasjonal generalforsamling og styre. Den norske seksjonen har et nært samarbeid med de andre seksjonene. Leger Uten Grenser i Norge er representert i Leger Uten Grensers internasjonale organer.

Det overordnede målet med all vår virksomhet er å hjelpe mennesker i nød i tråd med grunnleggende humanitære prinsipper. Vi er en organisasjon med engasjerte og idealistiske medlemmer, med rotfeste i og støtte fra det norske samfunnet.

I Norge fokuserer Leger Uten Grenser på målrettet rekruttering av personell til våre feltprosjekter, samt innsamling av midler til gjennomføring av prosjekter. I tillegg driver Leger Uten Grenser Norge informasjonsarbeid for å skape oppmerksomhet om humanitære kriser, og jobber med talsmannsarbeid for å skape politisk endring på våre humanitære kjernesaker. Leger Uten Grenser Norge bidrar også med operasjonell støtte til flere av organisasjonens feltprosjekter.

Som medeier i Leger Uten Grensers operasjonelle senter i Brussel, samt deltager i organisasjonens internasjonale fora, er vi en aktiv bidragsyter i utviklingen av bevegelsens operasjonelle strategi og virksomhet.

I 1999 fikk Leger Uten Grenser Nobels Fredspris for «organisasjonens banebrytende humanitære innsats på flere kontinenter».

Leger Uten Grenser utgir årlig en omfattende aktivitetsrapport som oppsummerer våre feltprosjekter og tar opp aktuelle medisinske og humanitære temaer. Rapporten, MSF Activity Report, kan fås ved henvendelse til vårt kontor eller leses på vår hjemmeside: www.legerutengrenser.no.

1 Redegjørelse for virksomheten

1.1 Rekruttering av feltpersonell

En av hovedmålsettingene til Leger Uten Grenser Norge er å være en solid bidragsyter av internasjonalt personell til Leger Uten Grenser sine prosjekter rundt om i verden.

I 2015 reiste 98 personer fra Leger Uten Grenser Norge på 144 ulike oppdrag i Afghanistan, Egypt, Etiopia, Georgia, Guinea, Haiti, Hellas, India, Irak, Italia, Jemen, Jordan, Kambodsja, Kenya, Kongo, Libanon, Liberia, Madagaskar, Makedonia, Malawi, Mauritania, Myanmar, Nepal, Niger, Pakistan, Serbia, Den sentralafrikanske republikk, Sierra Leone, Spania, Sør-Afrika, Sør-Sudan, Tadsjikistan, Tanzania, Tunis, Uganda, Ukraina og Zimbabwe.

Leger Uten Grenser Norge rekrutterer og sender ut leger, sykepleiere, jordmødre, bioingeniører, farmasøyter, psykologer samt ikke-medisinsk personell som økonomer, administratorer, logistikere, ingeniører, arkitekter, håndverkere m fl. Organisasjonen rekrutterer nytt personell fortløpende. Vi legger stor vekt på profesjonalitet, personlig egnethet og motivasjon i vår rekruttering. Vårt personell jobber med å gi grunnleggende medisinsk behandling både innen primær- og sekundærhelsetjenesten i land og områder hvor helsetilbudet er svekket pga. humanitære kriser.

Organisasjonen legger vekt på god individuell oppfølging før, under og etter utenlandsoppdrag. Hver enkelt feltarbeider gjennomgår forberedelseskurs, personlig briefing og informasjons briefing før sitt oppdrag. Leger Uten Grenser krever grundig helsesjekk, vandelsattest, attester og diplomer fra den enkelte før utreise. En god oppfølging etter endt oppdrag med medisinsk sjekk, tilbud om psykologhjelp og tilkobling til vårt kollegiale støttenettverk er en del av vår rutine.

1.2 Kommunikasjonsarbeid og varsling om overgrep

En sentral del av Leger Uten Grensers mandat er prinsippet om *témoignage*: å bære vitne og varsle om overgrep og glemte kriser. Gjennom å fortelle hva vi ser i felt ønsker vi å framprovosere en bedring for mennesker i nød.

Medieoppmerksomheten rundt ebolaepidemien i Vest-Afrika vedvarte ut i 2015. Ebolaviruset kom på vikende front, land ble erklært ebolafrie, vaksiner begynte å bli testet, og myndigheter og organisasjoner begynte å trekke lærdommer av epidemien. Gjennom året fortsatte Leger Uten Grenser å jobbe for å stanse utbruddet og for å pleie de smittede.

