

## SNLA årsberetning, aktivitetsregnskap og konsernregnskap 2019.pdf

**Signers:**

| Name                   | Method        | Date                   |
|------------------------|---------------|------------------------|
| Farestveit, Unni Grete | BANKID_MOBILE | 2020-04-16 15:10 GMT+2 |
| Hanssen, Tom           | BANKID_MOBILE | 2020-04-16 17:11 GMT+2 |
| Welding, Espen Sirgård | BANKID_MOBILE | 2020-04-17 13:07 GMT+2 |
| Holm, Bodil Margrethe  | BANKID        | 2020-04-20 09:20 GMT+2 |
| Røise, Olav            | BANKID_MOBILE | 2020-04-20 12:33 GMT+2 |
| Magnussen, Jon         | BANKID_MOBILE | 2020-04-20 12:44 GMT+2 |
| Henriksen, Steinar     | BANKID        | 2020-04-20 13:11 GMT+2 |
| Jakobsen, Alf Einar    | BANKID        | 2020-04-21 08:56 GMT+2 |
| Heimvik, Lena Ailin    | BANKID        | 2020-04-22 14:44 GMT+2 |
| Helgø, Christine Sagen | BANKID        | 2020-04-22 14:51 GMT+2 |
| Lossius, Hans Morten   | BANKID        | 2020-04-22 16:03 GMT+2 |

 This document package contains:

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608



Stiftelsen  
Norsk Luftambulanse

## Årsrapport for 2019

### Årsberetning

### Årsregnskap

- Aktivitetsregnskap
- Balanse
- Noter

### Årsregnskap konsern

- Årsregnskap
- Balanse
- Noter

### Revisjonsberetning



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

# Årsberetning 2019

## Innledning

2019 har vært nok et begivenhetsrikt år for Stiftelsen Norsk Luftambulanse (SNLA). SNLA bestilte i 2019 et helt nytt helikopter som skal være dedikert til forskning og utvikling. Med et eget helikopter for dette formålet kan vi teste nye løsninger som kan redde liv i fremtidens legehelikoptertjeneste. Stortinget besluttet i 2018 å utrede insourcing og offentlig/ideelt samarbeid som alternativer til kommersielle anbudsprosesser. SNLA har et ideelt formål og jobber for et offentlig/ideelt samarbeid med lengre tidshorisont, til beste for pasienten.

SNLA er en ideell, folkefinansiert organisasjon med formål å fremme avansert prehospital akuttmedisin. **Alt vi gjør, gjør vi for å redde flere liv og begrense følgene av akutt, alvorlig sykdom og skade.** SNLA leder an utviklingen for at alle i Norge skal få raskere og riktigere avansert akuttmedisinsk behandling utenfor sykehus, og at hele redningskjeden støtter opp under dette. SNLA er en av Norges største ideelle organisasjoner som primært er finansiert med ideelle gaver fra opp mot 300 000 personer i Norge i 2019.

I 2019 brukte SNLA 206,6 MNOK på formålsarbeid eller 74,5% av forbrukte midler. Dette er spredd over en lang rekke prosjekter og tildelinger, men i 2019 må vi igjen spesielt trekke frem utviklingen av Hjelp 113-appen som nå er lastet ned av godt over 1,6 millioner mennesker i Norge.

SNLA eier 100% av aksjene i legehelikopterselskapet Norsk Luftambulanse AS (NLA AS). NLA AS har siden juni 2018 hatt operatøransvar på alle landets tolv luftambulansebasér, på kontrakt med Helseforetakenes nasjonale Luftambulansetjeneste. I tillegg er NLA AS operatør på fire baser i Danmark.

SNLA eier også 100% av NLA Solutions AS (NLA Solutions) som eier legehelikopterbaserne i Trondheim, Stavanger og på Dombås. Gjennom 2019 har selskapet fortsatt å investere betydelige ressurser i å etablere en virksomhet som kan tilby leveranse av løsninger (produkter, systemer og tjenester) til nasjonal og internasjonal luftambulanse, samt leveranse av løsninger til støtte for SNLAs markeds- og inntektsarbeid. I løpet av året er virksomhet relatert til utleie av to helikoptre avviklet.

Begge datterselskapene drives som en del av formålsarbeidet til SNLA. Det tas ikke ut utbytte av selskapene og eventuelt overskudd benyttes til videre formålsproduksjon og forbedringer til det beste for pasienten.

Aktivitetsregnskapet for SNLA presenterer virksomheten etter aktiviteter som definert i strategiske målområder, mens datterselskapene fremkommer som investering i datterselskaper i balansen. Konsernregnskapet inkluderer datterselskapenes operative virksomhet etter art.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

## **Virksomheten**

SNLA utøver en stor del av sitt formålsarbeid gjennom Forskning og utviklingsavdelingen (FoU). Arbeidet i FoU-avdelingen fokuserer i hovedsak på tre strategiske målområder som er presentert nedenfor. I tillegg er samfunns- og myndighetskontakt og kunnskapsformidling viktige strategiske områder for formålsutøvelse.

### **Innovasjon og utvikling for en bedre tjeneste**

Gjennom forskning og innovasjon utvikler SNLA løsninger for å gi akutt syke og alvorlig skadde riktig behandling på riktig tidspunkt. For å redde flere liv og begrense følgene av akutt, alvorlig sykdom og skade utenfor sykehus, skal SNLA bidra til å videreutvikle den avanserte akuttmedisinske tjenesten i Norge og bidra til at hele redningskjeden støtter opp under dette på best mulig måte. For å lykkes med dette skal vi identifisere ny kunnskap og nye metoder. Dette gjør vi gjennom å samarbeide med, overvåke og lytte til nasjonale og internasjonale miljøer samt kontinuerlig evaluere pågående formålsaktiviteter og dokumentere deres effekt. Vi skal prioritere de aktiviteter som gir best effekt for akutt syke og alvorlig skadde i forhold til ressursbruk. Vi skal utarbeide planer for iverksettelse og eventuelt utfasing av aktiviteter som ikke har tilstrekkelig effekt. SNLA skal støtte og stimulere innovasjon og være profesjonell i måten vi mottar og behandler forslag til forbedringer.

SNLA har som mål å lede an i utviklingen for at alle i Norge skal få en raskere og riktigere avansert akuttmedisinsk behandling utenfor sykehus. Vi har gode forutsetninger for å lykkes med innovasjon og utvikling gjennom vår økonomiske uavhengighet, operative erfaring, fag- og forsknings- og utviklingskompetanse og ikke minst gjennom å være en organisasjon med et ideelt formål.

Innovasjons- og utviklingsarbeid preges i stor grad av langsiktighet, og mange av prosjektene går over mange år og er videreført. I 2019 vil vi spesielt trekke frem to nye utviklings-prosjekter:

#### *Utviklingshelikopter*

I mars 2019 inngikk vi avtale om kjøp av den nye versjonen av Airbus sitt helikopter H145, og vi er stolte av å være først i verden til å få levert denne modellen i løpet av tredje kvartal 2020.

Legehelikoptrene som i dag er en del av den operative tjenesten, er alltid i beredskap. Med et dedikert helikopter til forskning og utvikling kan vi teste nye løsninger uavhengig av det livreddende arbeidet. Dette helikoptret gir oss mulighet til å teste nye metoder, drive forskning, tenke ut av boksen og inn i fremtiden. Vi skal finne de beste løsningene og den raskeste behandlingen når det står om livet. Fullt utstyrt med medisinsk innredning vil dette helikoptret utgjøre en investering for SNLA på over ni millioner euro.

