

# UNICEF NORGE - AKTIVITETSREGNSKAP 2019

(NOK 1000)	Noter	2019	2018
<b>Anskaffede midler</b>			
Tilskudd - offentlig	1	5 523	7 603
Tilskudd - andre	1	20 508	16 875
Innsamlede midler, gaver	2	149 343	161 025
Operasjonelle aktiviteter som skaper inntekter	3	16 340	17 746
Finans- og investeringsinntekter	4	4 199	3 156
<b>Sum anskaffede midler</b>		<b>195 913</b>	<b>206 405</b>
<b>Forbrukte midler</b>			
Kostnader til anskaffelse av midler	5,6,7,8	55 242	51 324
Kostnader til organisasjonens formål	5,7,9		
- Bevilgninger til oppfyllelse av formålet		180 587	194 419
- Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet		17 489	13 373
Administrasjonskostnader	5,10	6 952	6 428
Finanskostnader	4	123	869
<b>Sum forbrukte midler</b>		<b>260 393</b>	<b>266 413</b>
<b>Årets aktivitetsresultat</b>	<b>13</b>	<b>(64 480)</b>	<b>(60 009)</b>
<b>Tillegg/reduksjon formålskapital</b>			
Overført til/fra formålskapital med selvpålagte restriksjoner		<b>600</b>	<b>700</b>
Overført til/fra formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		<b>(65 080)</b>	<b>(60 709)</b>
Formålsprosent*		76 %	78 %
Innsamlingsprosent		78 %	80 %
Administrasjonsprosent		3 %	2 %

\*Formålsprosenten og administrasjonsprosenten påvirkes av TV - aksjonen midlene som ble samlet inn i 2017 og i 2018 og 2019 overføres fra Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner til prosjekter for barn i krig og konflikt.

# UNICEF NORGE -BALANSE 31.12.2019

(NOK 1000)	Noter	2019	2018
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Driftsmidler	6	2 899	440
Finansielle anleggsmidler		63 571	109 461
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>66 470</b>	<b>109 901</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Fordringer	11	15 939	10 115
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	80 332	118 062
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>96 270</b>	<b>128 176</b>
<b>Sum EIENDELER</b>		<b>162 741</b>	<b>238 077</b>
<b>FORMÅLSKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Formålskapital</b>			
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	13,15	84 995	150 075
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner	13	7 418	6 818
Grunnkapital	13	94	94
<b>Sum formålskapital</b>		<b>92 507</b>	<b>156 987</b>
<b>Gjeld</b>			
Avsetninger forpliktelser	5,14	57 026	70 449
Kortsiktig gjeld	14	13 207	10 641
<b>Sum gjeld</b>		<b>70 233</b>	<b>81 090</b>
<b>Sum FORMÅLSKAPITAL OG GJELD</b>		<b>162 741</b>	<b>238 077</b>

Oslo, 23.04.2020

Jens Petter Heyerdahl  
President

Siri Fürst  
Styremedlem

Camilla A. C. Tepfers  
Styremedlem

Irene Ohnstad  
Styremedlem

Usman Ahmad Mustagh  
Styremedlem

Ola Wiig - Hanssen  
Styremedlem

Kathinka Sommerseth  
Styremedlem

Thomas Noer  
Styremedlem

Hilde Midthjell  
Styremedlem

Camilla Viken  
Generalsekretær

# UNICEF NORGE- kontantstrømsoppstilling

Alle tall i tusen NOK

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Årets aktivitetsresultat	-64 480	-60 009
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		
Endring i kundefordringer	-5 824	1 205
Endring i kortsiktig gjeld	2 566	-1 690
Ordinære avskrivninger	396	36
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordninger	-130	-79
Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	-4 077	-826
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-13 297	12 942
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-84 845</b>	<b>-48 421</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Egenkapitalkorreksjon	0	140
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-2 852	-476
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-2 852</b>	<b>-336</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Netto utbetalinger ved kjøp av finansinvesteringer	0	-141 000
Netto innbetalinger ved salg av finansinvesteringer	49 000	31 539
Avkastning på finansinvesteringer	967	826
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>49 967</b>	<b>-108 635</b>
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-37 730	-157 392
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	118 062	275 454
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>80 332</b>	<b>118 062</b>
Bankinnskudd og lignende	80 332	118 062