Flyktningkrisen i Middelhavet ble i 2015 en internpolitisk sak i Norge, med påfølgende synlighet, debatt og folkelig engasjement. Leger Uten Grenser startet redningsarbeid i Middelhavet og trappet opp medisinske prosjekter for flyktninger i Europa. På bakgrunn av dette arbeidet deltok Leger Uten Grenser også i den norske og europeiske flyktningdiskusjonen. Vi presset på for bedre mottaksforhold, samt trygg og lovlig tilgang til å søke asyl. Selv om situasjonen for flyktninger i Norge ikke var medisinsk dramatisk, jobbet vi for å få Regjeringen til å fremme humane tiltak i mellomstatlige fora. Vi snakket også ut mot dehumaniseringen av flyktninger og migranter som tidvis farget den norske debatten.

Den årlige lanseringen av Leger Uten Grensers liste over 10 glemte kriser avstedkom god mediedekning og debatt, blant annet i VG og NRK. Også på sosiale medier genererte vi solid oppmerksomhet om de glemte krisene gjennom en kort film som nådde hundretusener av nordmenn på Facebook og andre plattformer. Skoleprosjektet om de glemte krisene vokste i 2015 til å omfatte 92 skoler fra alle deler av landet. Dette prosjektet skapte også god synlighet i lokale og sosiale medier, samt politisk press mot Regjeringen (inkludert spørsmål i Stortingets spørretime).

Den 3. oktober bombet amerikanske styrker Leger Uten Grensers sykehus i den afghanske byen Kunduz. Leger Uten Grenser gikk i Norge inn i en kritisk dialog med myndighetene for å forsøke å få støtte til en uavhengig gransking av angrepet. Etter å ha mottatt et negativt svar mobiliserte vi folkelig støtte og fulgte opp med et felles brev til Utenriksdepartementet. Dette arbeidet fortsetter i 2016.

Årsberetning 2015

Médecins Sans Frontières Norway Leger Uten Grenser Norge

Leger Uten Grenser er en nøytral og uavhengig medisinsk hjelpeorganisasjon som redder liv og lindrer nød. Vi hjelper dem som trenger det mest – uansett hvem, uansett hvor, uansett hvorfor.

Leger Uten Grenser gir nødhjelp til mennesker i krig, kriser og katastrofer, og andre som ikke har tilgang til grunnleggende helsetjenester. I tillegg varsler vi om overgrep og glemte kriser – fordi færre dør når flere vet.

Leger Uten Grenser i Norge ble dannet i 1996 og er en del av en internasjonal bevegelse, *Médecins Sans Frontières* – MSF. Per i dag består organisasjonen av 24 seksjoner med en internasjonal generalforsamling og styre. Den norske seksjonen har et nært samarbeid med de andre seksjonene. Leger Uten Grenser i Norge er representert i Leger Uten Grensers internasjonale organer.

Det overordnede målet med all vår virksomhet er å hjelpe mennesker i nød i tråd med grunnleggende humanitære prinsipper. Vi er en organisasjon med engasjerte og idealistiske medlemmer, med rotfeste i og støtte fra det norske samfunnet.

I Norge fokuserer Leger Uten Grenser på målrettet rekruttering av personell til våre feltprosjekter, samt innsamling av midler til gjennomføring av prosjekter. I tillegg driver Leger Uten Grenser Norge informasjonsarbeid for å skape oppmerksomhet om humanitære kriser, og jobber med talsmannsarbeid for å skape politisk endring på våre humanitære kjernesaker. Leger Uten Grenser Norge bidrar også med operasjonell støtte til flere av organisasjonens feltprosjekter.

Som medeier i Leger Uten Grensers operasjonelle senter i Brussel, samt deltager i organisasjonens internasjonale fora, er vi en aktiv bidragsyter i utviklingen av bevegelsens operasjonelle strategi og virksomhet.

I 1999 fikk Leger Uten Grenser Nobels Fredspris for «organisasjonens banebrytende humanitære innsats på flere kontinenter».

Leger Uten Grenser utgir årlig en omfattende aktivitetsrapport som oppsummerer våre feltprosjekter og tar opp aktuelle medisinske og humanitære temaer. Rapporten, MSF Activity Report, kan fås ved henvendelse til vårt kontor eller leses på vår hjemmeside: www.legerutengrenser.no.

1 Redegjørelse for virksomheten

1.1 Rekruttering av feltpersonell

En av hovedmålsettingene til Leger Uten Grenser Norge er å være en solid bidragsyter av internasjonalt personell til Leger Uten Grenser sine prosjekter rundt om i verden.