#### *SmartLAB*

For å få opp enda flere idéer ble SmartLAB introdusert i 2018 og har fått full effekt i 2019. SmartLAB er de operatives innfallsport til å ta frem ideer som er med å forbedre den daglige tjenesten. SmartLAB skal gi grunnlag for å vurdere om ideen er så god at den skal implementeres i Luftambulansetjenesten. I løpet av året fikk vi inn 25



søknader, der 20 ble innvilget. Ideene spenner fra testing av produkter som løser et behov, utvikling av kurs, kvalitetssikring av oppdrag, forbedring av operasjonsrom, visualisering av medisinske prosedyrer ved hjelp av Virtual Reality, for å nevne noen.

Gjennom SmartLAB får idehaver støtte og bistand fra SNLA med både prosjektleder og produktutvikler hvis ønskelig. På denne måten er vi med på å forenkle gjennomføring for de operative i en travle hverdag. De første SmartLAB-prosjektene er nå ferdigstilt, og beslutningsgrunnlagene vil bli evaluert før det avgjøres om de går videre til å bli et utviklingsprosjekt med mål om realisering på et senere tidspunkt.

#### *Forskning*

SNLA har etablert seg som en ledende forskningsinstitusjon innen prehospital akuttmedisin i Europa. Forskningsseksjonens mål er at vi, i tett samarbeid med universiteter og helseforetak, skal bidra til at alle i Norge får raskere og riktigere avansert akuttmedisinsk behandling utenfor sykehus. I 2019 har den viktigste organisatoriske jobben vært å styrke lokal forankring av nye prosjekter i tematiserte forskningsklynger. Vi har samtidig jobbet med å sikre tettere samarbeid både på tvers av prosjekter og lokale forskningsmiljøer. Dette kan bidra til å styrke etablerte forskningsgrupper og sikre bedre synergier på tvers av faggrupper og interessefelt.

2019 ble et viktig år for Stiftelsen Norsk Luftambulanses slagforskning. Det er stor nasjonal og internasjonal interesse for arbeidet vi gjør på området, og i juni publiserte Folkehelseinstituttet en rapport som anerkjenner den positive effekten slagambulansen har for pasientene. Rapporten konkluderte blant annet med at tiden fra melding om mistanke om hjerneslag mottas til trombolyse blir redusert ved bruk av slagambulanse.

Den vitenskapelige produksjon øker, og i 2019 fullførte fire av våre doktorgradsstipendiater prosjektene sine. Våre stipendiater og forskere har i 2019 publisert 52 vitenskapelige artikler og også bidratt til flere populærvitenskapelige artikler, undervisning og ulike typer fagformidling i løpet av året.

I 2019 brukte SNLA 72,2 MNOK (2018: 65,9 MNOK) til innovasjon og utvikling. Se Note 9 for mer detaljer om ressursbruk.

#### **Implementering for en bedre tjeneste**

SNLA har først lykkes når nye og bedre løsninger faktisk tas i bruk. Gjennom vårt arbeid med å få nye og bedre løsninger satt ut i livet sikrer vi at pasienten får best mulig behandling utenfor sykehus.

Vi jobber for at de beste løsningene tas i bruk til det beste for befolkningen. SNLA bidrar til at akutt syke og alvorlig skadde i Norge får raskere og riktigere behandling utenfor sykehus. Vi arbeider for at fagfolkene i hele redningskjeden og legfolk skal bidra til å redde liv og hindre ytterligere skade.. Vi skal gjennom dialog og samarbeid arbeide aktivt for å innføre nye og dokumentert bedre løsninger både når det gjelder teknologi, metode, utstyr og kompetanse. Vi jobber for å finne fram til nye løsninger, vise at de virker og arbeide for at det så raskt som mulig blir en del av det offentlige tilbuddet.



Hvert år inviterer vi leger, sykepleiere, piloter og redningsmenn i luftambulansetjenesten til felles kompetanseheving og trening på krevende situasjoner de kommer ut for på jobb. Mannskapets samarbeid, seg imellom og med andre nødetater, er avgjørende for pasientene. Camp Torpomoen, oppkalt etter stedet hvor den første samlingen ble holdt i 2011, arrangeres for å styrke samarbeidet og sikre høy kvalitet og sikkerhet for pasienter og mannskap.

I 2019 deltok 53 piloter og 51 redningsmenn, nesten 90 prosent av alle som er ansatt i disse yrkesgruppene i NLA AS. I tillegg deltok 35 luftambulanseleger. Årets utgave av Camp Torpomoen var en «vinter»-camp og fokuserte på å gjøre mannskapene i luftambulansetjenesten og andre nødetater bedre rustet til å håndtere skredulykker og andre hendelser i kulde, slik at pasientene får best og raskest mulig behandling.

Når en alvorlig skadet eller akutt syk pasient trenger luftambulanse, er flysikkerhet helt avgjørende for å komme frem, og for å kunne hjelpe og ivareta pasient og mannskap. I dag blir ett av ti legehelikopteroppdrag avvist eller avbrutt på grunn av dårlig vær. Det utgjør omtrent 700 potensielt livreddende oppdrag i året. Det vil si 700 pasienter eller flere som ikke får den hjelpen de trenger. Derfor utvikler vi løsninger som gir bedre flysikkerhet også i dårlig vær. De viktigste tiltakene er værkameraer og punkt/GPS-basert navigasjonssystem (Point in Space/Pins). Begge deler bidrar til å fly også i dårlig sikt.

Det ble satt opp seks nye værkamerastasjoner i løpet av året som gikk og ved årsskiftet hadde vi 96 værkamerastasjoner og 25 helipadkameraer i drift i Norge som tok mer enn åtte millioner bilder. Videre ble det etablert ni nye punktbaserte innflygningsruter og seks nye utflygingsruter.

I 2019 brukte SNLA 62,4 MNOK (2018: 53,6 MNOK) til implementering for en bedre tjeneste, av dette utgjorde Camp Torpomoen 43% av kostnadene. Se Note 9 for mer detaljer om ressursbruk.

#### **Sikre best mulig utøvelse av tjenesten**

Det er et overordnet mål for SNLA at utøvelsen av den avanserte akuttmedisinske tjenesten i Norge er av riktig standard og kvalitet. SNLA har først lykkes når alle pasientene i Norge faktisk får hjelp etter den standard og kvalitet som er rett ved akutt alvorlig sykdom eller skade utenfor sykehus.

På vegne av pasientene har SNLA høye ambisjoner og handlekraft innenfor utøvelsen av tjenesten, og vi har som mål å gjøre denne stadig bedre. For å drive utviklingen videre fremover er innflytelse over det utøvende ledet en stor fordel for å sikre tett interaksjon og samarbeid. Dette gir kort vei fra identifisering av et problem til utvikling, forskning og utprøving og eventuelt innføring av løsning. Utviklingen av tjenesten til det den er i dag er i stor grad et resultat av interaksjon med en sentral utøver i tjenesten.

Gjennom kunnskapsformidling, kurs og undervisningsopplegg skal vi konkretisere hvordan disse løsningene bør innføres og tas i bruk. Vi initierer og bidrar til best mulige utdanning av alle utøvere i hele redningskjeden innenfor områder som har stor og direkte innvirkning på den avanserte akuttmedisinske tjenesten.