# UNICEF NORGE - NOTER TIL REGNSKAP 2019

## Regnskapsprinsipper

Aktivitetsregnskapet for 2019 er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner, og består av:

- Aktivitetsregnskap
- Balanse
- Noter
- Kontantstrømpoppstilling

## Organisasjonsform

Stiftelsen Unicef komiteen i Norge er stiftet 02.07.2016. Stiftelsen tok per 01.01.2017 over foreningen Unicef Norge sin virksomhet med alle forpliktelser og rettigheter

## Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

## Fordringer

Kundefordringer føres i opp balansen etter fradrag for avsetninger til dekning av påregnelig tap på fordringsmassen. Finansielle omløpsmidler føres i balansen basert på laveste verdis prinsipp for verddivurdering .

## Gjeld

Kortsiktig gjeld balanseføres til nominell verdi på etableringstidspunktet.

## TV - aksjonen

UNICEF Norge gjennomførte TV - aksjonen for 2017, en landsomfattende innsamlingsaksjon i regi av NRK. Midlene samlet inn i TV - aksjonen 2017 generer finansinntekter og finanskostnader i 2018 og 2019.

## Pensjon

Forpliktelser/pensjonsmidler knyttet til kollektiv pensjonsordning balanseføres.

## Inntekt

Gaver inntektsføres på mottakstidspunktet hvis det er mulig å måle verdien på mottakstidspunktet. I tilfeller der verdien av gaver ikke kan måles pålitelig, settes verdien lik null. Hvis slike gaver er vesentlige, beskrives de i noter. Tilskudd inntektsføres i den perioden de er bevilget til. Tilskudd som må tilbakebetales føres opp som forpliktelse. Ubenyttede tilskudd som kan overføres til påfølgende år, er ført som utsatt inntekt.

## Fordeling og periodisering av kostnader

Kostnadene er i størst mulig grad direkte henført til aktiviteten de tilhører. Kostnader tilhørende mer enn en aktivitet, er så godt som mulig fordelt på en rimelig, pålitelig og konsistent måte på de ulike aktivitetene.

Periodisering av kostnader - kostnader er kostnadsført løpende for alle aktiviteter som er gjennomført for å samle inn midler.

Ved fordeling av kostnader er følgende fordelingsnøkkel lagt til grunn:

### Kostnader

Lønn

Andre kostnader

### Felleskostnader

Lønn, regnskap og budsjettering

IT

Husleie, kostnader lokaler

Andre driftskostnader rekvisita og lignende

### Fordelingsnøkkel

Tid pr. aktivitet

Konkret vurdering

### Fordelingsnøkkel

Antall ansatte

Antall ansatte

Antall ansatte

Antall ansatte

**Note 1 - Tilskudd**

(NOK 1000)	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Offentlige tilskudd</b>		
Mottatt MVA kompensasjon	3 323	4 999
UD, informasjonsstøtte	2 200	2 200
Utdanningsdirektoratet	0	404
<b>Sum offentlige tilskudd</b>	<b>5 523</b>	<b>7 603</b>
<b>Andre tilskudd</b>		
Investeringsstilskudd fra UNICEF	19 697	14 271
Øvrige tilskudd	811	2 604
<b>Sum tilskudd andre</b>	<b>20 508</b>	<b>16 875</b>
<b>Sum tilskudd</b>	<b>26 030</b>	<b>24 478</b>

Tilskuddet fra UD er informasjons- og driftsstøtte for kalenderåret 2019. Midlene er støtte til tiltak knyttet til løpende og langsiktig informasjonsarbeid.

Øvrige tilskudd er blant annet tilskudd til produksjon og distribusjon av filmen Sant og Usant

**Note 2 - Innsamlede midler, gaver**

(NOK 1000)	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Inntekter fra innsamlingsaktiviteter i UNICEF	149 343	161 025
<b>Sum innsamlede midler, gaver</b>	<b>149 343</b>	<b>161 025</b>

Inntekter fra innsamlingsaktiviteter er skaffet til veie gjennom ulike innsamlingskampanjer rettet mot private givere, bedrifter, organisasjoner, studenter, skoler og barnehager i ulike kanaler som postale brev, annonser både trykte og digitale, TV-spots og telefon. Fastgiverinntekter kommer i hovedsak fra rekrutteringskampanjer gjennomført i tidligere år.