I 2015 reiste 98 personer fra Leger Uten Grenser Norge på 144 ulike oppdrag i Afghanistan, Egypt, Etiopia, Georgia, Guinea, Haiti, Hellas, India, Irak, Italia, Jemen, Jordan, Kambodsja, Kenya, Kongo, Libanon, Liberia, Madagaskar, Makedonia, Malawi, Mauritania, Myanmar, Nepal, Niger, Pakistan, Serbia, Den sentralafrikanske republikk, Sierra Leone, Spania, Sør-Afrika, Sør-Sudan, Tadsjikistan, Tanzania, Tunis, Uganda, Ukraina og Zimbabwe.

Leger Uten Grenser Norge rekrutterer og sender ut leger, sykepleiere, jordmødre, bioingeniører, farmasøyter, psykologer samt ikke-medisinsk personell som økonomer, administratorer, logistikere, ingeniører, arkitekter, håndverkere m fl. Organisasjonen rekrutterer nytt personell fortløpende. Vi legger stor vekt på profesjonalitet, personlig egnethet og motivasjon i vår rekruttering. Vårt personell jobber med å gi grunnleggende medisinsk behandling både innen primær- og sekundærhelsetjenesten i land og områder hvor helsetilbudet er svekket pga. humanitære kriser.

Organisasjonen legger vekt på god individuell oppfølging før, under og etter utenlandsoppdrag. Hver enkelt feltarbeider gjennomgår forberedelseskurs, personlig briefing og informasjons briefing før sitt oppdrag. Leger Uten Grenser krever grundig helsesjekk, vandelsattest, attester og diplomer fra den enkelte før utreise. En god oppfølging etter endt oppdrag med medisinsk sjekk, tilbud om psykologhjelp og tilkobling til vårt kollegiale støttenettverk er en del av vår rutine.

1.2 Kommunikasjonsarbeid og varsling om overgrep

En sentral del av Leger Uten Grensers mandat er prinsippet om *témoignage*: å bære vitne og varsle om overgrep og glemte kriser. Gjennom å fortelle hva vi ser i felt ønsker vi å framprovosere en bedring for mennesker i nød.

Medieoppmerksomheten rundt ebolaepidemien i Vest-Afrika vedvarte ut i 2015. Ebolaviruset kom på vikende front, land ble erklært ebolafrie, vaksiner begynte å bli testet, og myndigheter og organisasjoner begynte å trekke lærdommer av epidemien. Gjennom året fortsatte Leger Uten Grenser å jobbe for å stanse utbruddet og for å pleie de smittede.

Flyktningkrisen i Middelhavet ble i 2015 en internpolitisk sak i Norge, med påfølgende synlighet, debatt og folkelig engasjement. Leger Uten Grenser startet redningsarbeid i Middelhavet og trappet opp medisinske prosjekter for flyktninger i Europa. På bakgrunn av dette arbeidet deltok Leger Uten Grenser også i den norske og europeiske flyktningdiskusjonen. Vi presset på for bedre mottaksforhold, samt trygg og lovlig tilgang til å søke asyl. Selv om situasjonen for flyktninger i Norge ikke var medisinsk dramatisk, jobbet vi for å få Regjeringen til å fremme humane tiltak i mellomstatlige fora. Vi snakket også ut mot dehumaniseringen av flyktninger og migranter som tidvis farget den norske debatten.

Den årlige lanseringen av Leger Uten Grensers liste over 10 glemte kriser avstedkom god mediedekning og debatt, blant annet i VG og NRK. Også på sosiale medier genererte vi solid oppmerksomhet om de glemte krisene gjennom en kort film som nådde hundretusener av nordmenn på Facebook og andre plattformer. Skoleprosjektet om de glemte krisene vokste i 2015 til å omfatte 92 skoler fra alle deler av landet. Dette prosjektet skapte også god synlighet i lokale og sosiale medier, samt politisk press mot Regjeringen (inkludert spørsmål i Stortingets spørretime).

Den 3. oktober bombet amerikanske styrker Leger Uten Grensers sykehus i den afghanske byen Kunduz. Leger Uten Grenser gikk i Norge inn i en kritisk dialog med myndighetene for å forsøke å få støtte til en uavhengig gransking av angrepet. Etter å ha mottatt et negativt svar mobiliserte vi folkelig støtte og fulgte opp med et felles brev til Utenriksdepartementet. Dette arbeidet fortsetter i 2016.

Påvirkingsarbeidet for tilgang til vaksiner fortsatte i 2015, både i mediene og gjennom møter med politiske partier og helsebyråkrater i Utenriksdepartementet og Helsedepartementet.