SNLA var lenge en pådriver for etableringen av masterprogrammet Prehospital Critical Care, som nå er en fullverdig og offentlig finansiert mastergradsutdanning på 120 studiepoeng ved Universitetet i Stavanger (UiS). Masterprogrammet er tverrfaglig og rekrutterer studenter med erfaring fra prehospitalt arbeid, som leger og sykepleiere. SNLA finansierer fremdeles flere stillinger ved UiS og masterprogrammet og er en viktig bidragsyter for gjennomføring av det faglige programmet i studiet. I 2018 ble det første kullet uteksaminert og kull to er ferdig våren 2020. I 2018 startet kull tre opp, og i 2019 startet to nye kull opp, fordelt på hel- og deltidsløp.

Aeromedical Crew Resource Management (ACRM) ble etablert som prosjekt i SNLA i 2011 for å kontinuerlig forbedre legehelikopterpilotenes sikkerhet. Siden har det blitt gjennomført flere enn 60 kurs med over 1 000 deltagere. I 2019 ble det gjennomført gjenoppfriskningskurs i ACRM for 206 deltagere. SNLA har finansiert opplæring og samlinger for instruktører.

SNLA har i en årrekke bidratt til å utvikle de prehospitaltjenestene i Norge, blant annet med treningsleirer for de legebaserete helikoptertjenestene. De siste årene har det også startet opp flere legebaserete biltjenester rundt større befolkningssentre, særlig i Sør-Norge. Dette har gitt oss en mulighet til å støtte fagutvikling også for disse tjenestene, både faglig og økonomisk. Vi forventer at dette blir et område med mer aktivitet fremover.

I 2019 gjennomførte vi 116 kurs i avansert medisinsk livredning og livreddende behandling ved traumer utenfor sykehus med totalt 1 800 deltagere. Årets deltagere bestod blant annet av anestesileger, redningsmenn fra både redningstjenesten og luftambulansetjenesten, ambulansepertonell, akuttlege og -sykepleiere, offshoresykepleiere og Forsvarets Sanitet.

Hensikten med våre Tverrfaglig akuttmedisinsk samarbeidskurs (TAS) er å formidle kunnskap og ferdigheter knyttet til samhandling mellom nødetatene brann, politi og helse for å spare livsviktig tid for pasientene. Kursene tar blant annet for seg ledelse på skadested, hurtigfrigjøring av pasienter i bil, kunnskap om redningsarbeid med større kjøretøy og store hendelser med mange skadde. I 2019 ble det gjennomført 52 TAS-kurs med omtrent 1 000 deltagere, inkludert 200 fra politiet. Den teoretiske delen av TAS-kursene foregår som e-læring (e-TAS), noe som gir mer tid til praktisk trening. Videre har vi differensiert mellom det operasjonelle og taktiske nivået.

Siden 2010 har SNLA etablert et nettverk av lokale akutteam i kommuner over hele landet. Disse er kurset i avansert førstehjelp og er ment som et supplement til eksisterende helsetilbud. Ved utgangen av 2019 har Norge rundt 4 500 akutthjelpere i 180 kommuner. I snitt er akutthjelperne på plass hos pasienten 16 minutter før lege og ambulansepertonell, men ofte opp mot en time før. Totalt gjennomførte SNLA i løpet av året 33 grunnkurs for 560 deltagere, samt 74 repetisjonskurs for 740 deltagere.

Paramedic – Norwegian Acute Stroke Prehospital Project (ParaNASPP) innebærer opplæring av ambulansepertonell i klinisk undersøkelse av pasienter med mistanke om hjerneslag. Undersøkelsen følger samme mal som slagleger på sykehus. Prosjektet er tredelt og består av en utdanningsdel, en utviklingsdel og en forskningsdel. Prosjektet ledes av seniorforskere ved Oslo Universitetssykehus og SNLA. Det ble i 2019



gjennomført opplæring av superbrukere (fagutviklere) og to av fem ambulansestasjoner i ambulansetjenesten ved Oslo universitetssykehus. Det er også utviklet en egen app som brukes som beslutningsstøtteverktøy for ambulansepersonellet. Appen er laget slik at ambulansepersonellet sender data til vakthavende slaglege, og er utviklet og godkjent av regional etisk komite (REK), samt personvernombudet og IKT-avdelingen på Oslo universitetssykehus.

SNLA deltok i 2019 også i Helsedirektoratets nasjonale dugnad «Sammen redder vi liv», primært med offentlige akutthjelpere og Hjelp-113-appen, og er representert i fagrådet for dognaden.

I 2019 brukte SNLA 23,6 MNOK (2018: 20,8 MNOK) for å sikre best mulig utøvelse av tjenesten. Se Note 9 for mer detaljer om ressursbruk.

#### **Samfunns- og myndighetskontakt for en bedre tjeneste**

SNLA arbeider for å bidra til forbedring av myndighetenes organisering og prioritering av avansert prehospital akuttmedisin. For å sikre at den akutt alvorlig syke og skadde pasienten faktisk får raskere og riktigere behandling utenfor sykehus, er SNLA avhengige av at beslutningstakere har innsikt i og støtter opp under SNLA sitt arbeid. SNLA arbeider aktivt for å sikre en bred politisk støtte til økt satsning på avansert prehospital akuttmedisin samt bygger kunnskap om den merverdi vårt bidrag representerer. SNLA tar aktivt del i det offentlige ordskifte og er internasjonalt anerkjent for sitt arbeid innenfor avansert akuttmedisin.

Mulighet til å lykkes med oppdraget vårt er i stor grad avhengig av et godt samarbeid med sentrale beslutningstakere. Gjennom systematisk og kunnskapsbasert kompetansebygging på politisk nivå, og godt samarbeid med helseforetakene, legger SNLA til rette for å lykkes med å implementere rett standard og kvalitet i tjenesten.

De som gir oss støtte skal få innsyn i hvordan de innsamlede midlene brukes, og anledning til å bidra og påvirke gjennom representasjon i regionrådene. SNLA er representert med egne regionråd i fem regioner. Personlige givere og støttemedlemmer har anledning til å delta i SNLAs arbeid gjennom regionale aktiviteter og ved å benytte stemmeretten på regionale rådsmøter. Det er de regionale rådsmøtene som også velger representanter til SNLAs sentrale rådsmøte. Rådsmøtet er et rådgivende organ og skal behandle og komme med innstilling til styret i saker som vedtektsendringer og andre innkomne forslag. Rådsmøtet skal også orienteres om årsberetning, årsregnskap og budsjett. En viktig oppgave for representantene på rådsmøtet er å velge styre, valgkomite og revisor, samt fastsette styremedlemmene godtgjørelse. Rådsmøtet i 2019 ble avholdt 25. mai i Tromsø. Gjennom våre frivillige ambassadører i regionrådene sikrer SNLA også lokal forankring og tilstedeværelse i hele landet. Regionrådene er aktive på stands og større arrangementer rundt om i landet, som en del av våre utadrettede aktiviteter, som for eksempel Arendalsuka og Arctic Race.

I 2019 ble det satt ned et ekspertutvalg som skal utrede framtidig drift av luftambulansetjenesten. Utvalget skal levere rapport innen utgangen av 2020. Framtidig organisering av luftambulansetjenesten har siden våren 2018 preget den politiske debatten og for SNLA er det naturlig at arbeidet med å sikre optimal fremtidig organisering har vært et hovedfokus i 2019 og vil være det også i 2020.