I tillegg har UNICEF mottatt In-kind tjenester som ikke er resultatført:

DLA Piper	NOK 400.000
Norwegian Air Norway AS	NOK 300.000
PWC	NOK 150.000

**Note 3 - Operasjonelle aktiviteter som skaper inntekter**

(NOK 1000)	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Næringslivssamarbeid mva. pliktig	16 340	17 746
<b>Sum operasjonelle aktiviteter som skaper inntekter</b>	<b>16 340</b>	<b>17 746</b>

**Note 4 - Finans**

(NOK 1000)	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Renteinntekter UNICEF bankinnskudd	1 025	355
Finansinntekter investering TV - aksjonen midler	3 161	2 786
Finanskostnader investering TV - aksjonen midler	-51	-849
Finansinntekter-øvrige	13	19
Finanskostnader - øvrige	-72	-15
<b>Sum netto finansinntekter</b>	<b>4 077</b>	<b>2 297</b>

**Note 5 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, pensjoner**

(NOK 1000)	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Lønn	33 906	30 920
Arbeidsgiveravgift	5 067	4 951
Pensjonskostnader	2 634	3 078
Andre lønnsrelaterte ytelser	1 155	895
<b>Sum</b>	<b>42 762</b>	<b>39 844</b>

<b>Totale kostnader knyttet til avlønning av generalsekretær:</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Lønn inkludert feriepenger	1 036	975
Arbeidsgiveravgift	146	138
Pensjonskostnader	172	169
Andre lønnsrelaterte ytelser	3	3
<b>Sum</b>	<b>1 357</b>	<b>1 285</b>

Generalsekretærs årslønn ved årsskiftet er kr 999.996,- kroner og naturalytelser er fri mobil. Gjennomsnittlig sysselsatte årsverk var 62 i 2019. Fordelt på faste ansatte og deltidsansatte

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Årsverk fast og midlertidig ansatte	43	39
Årsverk deltidsansatte gateambassadører/telefonambassadører	19	26
Totalt antall årsverk	<b>62</b>	<b>65</b>

Styrehonorarer er ikke utbetalt i 2019

Organisasjonen har 2 pensjonsordninger, en ytelseordning og en hybridpensjonsordning med innskuddsplan. Hybridordningen omfatter alle ansatte over 20 år som arbeider 20% av full stilling eller mer. Unntaket er de ansatte som er igjen i ytelsesordningen, ansatte med mindre enn 15 års tjenestetid igjen. Ytelsesordningen omfatter 4 personer ved årets utløp. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringselskap.

Organisasjonen har også en avtalefestet førtidspensjon (AFP). Den nye AFP-ordningen, som trådte i kraft 1. januar 2011 er å anse som en ytelsesbasert foretaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelige og tilstrekkelig informasjon slik at organisasjonen kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnaden, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Organisasjonens forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld. Organisasjonens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Netto pensjonskostnad	2019		2018	
	Sikret	Usikret	Sikret	Usikret
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	250		269	
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	117		121	
Avkastning på pensjonsmidler, fratrukket adm. kostnad	(80)		(101)	
Endring i regnskapsført forpliktelse ved endret AFP-ordning				
Periodisert arbeidsgiveravgift	36		41	
Resultatført planendringseffekt*				
Resultatført aktuarielt tap/(gevinst)				
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>323</b>	<b>0</b>	<b>330</b>	<b>0</b>

Netto pensjonsforpliktelse	2019		2018	
	Sikret	Usikret	Sikret	Usikret
Opptjente pensjonsforpliktelser 31.12.	4 777		4 541	
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.	4 721		4 348	
Ikke resultatført estimatavvik/planendring	-423		-397	
Arbeidsgiveravgift	8		27	
<b>Netto pensjonsforpliktelse (-forpliktelse/+midler)</b>	<b>(487)</b>		<b>(617)</b>	<b>0</b>

<b>Økonomiske forutsetninger</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>
Diskonteringsrente	2,60 %	2,30 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	4,30 %	3,80 %
Årlig forventet lønnsvekst	2,75 %	2,25 %
Årlig forventet G-regulering	2,50 %	2,00 %
Årlig forventet regulering av pensjoner under utbetaling	0,80 %	0,50 %
Forventet turnover	fra 8 % til 0%	

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. De økonomiske forutsetningene er basert på regnskapsstiftelsens anbefalinger per 31.12.2019.

Fra 01.01.2017 er det for de ansatte inngått en ny pensjonsordning. Noen ansatte står igjen i gammel ordning.