Frem til 2014 jobbet Leger Uten Grenser for en internasjonal avtale om forskning og utvikling av medisiner. I 2014 strandet dette arbeidet, da Verdens helseforsamling ikke stilte seg bak en slik avtale. Men mangelen på medisiner og vaksiner til å stagge ebolaepidemien i Vest-Afrika tydeliggjorde det desperate behovene for en ny, behovsbasert tilnærming til forskning på og utvikling av legemidler. I Norge har Leger Uten Grenser diskutert dette spørsmålet med viktige interessenter, inkludert helseministeren og Folkehelseinstituttet. Leger Uten Grenser i Norge vil i 2016 trappe opp den direkte støtten til organisasjonens internasjonale kampanje for tilgang til livsviktige medisiner.

Borgerkrigen i Syria fortsatte i 2015 å forårsake stadig mer menneskelig lidelse. Med utgangspunkt i både egne medisinske prosjekter og støtte til syriske sykehus og klinikker over hele landet, jobbet Leger Uten Grenser for å skape oppmerksomhet rundt de ufattelige lidelsene konflikten skaper.

1.3 Innsamling av midler

Gjennom 2015 har Leger Uten Grensers mottatt 81 % av sine inntekter fra private givere og 18 % via offentlig prosjektstøtte. Bred støtte fra befolkningen både økonomisk og moralsk er en forutsetning for å nå Leger Uten Grensers mål om å redde liv og lindre nød. For å sikre vår uavhengighet og raskt kunne hjelpe dem som trenger det aller mest har Leger Uten Grenser som prinsipp at private gaver til enhver tid skal utgjøre over 50 prosent av våre inntekter. I de senere år har Leger Uten Grenser internasjonalt hatt en andel private midler på rundt 90 prosent.

1.3.1 Støtte fra privatpersoner, bedrifter, organisasjoner og stiftelser

Private bidrag er med på å sikre organisasjonen økonomisk uavhengighet. Det gir oss mulighet til å handle raskt og gjøre en innsats der behovene til enhver tid er størst, uavhengig av myndigheter og andre institusjonelle givers prioriteringer og budsjetter. Leger Uten Grenser har opplevd en økning i bidrag fra privatpersoner i løpet av 2015. I tillegg til bidragene fra privatpersoner har Leger Uten Grenser stadig flere næringslivspartnere som gir både viktig pengestøtte og bidrar med sin kunnskap.

Støtte fra privatpersoner, også i form av testamentariske gaver og støtte fra bedrifter og stiftelser, er sentralt i vårt innsamlingsarbeid og i 2015 utgjorde det 318,8 millioner kroner.

Om Leger Uten Grensers givere

Leger Uten Grenser har mange givere som støtter oss enten fast eller en gang imellom. Det er viktig for oss å kommunisere med våre givere om de behov og problemstillinger vi møter i vårt arbeid. Regelmessig støtte er blitt en stadig viktigere inntektskilde og det forventes at denne andelen vil fortsette å øke i tiden framover. Leger Uten Grenser benytter seg av flere ulike måter for å gi folk muligheten til å støtte vårt arbeid, blant annet via egne ververe som er ansatt i Leger Uten Grenser og jobber uten provisjon.

Gaver i form av tjenester

Leger Uten Grenser har i 2015 mottatt gaver i form av tjenester og varer, som er innenfor områder organisasjonen har hatt god nytte av slik som konsulenttjenester og juridisk bistand.

Leger Uten Grenser på TV2 med et innsamlingsprogram - Artistgalla

19. desember 2015 var Leger Uten Grenser med i TV2s Artistgalla, et program som viste Leger Uten Grensers innsats for å redde liv – og at vi kan gjøre dette sammen med publikum. Det var et lørdagsprogram som gikk over 2,5 timer med reprise dagen etter. Gjennom programmet møtte man pasienter og pårørende sammen med feltarbeidere og kjente norske personer. Målsetningen var å invitere flest mulig seere til å bli faste givere og 4000 meldte seg i løpet av programmet.

Arven etter Haaken A. Christensen

Leger Uten Grenser mottok i 2008 en betydelig arv etter Haaken A. Christensen. Gjennom 2015 er det fra disse midlene blitt allokert 41,8 millioner kroner til våre humanitære prosjekter i Afghanistan, Syria/Libanon og i Den demokratiske republikken Kongo. I tillegg er det bevilget midler til Epicentre's forskningsprosjekter i Niger, Team Coaching Pilot i det operasjonelle senteret i Brussel og Stock Out prosjektet i Sør-Afrika. Ved utgangen av 2015 utgjør disse midlene 30,1 millioner kroner som vil bli benyttet til organisasjonens humanitære prosjekter i 2016.