Vi er avhengige av et godt samarbeid med det offentlige helsevesenet for å lykkes med oppdraget vårt. Vi mener at et formalisert og langsiktig samarbeid mellom det offentlige helsevesen og SNLA vil gi mer helse for hver krone. Mens vårt datterselskap NLA AS leverer luftambulansetjeneste på oppdrag fra helseforetakene, leverer SNLA folkefinansiert forskning og utvikling som stadig forbedrer tjenesten. Stortinget ba i 2019 regjeringen om å utrede offentlig/ideell drift av luftambulansetjenesten, noe vi ser på som et viktig skritt på veien mot en ordning som kommer pasientene til gode.

I 2019 brukte SNLA 12,5 MNOK (2018: 9,7 MNOK) til samfunns- og myndighetskontakt for en bedre tjeneste.

#### **Sikre kunnskap om og støtte til oppdraget**

SNLA er blant de ideelle organisasjonene i Norge som har flest bidragsytere. Dette gir oss en unik mulighet til å gjøre luftambulansetjenesten i Norge stadig bedre. Det var ideelle bidrag som gjorde det mulig å innføre legehelikoptervirksomheten i Norge. Etter at staten overtok finansieringen i 1988, har våre givere bidratt til forskning, utvikling, samarbeid og trening for at akutt syke og skadde pasienter i Norge skal få så rask og god hjelp som mulig.

Gjennom en sterk og tydelig merkevare, basert på riktig kunnskap om formålsarbeidet vårt, sikrer vi langsiktig støtte, gjennomslagskraft og økonomisk gjennomføringsevne. For å lykkes med å realisere oppdraget er vi avhengig av en bred oppslutning, både økonomisk og politisk, fra befolkning og næringsliv.

SNLA har en førtiårig historie som talsmann og forkjemper for de akutt alvorlige syke og skadde. Svært mange i Norge har kjennskap til oss, men ikke nok og riktig kunnskap om hva vi står for og gjør. Ved å bygge denne kunnskapen om vårt ideelle arbeid hos befolkningen, vil vi bli viktigere og mer aktuelle i deres hverdag. Dette vil bidra til å forsterke vår gjennomslagskraft politisk og styrke vår økonomiske gjennomføringsevne.

Det suverent største bidraget til arbeidet vårt kommer fra støttemedlemmer. Disse er i hovedsak mennesker mellom 50 og 79 år, og det er nesten lik fordeling mellom menn og kvinner. Flesteparten bor utenfor byene og tre fjerdedeler har gitt oss bidrag i over ti år. Stadig flere går over til faste bidrag gjennom avtalegiro, noe som gir oss lavere administrasjonskostnader og sikrer at mer av bidraget går til formålet. Opp mot 300 000 personer støttet arbeidet vårt i form av faste bidrag eller enkeltgaver.

Vi forsøker å engasjere så mange bedrifter som mulig fremfor å konsentrere oss om store bidrag fra noen få. Over tid har vi bygget opp en stor portefølje, og vi hadde i 2019 over 4 200 støttebedrifter som gir oss årlige bidrag. Det er en økning på over 1 000 bedrifter sammenliknet med året før. I tillegg har vi etablert noen gode samarbeidsavtaler med enkelte bedrifter som gir et større beløp.

I 2019 brukte SNLA 35,9 MNOK (2018: 27,7 MNOK) til å sikre kunnskap om og støtte til oppdraget.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

## Økonomiske resultater SNLA

SNLA økte inntektene med 8,7 MNOK fra 312,7 MNOK i 2018 til 321,4 MNOK. Innsamlede midler økte med 13,6 MNOK til 258,1 MNOK. Økningen skyldes primært en økning i arv og sporadiske gaver. I 2019 hadde vi gevinst ved salg av anleggsmidler på 0,5 MNOK, en nedgang fra 20,8 MNOK i 2018 da vi hadde gevinsten blant annet fra salg av det gamle hovedkontoret i Drøbak og salg av LAT-løsninger til det heleide datterselskapet NLA Solutions AS. Andre inntekter var tilnærmet uendret fra 2018 og endte på 46,4 MNOK. Finans- og investeringsaktiviteter bidro med inntekter på 14,0 MNOK i 2019 sammenlignet med et tap på 0,8 MNOK i 2018.

Kostnader til anskaffelse av midler økte med 2,6 MNOK til 63,6 MNOK i 2019. Dette utgjorde 22,9 % av forbrukte midler i 2019 sammenlignet med 25 % i 2018.

Kostnader til organisasjonens formål økte med 29 MNOK fra 177,7 MNOK i 2018 til 206,6 MNOK i 2019. De viktigste enkeltfaktorene som bidro til økning i formålskostnader var forskning (5,5 MNOK), Camp Torpomoen (4,6 MNOK), beredskap (4,7 MNOK) og formålsformidling (5,7 MNOK). Totalt utgjorde formålskostnader 74,5 % av forbrukte midler i 2019 sammenlignet med 72,6 % i 2018.

Kostnader til administrasjon økte med 1,4 MNOK til 7,2 MNOK i 2019 og utgjorde 2,6% av forbrukte midler.

Aktivitetsresultatet ble redusert med 24,2 MNOK, fra 68,1 MNOK i 2018 til 43,9 MNOK i 2018.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 39,3 MNOK (2018: 32,3 MNOK). Netto kontanter benyttet til investeringsaktiviteter utgjorde 11,6 MNOK sammenlignet med en positiv kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i 2019 på 41,6 MNOK etter salg av det gamle hovedkontoret i Drøbak og salg av LAT løsninger til det heleide datterselskapet NLA Solutions AS. Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var 0 i 2019. Likvide midler hadde en netto økning på 27,8 MNOK i løpet av året til totalt 117 MNOK ved utgangen av 2019.

SNLA har god likviditet, ingen rentebærende gjeld og begrenset finansiell risiko. Egenkapital utgjør ved utgangen av 2019 696,6 MNOK (2018: 652,7 MNOK), som utgjør en egenkapitalandel på 94,3 % (2018: 94,5 %)

I samsvar med regnskapslovens §3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

## **Økonomiske resultater konsern**

Konsernets inntekter økte med 84,8 MNOK fra 889 MNOK i 2018 til 973,4 MNOK i 2019. Innsamlede midler er økt med 13,6 MNOK til 258,1 MNOK i 2019. Andre driftsinntekter økte med 70,7 MNOK til 715,2 MNOK.

Konsernets driftskostnader økte med 106,2 MNOK til 880,4 MNOK i 2019. Dette skyldes i hovedsak en økning i lønnskostnad på 78 MNOK og andre driftskostnader på 19,4 MNOK.

Generelt skyldes i hovedsak økning i totale inntekter og driftskostnader helårseffekt av implementeringen av ny kontrakt for datterselskapet NLA AS i juni 2018.

Konsernets driftsresultat ble redusert med 21,4 MNOK til 92,9 MNOK i 2019, mens årsresultatet ble redusert fra 73,2 MNOK i 2018 til 63,3 MNOK i 2019.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 19,1 MNOK (2018:143,4 MNOK). Netto kontantstrøm brukt på investeringsaktiviteter var 33,3 MNOK (2018: 615,9 MNOK) mens netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter utgjorde 74,6 MNOK (2018: 342,3 MNOK). Totalt ble likvide midler økt med 62 MNOK fra 234,5 MNOK ved utløpet av 2018 til 296,5 MNOK ved utløpet av 2019. Konsernets likviditet er god og med begrenset risiko.

## **Finansiell risiko konsern**

Siden majoriteten av konsernets kunder er offentlige institusjoner med sunn betalingsevne, anses kredittrisikoen som lav. Konsernets kundeavtaler er langsiktige, men det er risiko knyttet til fornyelse av disse. Fornyelse skjer normalt etter offentlige anbud.