Den nye pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

#### Note 6 - varige driftsmidler

	It utstyr	CRM - prosjekt	Inventar	total
Anskaffelseskost 01.01.	94 420	0	382 035	<b>476 455</b>
Årets tilgang	0	2 852 062	0	<b>2 852 062</b>
Årets avgang	0	0	0	<b>0</b>
Akk. avskrivninger 31.12.	41 964	285 206	101 876	<b>429 046</b>
<b>Bokført verdi pr 31.12.</b>	<b>52 456</b>	<b>2 566 856</b>	<b>280 159</b>	<b>2 899 471</b>
Årets avskrivning	31 473	285 206	76 407	<b>393 086</b>
Årets avskrivning i %	33,33 %	20 %	20 %	
Økonomisk levetid	3 år	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

#### Kjøp og salg av driftsmidler:

	2019
Tilgang	2 852 062
Avgang	0

CRM prosjektet er ikke ferdig ved regnskapsårets slutt. Systemet ble tatt i bruk i 2019 - før endelig ferdigstilling. Avskrivningene på aktiveringen er begynt da systemet er tatt i bruk.

#### Note 7 - Andre Driftskostnader

Spesifisering av driftskostnader for resultatregnskap dersom det var satt opp etter norsk standard:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Trykking og pakking	3 132	2 797
Porto	2 998	3 729
Annonsering og mediakjøp	2 936	3 951
Lokaler	3 125	2 943
Konsulenttjenester kampanjer	1 299	2 120
Produksjon av filmer/TV-program	1 001	1 283
IT-tjenester	14 655	3 928
Kostnader til reiser	1 588	1 630
Adressekjøp	177	222
Div. driftskostnader	6 009	8 678
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>36 919</b>	<b>31 281</b>

Kostnadsført honorar til revisor i 2019 utgjør NOK 198.193,- inkludert mva, hvorav NOK 179.900,- er lovpålagt revisjon. Øvrige tjenester utgjør NOK 18.293,-.

#### Note 8 - Kostnader til anskaffelse av midler (inkl lønn)

(NOK 1000)	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Kostnader fra tilskudd - andre	19 719	14 268
Kostnader fra innsamlede midler	32 632	32 615
Kostnader fra operasjonelle aktiviteter	2 891	4 442
<b>Sum kostnader til anskaffelse av midler</b>	<b>55 242</b>	<b>51 324</b>

Av sum kostnader til anskaffelse av midler utgjør fordelte felleskostnader (NOK 1000)

**4 416**                      **5 146**

**Note 9- Kostnader til organisasjonens formål**

(NOK 1000)	<b>2019</b>	<b>2018</b>
UNICEF Norges bevilgninger til formålsprosjekter	180 587	194 419
Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet	17 489	13 373
<b>Sum kostnader til organisasjonens formål</b>	<b>198 076</b>	<b>207 792</b>

Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet gjelder kommunikasjons og påvirkningsarbeid i Norge.

**Note 10- Administrasjonsprosent/formålsprosent**

Administrasjonsprosent er beregnet som administrasjonskostnader delt på sum forbrukte midler. Administrasjonskostnader omfatter kostnader som verken direkte eller indirekte kan knyttes til organisasjonens aktiviteter, for eksempel generell ledelse, rapportering, mv. Formålsprosent er sum kostnader til organisasjonens formål delt på sum forbrukte midler. Formålsprosentensatsen viser hvor mye som faktisk er brukt på det ideelle formålet av det totale forbruket. Innsamlingsprosent er disponibelt til formålet (=innsamlede midler- direkte og fordelte kostnader til innsamling) delt på innsamlede midler. Innsamlingsprosenten viser forholdet mellom innsamlede midler og kostnadene ved innsamlingen.

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Administrasjonsprosent	3 %	2 %	3 %	3 %	3 %	4 %
Formålsprosent	76 %	78 %	59 %	68 %	71 %	68 %
Innsamlingsprosent	78 %	80 %	82 %	75 %	77 %	71 %

**Note 11- Kortsiktige fordringer/tidsavgrensning**

(NOK 1000)	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Diverse fordringer UNICEF Norge inkl. kundefordringer	15 725	9 640
Forskuddsbetalte kostnader	214	475
<b>Sum</b>	<b>15 939</b>	<b>10 115</b>