Påvirkningsarbeidet for tilgang til vaksiner fortsatte i 2015, både i mediene og gjennom møter med politiske partier og helsebyråkrater i Utenriksdepartementet og Helsedepartementet.

Frem til 2014 jobbet Leger Uten Grenser for en internasjonal avtale om forskning og utvikling av medisiner. I 2014 strandet dette arbeidet, da Verdens helseforsamling ikke stilte seg bak en slik avtale. Men mangelen på medisiner og vaksiner til å stagge ebolaepidemien i Vest-Afrika tydeliggjorde det desperate behovene for en ny, behovsbasert tilnærming til forskning på og utvikling av legemidler. I Norge har Leger Uten Grenser diskutert dette spørsmålet med viktige interessenter, inkludert helseministeren og Folkehelseinstituttet. Leger Uten Grenser i Norge vil i 2016 trappe opp den direkte støtten til organisasjonens internasjonale kampanje for tilgang til livsviktige medisiner.

Borgerkrigen i Syria fortsatte i 2015 å forårsake stadig mer menneskelig lidelse. Med utgangspunkt i både egne medisinske prosjekter og støtte til syriske sykehus og klinikker over hele landet, jobbet Leger Uten Grenser for å skape oppmerksomhet rundt de ufattelige lidelsene konflikten skaper.

1.3 Innsamling av midler

Gjennom 2015 har Leger Uten Grensers mottatt 81 % av sine inntekter fra private givere og 18 % via offentlig prosjektstøtte. Bred støtte fra befolkningen både økonomisk og moralsk er en forutsetning for å nå Leger Uten Grensers mål om å redde liv og lindre nød. For å sikre vår uavhengighet og raskt kunne hjelpe dem som trenger det aller mest har Leger Uten Grenser som prinsipp at private gaver til enhver tid skal utgjøre over 50 prosent av våre inntekter. I de senere år har Leger Uten Grenser internasjonalt hatt en andel private midler på rundt 90 prosent.

1.3.1 Støtte fra privatpersoner, bedrifter, organisasjoner og stiftelser

Private bidrag er med på å sikre organisasjonen økonomisk uavhengighet. Det gir oss mulighet til å handle raskt og gjøre en innsats der behovene til enhver tid er størst, uavhengig av myndigheter og andre institusjonelle givers prioriteringer og budsjetter. Leger Uten Grenser har opplevd en økning i bidrag fra privatpersoner i løpet av 2015. I tillegg til bidragene fra privatpersoner har Leger Uten Grenser stadig flere næringslivspartnere som gir både viktig pengestøtte og bidrar med sin kunnskap.

Støtte fra privatpersoner, også i form av testamentariske gaver og støtte fra bedrifter og stiftelser, er sentralt i vårt innsamlingsarbeid og i 2015 utgjorde det 318,8 millioner kroner.

Om Leger Uten Grensers givere

Leger Uten Grenser har mange givere som støtter oss enten fast eller en gang imellom. Det er viktig for oss å kommunisere med våre givere om de behov og problemstillinger vi møter i vårt arbeid. Regelmessig støtte er blitt en stadig viktigere inntektskilde og det forventes at denne andelen vil fortsette å øke i tiden framover. Leger Uten Grenser benytter seg av flere ulike måter for å gi folk muligheten til å støtte vårt arbeid, blant annet via egne ververe som er ansatt i Leger Uten Grenser og jobber uten provisjon.

Gaver i form av tjenester

Leger Uten Grenser har i 2015 mottatt gaver i form av tjenester og varer, som er innenfor områder organisasjonen har hatt god nytte av slik som konsulenttjenester og juridisk bistand.

Leger Uten Grenser på TV2 med et innsamlingsprogram - Artistgalla

19. desember 2015 var Leger Uten Grenser med i TV2s Artistgalla, et program som viste Leger Uten Grensers innsats for å redde liv – og at vi kan gjøre dette sammen med publikum. Det var et lørdagsprogram som gikk over 2,5 timer med reprise dagen etter. Gjennom programmet møtte man pasienter og pårørende sammen med feltarbeidere og kjente norske personer. Målsetningen var å invitere flest mulig seere til å bli faste givere og 4000 meldte seg i løpet av programmet.