For plasseringer av finansielle midler har SNLA lav risikovilje. Plasseringer av overskuddslikviditet gjøres derfor i bankinnskudd og i fond med høy andel obligasjoner med høy kredittverdighet og lav rentedurasjon. Andelen som kan plasseres i aksjefond med noe høyere risiko skal til enhver tid utgjøre en liten andel av plasserte midler.

SNLA har bestilt et helikopter for levering i 3. kvartal 2020, med gjenstående betalingsforpliktelser på ca. 6,8 MEUR og 0,9 MCHF for betaling i 2020. Disse valutaforpliktelsene er ikke sikret.

Datterselskapet NLA AS har en valutaeksponering i EUR, DKK og USD. Valutaeksponeringen er i hovedsak knyttet til kjøp og salg av helikoptre, samt løpende vedlikeholdsavtaler på helikoptre og kontrakt med de danske helseregionene.

NLA AS inngikk i 2018 en intensjonsavtale for salg av alle helikoptre som ble benyttet under tidligere kontrakt i Norge. Eierskifte og oppgjør er gjennomført for alle helikoptre med unntak av ett, som er markedsført på nytt. Kjøper har trukket seg fra denne transaksjonen, og selskapet mener at det har rett til å beholde det innbetalte depositumet på 1,0 MUSD, som ikke er inntektsført.



Løpende valutaeksponering i EUR knyttet til bl.a. vedlikeholdsavtaler for helikoptre er delvis sikret naturlig gjennom inntjening i DKK fra den danske virksomheten, da DKK er knyttet opp mot EUR.

Det ble i 2017 etablert et rentesikringsprogram for ca. 80% av NLA AS sine finansielle leasingavtaler knyttet til anskaffelse av nye helikoptre. Det ble inngått ytterligere rentesikringsprogrammer i 2019 som øker sikringsgraden for selskapets finansielle leasingavtaler til ca. 85%. Rentesikringsprogrammene har løpetid tilsvarende løpetiden i kontrakten med Luftambulansetjenesten HF, dvs. i 6 år fra sommeren 2018. Alle leasingavtaler er i utgangspunktet etablert med en basisrente lik 3 måneders NIBOR (pr. 31.12.2019 1,8%).

Koronautbruddet i mars 2020 har medført en force majeure situasjon, der NLA AS i samarbeid med sine oppdragsgivere etter beste evne forsøker å opprettholde beredskapsproduksjonen. Kontraktsbestemmelsene innebærer at selskapet vil slippe avkortning eller bøter ved beredskapsavbrudd, og at ekstraordinær ressursinnsats for å opprettholde beredskap vil bli kompensert i henhold til kontraktenes bestemmelser.

Konsernets egenkapital utgjør ved utgangen av 2019 716,9 MNOK (2018: 653,9 MNOK), som utgjør en egenkapitalandel på 38% (2018: 37,5%)

## Indre og ytre miljø

### Arbeidsmiljø

SNLA har jevnlig arbeidsmiljøundersøkelser blant våre ansatte. Sist undersøkelse ble foretatt i 2019 og det er planlagt en ny i 2020. I det videre arbeidet med å styrke arbeidsmiljøet blir det tatt hensyn til innspillene som kommer frem gjennom undersøkelsen. I tillegg til hovedundersøkelsen gjennomførte SNLA en pulsmåling på slutten av 2019.

Sykefraværet i SNLA var 649 dager (2018: 925 dager), som gir et fravær på 3,3% (2018: 5,5%) Alt sykefravær følges opp i tråd med gjeldende lovpålagte regler.

Det ble i 2019 utført 89 årsverk i Stiftelsen (2018: 68,4 årsverk), fordelt på 108 personer (2018: 96), inkludert 25 doktorgradsstipendiater hvorav de fleste har deltidsstillingar. I tillegg startet SNLA med feltvirksomhet med 100 ansatte i løpet av 2019 fordelt på 20 årsverk.

Etter et krevende år for NLA AS i 2018 med oppstart av ny kontrakt i Norge og etablering av en ny base i Danmark, har driften i 2019 normalisert seg med større grad av forutsigbarhet og fokus på beredskapsproduksjon og trening. Det legges betydelig ressurser ned i trening.

Et antall ansatte som ble rekruttert fra Lufttransport AS i forbindelse med oppstarten av ny kontrakt i Norge, valgte våren 2019 å stevne Norsk Luftambulanse AS med krav om virksomhetsoverdragelse iht Arbeidsmiljølovens kapittel 16. Selskapet fikk i desember



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

2019 medhold fra Oslo tingrett i at det ikke foreligger rettslig grunnlag for virksomhetsoverdragelse. Dommen er anket.

NLA AS sitt rapporteringssystem er hovedverktøyet for å avdekke forhold som krever tiltak for risikoreduksjon, og det er blant annet gjennom dette at forbedringsmuligheter innen kvalitets- og sikkerhetsarbeidet blir identifisert. I 2019 ble det rapportert 487 hendelser og forbedringsforslag (2018: 578). Antallet indikerer at selskapet fortsatt har en god rapporteringskultur, der organisasjonen ser nytteverdien av å rapportere risikodrivende forhold uten frykt for represalier. Dette gir et godt grunnlag for effektiv risikostyring. Det har ikke forekommet fly operative hendelser som er definert som alvorlige i 2019.

Sykefraværet i konsernet var 1692 dager (2018: 1847 dager), som gir et fravær på 2,3% (2018: 3,3%) Alt sykefravær følges opp i tråd med gjeldende lovpålagte regler. Det ble ikke registrert andre skader eller ulykker av vesentlig art i 2019.

Det ble i 2019 utført 307 årsverk i konsernet (2018: 253 årsverk), fordelt på 332 personer (2018: 318), inkludert 25 doktorgradsstipendiater hvorav de fleste har deltidsstillingar. Feltvirksomheten i SNLA utførte 20 årsverk fordelt på 100 personer.

#### **Likestilling**

Styret i SNLA består av fire kvinner og fem menn. Ledelsen bestod ved årsskiftet av 3 kvinner og 5 menn. Totalt i SNLA er kvinneandelen 52% (2018: 46%). I konsernet er kvinneandelen 28 %. I NLA AS rekrutteres det medarbeidere innenfor mannsdominerte yrkesgrupper. Selskapet arbeider for å øke kvinneandelen og tilpasser driftsforholdene etter dette. Ansettelse er kjønnsnøytrale og gjennomføres ut fra kvalifikasjoner, egnethet og tester. Selskapet har mellomledere av begge kjønn.

#### **Ytre miljø**

SNLA sin virksomhet påvirker ikke det ytre miljøet i noe vesentlig grad. I forbindelse med utvikling, trening og ekstra beredskap leier SNLA av og til helikopter. I tillegg eier SNLA 7 legebiler, hvorav 6 er stilt fritt til rådighet for statens redningstjeneste. Denne virksomheten forurenser det ytre miljø i begrenset grad gjennom ordinær virksomhet. Selskapet har ordninger for kildesortering av kontoravfall og har returordninger for elektrisk materiell.

I konsernet for øvrig er luftfartsvirksomhet den viktigste delen av virksomheten som forurenser det ytre miljøet i begrenset grad gjennom den ordinære virksomheten.

SNLA har siden sin oppstart i 1980 utøvet et definert samfunnsansvar. Hovedsakelig gjennom vårt formålsarbeid som siden oppstarten har vært rettet mot luftambulansejenesten i Norge og forskning for utvikling av prehospital akuttmedisin. Alt til beste for pasienten. Formålet har vært å bringe sykehuset ut til pasienten for å sikre at riktig behandling kan starte så tidlig som mulig for å redde liv og redusere konsekvensene av akutt skade eller sykdom.