**Note 12 - Bankinnskudd**

(NOK 1000)	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Bankinnskudd - UNICEF Norge	78 831	116 754
Skattetrekkskonto (Bundne midler)	1 499	1 306
Kontantkasse	2	2
<b>Sum</b>	<b>80 332</b>	<b>118 062</b>



**Note 13- Egenkapital/Formålskapital**

(NOK 1000)	Selvpålagte restriksjoner	Eksternt pålagte restriksjoner	Annen egenkapital	Sum
<b>Egenkapital/Formålskapital 01.01.</b>	6 912	150 075	-	156 987
Årets aktivitetsresultat	600	(65 080)		(64 480)
<b>Egenkapital/Formålskapital 31.12.</b>	<b>7 512</b>	<b>84 995</b>	-	<b>92 507</b>

Egenkapital med selvpålagte restriksjoner er midler som i henhold til komiteens prinsipper for finansielle reserver.

Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner er ubenyttede midler samlet inn i fbm TV-aksjonen 2017, og er iht. avtale med NRK, øremerket og allokert til internasjonale prosjekter i Colombia, Mali, Pakistan, Syria og Sør - Sudan. Egenkapital 31.12. for posten eksternt pålagte restriksjoner består av midler til overføring til programlandene i henhold til avtale med NRK innsamlingskontrollen og programlandene.

**Note 14- Gjeld**

(NOK 1000)	31.12.2019	31.12.2018
<b>Avsetning for forpliktelser:</b>		
Unicef	56 540	69 633
Pensjonsforpliktelse	487	617
Katastrofereserve	-	200
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>	<b>57 026</b>	<b>70 449</b>
<b>Kortsiktig gjeld:</b>		
Skyldige offentlige avgifter inkludert skattetrekk	3 201	3 155
Skyldig lønn/feriepenger	3 507	2 933
Påløpte ikke betalte kostnader	6 500	4 553
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>13 207</b>	<b>10 641</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>70 233</b>	<b>81 090</b>

## Note 15- TV-aksjonen

UNICEF hadde TV - aksjonen i 2017. I 2019 er 68,5 millioner kroner av midlene utbetalt til prosjekter i Colombia, Mali, Pakistan, Syria og Sør-sudan

### Netto beløp TV - aksjonen **210 784**

Netto innsamlet beløp skal benyttes til prosjekter i Colombia, Mali, Pakistan, Syria og Sør - Sudan. Fordelingen er som følger:

	Andel	NOK	Utbetalt i 2018 og 2019	Herav administrasjonskostnader	Gjenstår til utbetaling
Colombia	10 %	21 078	15 071	754	6 008
Mali	20 %	42 157	26 968	1 348	15 189
Pakistan	20 %	42 157	18 689	934	23 468
Syria	30 %	63 235	41 481	2 074	21 754
Sør - Sudan	20 %	42 157	26 968	1 348	15 189
<b>Sum</b>		<b>210 784</b>	<b>129 178</b>	<b>6 459</b>	<b>81 607</b>
				<b>5 %</b>	

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Smitha Irene Ohnstad

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-2343804

IP: 188.95.xxx.xxx

2020-04-23 14:20:09Z



## Camilla A C Tepfers

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1292152

IP: 37.191.xxx.xxx

2020-04-23 16:25:09Z



## Siri Furst

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-83066

IP: 51.175.xxx.xxx

2020-04-23 16:30:08Z



## Jens Petter Heyerdahl

Styreleder

Serienummer: 9578-5999-4-1255299

IP: 217.171.xxx.xxx

2020-04-23 17:28:11Z



## Ola Tord Wiig Hanssen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1852934

IP: 84.215.xxx.xxx

2020-04-25 16:32:15Z



## Hilde Midthjell

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-3433864

IP: 85.166.xxx.xxx

2020-04-25 17:49:09Z



## Usman Ahmad Mushtaq

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-2111102

IP: 213.239.xxx.xxx

2020-04-26 09:23:39Z



## Thomas Noer

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-2019191

IP: 46.212.xxx.xxx

2020-04-26 17:45:52Z



Penneo Dokumentnøkkel: NETDZ-U0136-8DHUE-KA0E5-OMQWK-NQ205

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Kathinka Koch Sommerseth

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1416235

IP: 51.175.xxx.xxx

2020-04-27 13:58:14Z



## Camilla Viken

Daglig leder

Serienummer: 9578-5995-4-198303

IP: 84.209.xxx.xxx

2020-04-28 08:28:52Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>