Arven etter Haaken A. Christensen

Leger Uten Grenser mottok i 2008 en betydelig arv etter Haaken A. Christensen. Gjennom 2015 er det fra disse midlene blitt allokert 41,8 millioner kroner til våre humanitære prosjekter i Afghanistan, Syria/Libanon og i Den demokratiske republikken Kongo. I tillegg er det bevilget midler til Epicentre's forskningsprosjekter i Niger, Team Coaching Pilot i det operasjonelle senteret i Brussel og Stock Out prosjektet i Sør-Afrika. Ved utgangen av 2015 utgjør disse midlene 30,1 millioner kroner som vil bli benyttet til organisasjonens humanitære prosjekter i 2016.

1.3.2 Offentlige prosjektmidler

Leger Uten Grenser har hyppig kontakt med Utenriksdepartementet og Norad for å synliggjøre situasjonen til de menneskene vi møter i felt og derved påvirke norsk humanitær politikk. Leger Uten Grenser har gjennom mange år hatt en god menings- og informasjonsutveksling med både politisk ledelse og embetsverket.

Offentlige prosjektbevilgninger utgjorde i 2015 totalt 71 millioner kroner. For å kunne gi helsehjelp uhindret legger Leger Uten Grenser vekt på å oppfattes som en uavhengig og nøytral nødhjelpsorganisasjon. Derfor har organisasjonen en restriktiv holdning mot å bruke offentlige prosjektmidler i konfliktland. Dette setter en betydelig begrensning på Leger Uten Grensers evne til å øke andelen statlig støtte da Utenriksdepartementets humanitære bevilgninger i stor grad er øremerket til de samme konfliktlandene. Utenriksdepartementet viste en spesiell interesse for Leger Uten Grensers arbeid i Den Sentralafrikanske republikk og i Den demokratiske republikken Kongo, med henholdsvis 20 og 15 millioner kroner. Andre tildelinger var til Niger med 8 millioner kroner og til Nigeria og Sør-Sudan, med 5 millioner kroner til hver.

Leger Uten Grenser signerte i 2014 en to-årig prosjektavtale med NORAD for 2014 og 2015. Avtalen omfatter HIV/Aids- og tuberkulose prosjekt i Malawi og Mosambik. Størrelsen på bevilgningen er 8 millioner kroner årlig. I tillegg tildelte NORAD Leger Uten Grenser 10 millioner kroner under Artistgallaen i Desember.

1.4 Personal og administrasjon

Leger Uten Grenser holder til i leide kontorlokaler i Hausmannsgate i Oslo. Organisasjonen har ingen fysisk produksjon, og forurenser således ikke det ytre miljø. Kontoret støtter og bidrar til forsknings- og utviklingsaktiviteter gjennom Leger Uten Grensers internasjonale kampanje for tilgang til livsviktige medisiner (Access) samt DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative).

Feltarbeidere rekruttert i Norge har norske ansettelseskontrakter. Personellet avlønnes etter egen internasjonal lønnskala som reflekterer frivillighetstankegangen til Leger Uten Grenser.

I 2015 utgjorde Leger Uten Grensers administrasjon totalt 39,4 årsverk i kontorstillinger og 56,3 årsverk tilknyttet verveaktivitet og annen prosjektvirksomhet. Arbeid i forbindelse med internasjonal beredskapsgruppe, samt støtte til feltrelaterte prosjekter innenfor medisin, HR og ledelse utgjorde totalt 6,2 årsverk.

De ansatte ved kontoret avlønnes etter egne satser for Leger Uten Grenser. Styreleder kan frikjøpes inntil en 20% stilling. I 2015 har styreleder benyttet seg av denne muligheten. Styremedlemmer og frivillig personell forøvrig honoreres ikke.

Ved siden av å yte operasjonell støtte til våre humanitære prosjekter fokuserer i hovedsak det norske kontorets ansatte på arbeidet med vår rekrutterings-, innsamlings-, og informasjonsvirksomhet. Derfor utgjør det norske kontorets virksomhet i stor grad administrative årsverk. Ellers foregår vår operasjonelle og formålsrettede virksomhet ute i felt samt ved våre operasjonelle sentre. Det er denne operasjonelle aktiviteten den norske organisasjonen rekrutterer til og finansierer.

Arbeidsmiljøet på kontoret anses som godt, og sykefravær anses som normalt. Det forekommer ikke forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Av kontorets ansatte ved årets slutt var 52 % kvinner og 48 % menn. Av styrets 10 medlemmer er 4 kvinner. Ledelsen anser situasjonen som tilfredsstillende, og det har ikke vært nødvendig å innføre spesielle tiltak for å sikre likestillingssituasjonen.

Kontoret har gjennom alle år mottatt god støtte fra frivillig, ikke-lønnet personale.