## Hendelser i 2020

Styret og ledelsen i SNLA kjenner ikke til forhold etter balansedagen som vil påvirke stiftelsens resultat for 2019. Koronaviruset som har preget samfunnet fra slutten av februar 2020 har ingen innvirkning på resultat for 2019, men påvirker fremtidsutsiktene som beskrevet nedenfor.

## Framtidsutsikter

Alle deler av virksomheten startet det nye året med å jobbe videre med handlingsplaner utarbeidet for vårt arbeid med å redde flere liv og begrense følgene av akutt, alvorlig sykdom og skade. I skrivende stund er alt arbeid preget av korona-viruset. SNLA har innført tydelige tiltak for å ta vår del i samfunnsdugnaden for å begrense spredningen av koronaviruset i en ekstremt alvorlig situasjon.

Vi har opprettet fire fokusområder for våre tiltak og beredskap:

- Mennesker og sikkerhet (sikre liv og helse, hindre spredning)
- Driftskontinuitet (sikre kontinuitet, redundans og back-up for å opprettholde driften i alle deler av virksomheten)
- Forsyningskontinuitet (sikre nødvendige reservedeler og andre fysiske materialstrømmer)
- Forretningskontinuitet (på lengre sikt - sikre økonomi og videre eksistensgrunnlag)

Stiftelsens virksomhet er i hovedsak av en art hvor vi kan «fryse» virksomheten i en periode uten dramatiske konsekvenser og vi har derfor valgt å redusere aktivitetsnivået i en periode og har fristilt mange fagsjefer og forskere som jobber hos oss for å bidra i klinisk virksomhet i helsevesenet. Begge våre datterselskaper har samfunnskritisk virksomhet hvor den daglige driften er viktig å holde i gang. Selv om alle disse tiltakene har som mål å dempe virkningen av Koronaviruset, og vi i dag er i en situasjon der leveransene og tjenestene våre ikke påvirkes merkbart negativt av pandemien, kan situasjonen endre seg raskt. I innsamlingsvirksomheten er den delen av virksomheten som er fysisk oppsøkende aktiviteter innstilt inntil videre og av denne grunn er 38 ansatte permittert 100 % og 4 ansatte permittert 60 % fra og med 30. Mars.

Stortinget besluttet i juni 2018 å utrede insourcing og offentlig/ideelt samarbeid som alternativer til kommersielle anbudsprosesser. Helseministeren nedsatte i september 2019 en ekspertgruppe som skal utrede disse spørsmålene innen utgangen av 2020. Stiftelsen Norsk Luftambulanse er invitert til å gi innspill til utvalget. SNLA har et ideelt formål og jobber for et offentlig/ideelt samarbeid med lengre tidshorisont, og som kan bidra til økt sikkerhet for jobb og arbeidsvilkår for de ansatte i tjenesten. Dette kan bidra til å sikre kompetanse, erfaring og den videre utviklingen av en luftambulansetjeneste som holder et høyt internasjonalt nivå etter mer enn 40 års samspill mellom Norsk Luftambulanse AS, Stiftelsen Norsk Luftambulanse og det offentlige helsevesenet.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

Styret og administrasjonen vil med dette takke våre givere, alle andre som støtter vårt arbeid og ansatte i konsernet for samarbeidet i året som har gått.

**31. desember 2019**  
31. mars 2020

---

Unni Grete Farestveit  
Styreleder

---

Alf Einar Jakobsen  
Nestleder

---

Bodil Margrete Holm  
Styremedlem

---

Christine Sagen Helgø  
Styremedlem

---

Jon Magnussen  
Styremedlem

---

Espen Welding  
Styremedlem (ans. valgt)

---

Lena Ailin Heimvik  
Styremedlem

---

Olav Røise  
Styremedlem

---

Tom Hanssen  
Styremedlem (ans. valgt)

---

Steinar Henriksen  
Styremedlem

---

Hans Morten Lossius  
Generalsekretær



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

**AKTIVITETSREGNSKAP**

(beløp i 1 000 kr.)

Note

2019

2018

**ANSKAFFEDE MIDLER**

|   |   |                |                |
|---|---|----------------|----------------|
| Innsamlede midler                                 | 2 | 258 117        | 244 492        |
| Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter |   | 2 351          | 2 215          |
| Finans- og investeringsaktiviteter                |   | 13 974         | -773           |
| Gevinst ved salg av anleggsmidler                 | 4 | 485            | 20 759         |
| Andre inntekter                                   | 3 | 46 437         | 45 970         |
| <b>TOTALE INNTEKTER</b>                           |   | <b>321 365</b> | <b>312 663</b> |

**FORBRUKTE MIDLER****KOSTNADER TIL ANSKAFFELSE AV MIDLER:**

|   |   |               |               |
|---|---|---------------|---------------|
| Innsamling av midler                              | 8 | 63 636        | 61 051        |
| <b>TOTALE KOSTNADER TIL ANSKAFFELSE AV MIDLER</b> |   | <b>63 636</b> | <b>61 051</b> |
| % av totale forbrukte midler                      |   | 22,9 %        | 25,0 %        |

**KOSTNADER TIL ORGANISASJONENS FORMÅL:**

|  |    |                |                |
|--|----|----------------|----------------|
| Innovasjon og utvikling                            | 9  | 72 210         | 65 928         |
| Implementering                                     |    | 62 434         | 53 630         |
| Sikre best mulig utøvelse av tjenesten             |    | 23 599         | 20 751         |
| Samfunns- og myndighetskontakt                     |    | 12 452         | 9 694          |
| Sikre kunnskap om og støtte til oppdraget          |    | 35 943         | 27 657         |
| <b>TOTALE KOSTNADER TIL ORGANISASJONENS FORMÅL</b> |    | <b>206 637</b> | <b>177 660</b> |
| % av totale forbrukte midler                       | 17 | 74,5 %         | 72,6 %         |

**KOSTNADER TIL ADMINISTRASJON**

|  |       |              |              |
|--|-------|--------------|--------------|
| Administrasjon                             | 5,6,7 | 7 200        | 5 843        |
| <b>TOTALE KOSTNADER TIL ADMINISTRASJON</b> |       | <b>7 200</b> | <b>5 843</b> |
| % av totale forbrukte midler               | 17    | 2,6 %        | 2,4 %        |

**TOTALE FORBRUKTE MIDLER** **277 473** **244 555****AKTIVITETSRESULTAT** **43 892** **68 108**

|                                |    |               |               |
|--------------------------------|----|---------------|---------------|
| TILLEGGES ANNEN FORMÅLSKAPITAL | 15 | 43 917        | 68 133        |
| UTDELING ØREMERKEDE MIDLER     | 15 | -25           | -25           |
| <b>SUM DISPONERING</b>         | 15 | <b>43 892</b> | <b>68 108</b> |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

**BALANSE PR. 31. DESEMBER**

(Beløp i 1 000 kr.)