2 Økonomisk oversikt

2.1 Anskaffede midler

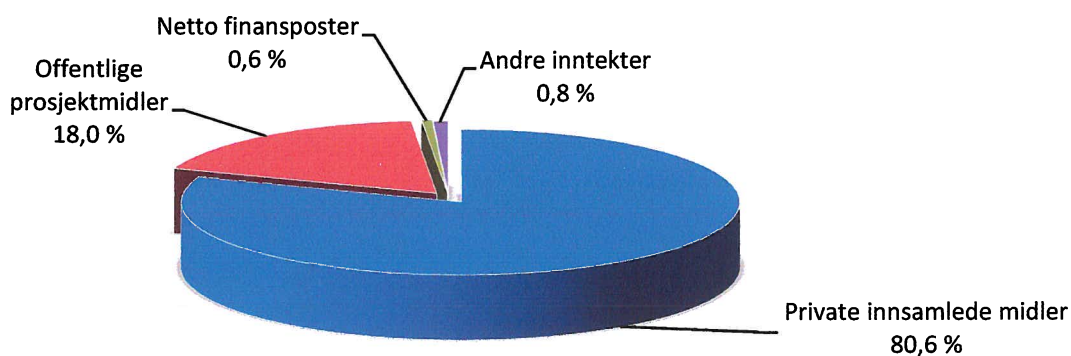
Leger Uten Grensers inntekt var i 2015 på 395,5 millioner kroner. Av dette er omlag 318,8 millioner samlet inn fra private givere. Private innsamlede midler har økt med 31,7 millioner kroner fra 2014. Leger Uten Grenser fikk bevilget 71 millioner fra Utenriksdepartementet og NORAD til spesifikke prosjekter der offentlige midler er akseptert. Dette er en oppgang på 3,5 millioner fra 2014. Andre inntekter viser en økning på 2,3 millioner kroner fra 2014. Dette dreier seg i all vesentlighet om at regnskapsprinsippet for merverdiavgiftskompensasjon er endret fra kostnadsreduksjon til inntektsføring.

Finansposter dreier seg i det vesentligste om opptjente renter og avkastning i forbindelse med forvaltning av midler fra Haaken A. Christensens dødsbo samt andre private midler mottatt gjennom 2015. Finansplasseringene er i tråd med styrets retningslinjer med hensyn til etikk, sikkerhet, risikospredning og likviditet.

Totale anskaffede midler består av:
(mill. kroner)

		<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>Endring i %</u>
Inntekter	Private innsamlede midler, inkl Haaken	318,8	287,1	11,0 %
	Offentlige prosjektmidler	71,0	67,5	5,2 %
	Andre inntekter	3,3	1,0	245,9 %
	Sum anskaffede midler	393,1	355,6	10,6 %
Netto				
	finansposter	2,4	3,8	-37,5 %
	Sum totale inntekter	395,5	359,4	10,1 %

Anskaffede midler fordeler seg på 80,6 % private innsamlede midler og 18,0 % offentlige prosjektmidler. Andre inntekter og avkastning utgjør 1,4 %.



2.2 Anvendelse av midler

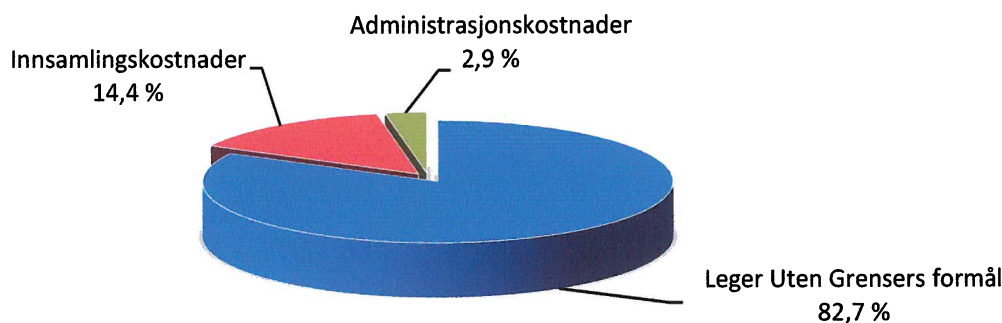
Den totale anvendelsen av midler til operasjonell virksomhet var i 2015 på 343,7 millioner. Det er anvendt om lag 41,8 millioner fra Haaken A. Christensens testamente, 1,7 millioner mer enn forrige år. Dette bidrar til økt anvendelse av midler til operasjonell virksomhet i 2015.