Note 2019 2018

**ANLEGGSMIDLER****Andre driftsmidler**

|   |    |               |               |
|---|----|---------------|---------------|
| Biler                                       | 10 | 572           | 2 189         |
| Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o.l. | 10 | 7 273         | 9 688         |
| Anlegg under utførelse                      | 10 | 11 491        | -             |
| <b>Sum andre driftsmidler</b>               |    | <b>19 336</b> | <b>11 877</b> |

**Finansielle anleggsmidler**

|                                      |    |                |                |
|--------------------------------------|----|----------------|----------------|
| Investeringer i datterselskap        | 11 | 409 642        | 409 642        |
| Investering i aksjer og andeler      | 12 | 454            | 454            |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b> |    | <b>410 097</b> | <b>410 097</b> |

**SUM ANLEGGSMIDLER****429 433****421 974****OMLØPSMIDLER****Fordringer**

|                                       |    |                |                |
|---------------------------------------|----|----------------|----------------|
| Andre fordringer                      |    | 1 154          | 596            |
| Kortsiktige fordringer konsernselskap |    | 68             | 208            |
| Kortsiktige plasseringer              | 13 | 191 287        | 178 402        |
| <b>Sum fordringer</b>                 |    | <b>192 510</b> | <b>179 206</b> |

**Bankinnskudd, kontanter og lignende**

|                                     |    |         |        |
|-------------------------------------|----|---------|--------|
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 14 | 116 966 | 89 192 |
| <b>Sum omløpsmidler</b>             |    |         |        |

**309 476****268 398****SUM EIENDELER****738 909****690 371**

This file is sealed with a digital signature.  
 The seal is a guarantee for the authenticity  
 of the document.

Document ID:  
 85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

**BALANSE PR. 31. DESEMBER**

(Beløp i 1 000 kr.)

|                                       | Note | 2019           | 2018           |
|---------------------------------------|------|----------------|----------------|
| <b>EGENKAPITAL (FORMÅLSKAPITAL)</b>   |      |                |                |
| Grunnkapital                          | 15   | 921            | 921            |
| Øremerkede midler                     | 15   | 561            | 586            |
| Annен formålskapital                  | 15   | 695 149        | 651 232        |
| <b>SUM EGENKAPITAL</b>                |      | <b>696 630</b> | <b>652 738</b> |
| <b>GJELD</b>                          |      |                |                |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>               |      |                |                |
| Leverandørgjeld                       |      | 5 873          | 8 923          |
| Skyldig offentlige avgifter           |      | 6 586          | 5 912          |
| Kortsiktig gjeld til konsernselskaper |      | 5 400          | 9 267          |
| Annen kortsiktig gjeld                |      | 24 419         | 13 531         |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>           |      | <b>42 279</b>  | <b>37 633</b>  |
| <b>SUM GJELD</b>                      |      | <b>42 279</b>  | <b>37 633</b>  |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>       |      | <b>738 909</b> | <b>690 371</b> |

Oslo, 31. mars 2020

I styret for Stiftelsen Norsk Luftambulanse

Unni Grete Farestveit  
StyrelederAlf Einar Jakobsen  
NestlederBodil Margrethe Holm  
StyremedlemChristine Sagen Helgø  
StyremedlemJon Magnussen  
StyremedlemEspen Welding  
Styremedlem (ans. valgt)Lena Ailin Heimvik  
StyremedlemOlav Røise  
StyremedlemTom Hanssen  
Styremedlem (ans. valgt)Steinar Henriksen  
StyremedlemHans Morten Lossius  
Generalsekretær

This file is sealed with a digital signature.  
 The seal is a guarantee for the authenticity  
 of the document.

Document ID:  
 85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

**KONTANTSTRØMOPPSTILLING**

| (Beløp i 1 000 kr.)   | 2019           | 2018            |
|---|----------------|-----------------|
| Årets aktivitetsresultat                                      | 43 892         | 68 108          |
| Gevinst ved salg av andre driftsmidler                        | -485           | -20 759         |
| Ordinære avskrivninger  | 4 542          | 4 626           |
| Endring i andre fordringer                                    | -419           | -348            |
| Endring i leverandørgjeld                                     | -3 051         | -2 319          |
| Endringer i andre tidsavgrensninger                           | 7 742          | -18 663         |
| Verdiendring kortsiktige plasseringer ført til virkelig verdi | -12 885        | 1 585           |
| <b>NETTO KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>       | <b>39 337</b>  | <b>32 231</b>   |
| Innbetalinger ved salg av andre driftsmidler                  | 653            | 49 937          |
| Utbetalinger ved kjøp av andre driftsmidler                   | -12 216        | -8 341          |
| <b>NETTO KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>         | <b>-11 563</b> | <b>41 596</b>   |
| Utbetaling ved investering i kortsiktige plasseringer         | -              | -179 987        |
| <b>NETTO KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>        | <b>-</b>       | <b>-179 987</b> |
| Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende pr 1.1.         | 89 192         | 195 353         |
| Netto endring i likvider                                      | 27 774         | -106 160        |
| <b>BANKINNSKUDD, KONTANTEKVIVALENTER OG LIGNENDE PR 31.12</b> | <b>116 966</b> | <b>89 192</b>   |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

**NOTE 1 - REGNSKAPSPrINSIPPER**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk. Stiftelsen Norsk Luftambulanse benytter regnskapsstandard for ideelle organisasjoner. Dette innebærer at Stiftelsen Norsk Luftambulanse presenterer resultatregnskapet klassifisert basert på aktivitet fremfor art. Enkelte kostnadsarter opplyses likevel i note.

**INNTEKTSFØRINGSPrINSIPPER**

Arv, gaver og tilskudd inntektsføres når disse mottas, med unntak av mottak av midler som er øremerket særskilte tiltak. Disse avsettes i balansen som en forpliktelse inntil disse benyttes til det øremerkede tiltaket.

Inntekter fra sponsorer inntektsføres når avtalen er inngått og periodiseres over avtalens løpetid.

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

**KLASSIFISERING AV KOSTNADER**

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper: kostnader til anskaffelse av midler, kostnader til formålet og administrasjonskostnader. Det vises til note 7, 8 og 9 for nærmere spesifikasjon.

**KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

**VARIGE DRIFTSMIDLER**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskriving til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlenes kostpris og avskrives i takt med disse. Utskifting av hele driftsmidler blir balanseført.

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Finansielle leieavtaler kjennetegnes ved at leietaker overtar det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Finansielle leieavtaler balanseføres og avskrives over leieperioden, renteelementet i leiekostnaden klassifiseres som finanskostnad. For operasjonelle leieavtaler beholder utleier det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Operasjonelle leieavtaler kostnadsføres over leieperioden.

**DATTERSELSKAP/TILKNYTTET SELSKAP**

Investering i datterselskapene NLA Solutions AS og Norsk Luftambulanse AS er vurdert etter historisk kost-metoden. Investering i tilknyttet selskap Ambulanseforum AS regnskapsføres etter kostmetoden. Det er foretatt nedskriving til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskriving ikke lenger er til stede.

**VAREBEHOLDNINGER**

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskriving for påregnelig ukurans.

**FORDRINGER**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en spesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

**KORTSIKTIGE PLASSRINGER**

Kortsiktige plassringer (obligasjonsfond og aksjefond) verdsettes til virkelig verdi på balansedagen iht. regnskapslovens § 5-8. Avkastningen inntektsføres som annen finansinntekt.

**PENSJONER**

Tidligere ytelsesbasert pensjonsordning er sagt opp med virkning fra 01.01.17 for de medlemmer som inngikk i ordningen.

Alle ansatte er omfattet av en innskuddsbasert pensjonsordning. Påløpte kostnader til innskuddsbasert pensjonsordning resultatføres i den perioden denne er ment å dekke.