Leger Uten Grensers informasjonsarbeid øker med 1,3 millioner i forhold til 2014. Dette skyldes hovedsakelig økte bidrag til informasjonsarbeid på vårt internasjonale kontor. Bidrag til andre humanitære aktiviteter (Drugs for Neglected Diseases initiative, DNDi) ligger omtrent på samme nivå som i 2014. Innsamlingskostnadene øker med omlag 15,6 millioner i forhold til 2014, hovedsakelig på grunn av årets Artistgalla på TV2. Administrasjonskostnadene øker med omlag 2 millioner kroner som for det meste skyldes økte bidrag til virksomheten ved vårt internasjonale kontor.

Anvendelse av midler:

(mill. kroner)

	2015	2014	Endring i %
Kostnader			
Operasjonelle kostnader	343,7	336,0	2,3 %
Informasjonsarbeid / Temoignage	8,2	6,9	18,6 %
Andre humanitære aktiviteter	1,1	1,0	7,3 %
Leger Uten Grensers formål	353,0	344,0	2,6 %
Innsamlingskostnader	61,5	45,9	34,0 %
Administrasjonskostnader	12,2	10,3	18,7 %
Anvendelse av midler	426,7	400,1	6,6 %



Kommentarer til anvendelse av midler:

Operasjonelle kostnader:	Private og institusjonelle midler allokert til Leger Uten Grensers operasjonelle prosjekter internasjonalt samt Leger Uten Grenser i Norge sin andel av indirekte operasjonelle kostnader ved vårt operasjonelle senter i Brussel. Kostnader til rekruttering av felpersonell inngår.
Informasjonsarbeid/Témoignage:	Kostnader til opinionsbygging, pressearbeid og bevisstgjøring. Lønnskostnad for informasjonsmedarbeidere ved kontoret i Norge inngår.
Andre humanitære aktiviteter:	Bidrag til DNDi, Drugs for Neglected Diseases initiative – forskning på medisiner mot glemte sykdommer.
Innsamlingskostnader:	Kostnader forbundet med innsamling fra private og institusjonelle givere i Norge. Lønnskostnad for innsamlingsmedarbeidere i Norge inngår.
Administrasjonskostnader:	Kostnader til administrativ drift av det norske kontoret. Lønnskostnad for daglig leder og administrasjon ved kontoret i Norge inngår. Inkluderer også Leger Uten Grenser i Norge sin andel av driften av det internasjonale kontoret.

2.3 Virksomhetens årsresultat

Leger Uten Grenser har for 2015 et negativt årsresultat på 31 millioner kroner. Underskuddet skyldes hovedsakelig allokering av midler fra arven etter Haaken A Christensen. Underskuddene er kun regnskapstekniske, og organisasjonenes økonomi er svært solid. Det er ledelsens oppfatning at fremlagte resultat og balanseoppstilling gir et riktig bilde av organisasjonens virksomhet.

2.4 Formålskapital

Leger Uten Grenser har en positiv formålskapital på 54,8 millioner kroner som skriver seg fra innsamlede midler. Før årets resultat utgjorde formålskapitalen 86,0 millioner. Pr 31.12.15 utgjør midler fra Haaken A. Christensens testamente omlag 30,1 millioner kroner av formålskapitalen. Disse midlene vil bli benyttet til organisasjonens humanitære prosjekter i 2016. Resten av formålskapitalen består av en ikke øremerket formålskapital på 14,7 millioner i tillegg til noe øremerkede private midler som vil forbrukes i 2016, samt 10 millioner kroner offentlige midler fra NORAD. Midlene fra NORAD ble mottatt i forbindelse med Artistgalla i desember 2015 og vil bli benyttet i 2016. Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift, noe styret mener er forsvarlig.

Det har ikke inntrådt hendelser etter 31. desember 2015 som påvirker Leger Uten Grensers resultat eller balanse.

Oslo, onsdag, 13. april 2016



Gunnhildur Arnadottir
Styremedlem



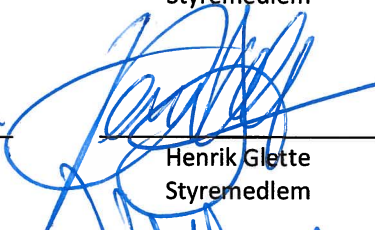
Vincent Maure
Styremedlem



Mali Ebrahimi
Styremedlem



Guro Aasen
Styremedlem



Henrik Gløtte
Styremedlem



Jørgen W. Frydnes
Styremedlem/Treasurer¹



Dag Horntvedt
Nestleder/Styremedlem



Johan Arnt Bjørkås
Styremedlem



Monica Thallinger
Styremedlem



Erwin Van't Land
Daglig leder



Bjørn Nissen
Styreleder

¹ Ansvarlig for styrets økonomikontroll og -oppfølging