**BRUK AV ESTIMATER**

Ledelsen benytter estimer og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

**VALUTA**

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

**SKATT**

Stiftelsen Norsk Luftambulanse driver ikke skattepliktig virksomhet.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

NOTE 2 - INNSAMLEDE MIDLER

| INNSAMLEDE MIDLER              | 2019           | 2018           |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Støttemedlemmer                | 198 903        | 202 284        |
| Arv og sporadiske gaver privat | 45 843         | 31 213         |
| Bedrift                        | 13 371         | 10 995         |
| <b>Sum innsamlede midler</b>   | <b>258 117</b> | <b>244 492</b> |

NOTE 3 - ANDRE INNTEKTER

| ANDRE INNTEKTER                            | 2019          | 2018          |
|--|---------------|---------------|
| Refusjon merverdiavgift                    | 12 056        | 13 983        |
| Tilskudd fra spilleoverskudd Norsk Tipping | 30 948        | 27 024        |
| Diverse andre inntekter                    | 3 432         | 4 964         |
| <b>Sum andre inntekter</b>                 | <b>46 437</b> | <b>45 970</b> |

Stortinget vedtok i 2002 å kompensere frivillige organisasjoner for merkostnaden som fulgte av merverdiavgiftsreformen av 1. juli 2001. I tråd med retningslinjer fastsatt av Finansdepartementet søkte Stiftelsen Norsk Luftambulanse og fikk refundert 12,1 millioner i 2019 (14 millioner i 2018). Kompensasjonen er resultatført under andre inntekter i aktivitetsregnskapet.

Stiftelsen Norsk Luftambulanse søkte i 2019 om tilskudd til samfunnsnyttige og humanitære organisasjoner fra spilloverskuddet til Norsk Tipping og fikk tilskudd på 30,9 millioner i 2019 (27 millioner i 2018)

NOTE 4 - GEVINST VED SALG AV ANLEGGSMIDLER

| GEVINST VED SALG AV ANLEGGSMIDLER        | 2019       | 2018          |
|--|------------|---------------|
| Salg av driftsmidler utenfor avg.området | 171        | 104           |
| Gevinst ved avgang driftsmiddel          | 314        | 7 155         |
| Gevinst salg av LAT-løsninger            | -          | 13 500        |
| <b>Sum salg</b>                          | <b>485</b> | <b>20 759</b> |

LAT-løsninger ble i 2018 solgt til datterselskapet NLA Solutions AS.

Stiftelsen solgte i 2018 kontorbygget i Drøbak i forbindelse med flytting til nytt kontorlokale i Oslo. De nye lokalene i Oslo leies.

NOTE 5 - LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, LÅN TIL ANSATTE OG GODTGJØRELSE TIL REVISOR

| LØNNSKOSTNADER                        | 2019          | 2018          |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Lønnskostnader                        | 71 341        | 55 890        |
| Arbeidsgiveravgift                    | 11 395        | 9 099         |
| Pensjonskostnader                     | 7 376         | 5 900         |
| Andre ytelser                         | 6 737         | 4 625         |
| <b>Sum</b>                            | <b>96 849</b> | <b>75 514</b> |
| <b>Gjennomsnittlig antall årsverk</b> | <b>95</b>     | <b>66</b>     |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

| GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE | Lønn  | Pensjons-premie | Annen godtgjørelse |
|----------------------------------|-------|-----------------|--------------------|
| Generalsekretær                  | 1 633 | 176             | 55                 |
| Styret                           | 810   | -               | -                  |

Styreleders godtgjørelse for 2019 utgjorde 144 525 kroner. Honorar for styreleder gjelder fra rådmøtet mai 2018 til rådmøte i 2019. For ny styreleder, Unni Farestveit, vedtas godtgjørelsen i rådmøtet 2020

Generalsekretæren har i tillegg en 20% stilling som professor ved Universitetet i Stavanger som finansieres av SNLA.

Stiftelsen Norsk Luftambulanse er pliktig å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Stiftelsens pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til fordel for generalsekretær, ansatte, styremedlemmer eller andre nærtstående parter.

| GODTGJØRELSE TIL REVISOR            | 2019       | 2018       |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Lovpålagt revisjon                  | 218        | 211        |
| Andre tjenester utover revisjon     | 127        | 135        |
| <b>Sum godtgjørelse til revisor</b> | <b>345</b> | <b>346</b> |

#### NOTE 6 - DRIFTSKOSTNADER

| DRIFTSKOSTNADER            | 2019           | 2018           |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Varekostnad                | -              | 771            |
| Lønnskostnad               | 96 849         | 75 514         |
| Ordinære avskrivninger     | 4 542          | 4 626          |
| Finanskostnader            | 65             | 27             |
| Annen driftskostnad        | 176 016        | 164 969        |
| <b>Sum driftskostnader</b> | <b>277 473</b> | <b>245 907</b> |

#### NOTE 7 - FORDELING AV FELLESKOSTNADER

| FELLESKOSTNADER BESTÅR AV FØLGENDE | 2019          | 2018          |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Økonomi                            | 10 399        | 8 350         |
| Ledelse og kommunikasjon           | 20 038        | 15 236        |
| Drift og administrasjon            | 3 863         | 5 480         |
| Kvalitet og IT                     | 9 157         | 6 319         |
| <b>Sum</b>                         | <b>43 456</b> | <b>35 385</b> |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

| FELLESKOSTNADER                            | Økonomi       | Ledelse og kommunikasjon | Eiendomsdrift og administrasjon | Kvalitet og IT | Sum           | Prosent       |
|--|---------------|--------------------------|---------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>Totalt</b>                              | <b>10 399</b> | <b>20 038</b>            | <b>3 863</b>                    | <b>9 157</b>   | <b>43 456</b> |               |
| <b>Allokeres til anskaffelse av midler</b> | <b>1 870</b>  | <b>3 204</b>             | <b>1 117</b>                    | <b>2 621</b>   | <b>8 812</b>  | <b>24,9 %</b> |
| <b>Allokeres til formålet</b>              |               |                          |                                 |                |               |               |
| Innovasjon og utvikling                    | 3 726         | 3 838                    | 1 433                           | 3 076          | 12 070        | 27,8 %        |
| Implementering                             | 1 311         | 1 349                    | 504                             | 1 082          | 4 247         | 9,8 %         |
| Sikre best mulig utøvelse av tjenesten     | 1 035         | 1 065                    | 398                             | 855            | 3 353         | 7,7 %         |
| Samfunns- og myndighetskontakt             | 862           | 887                      | 332                             | 712            | 2 794         | 6,4 %         |
| Sikre kunnskap om og støtte til oppdraget  | -             | 7 717                    | -                               | -              | 7 717         | 17,8 %        |
| <b>Sum</b>                                 | <b>6 934</b>  | <b>14 856</b>            | <b>2 666</b>                    | <b>5 725</b>   | <b>30 181</b> | <b>69,5 %</b> |
| <b>Allokeres til administrasjon</b>        | <b>1 595</b>  | <b>1 978</b>             | <b>80</b>                       | <b>810</b>     | <b>4 463</b>  | <b>10,3 %</b> |
| <b>Totalt</b>                              | <b>10 399</b> | <b>20 037</b>            | <b>3 863</b>                    | <b>9 157</b>   | <b>43 456</b> |               |

I tillegg til felleskostnader alllokert til administrasjonskostnader, kommer ikke-fordelbare kostnader til styre, revisjon og advokathonorar

#### NOTE 8 - KOSTNADER TIL ANSKAFFELSE AV MIDLER

| KOSTNADER TIL INNSAMLINGER  | 2019          | 2018          |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Private givere og bedrifter | 54 779        | 53 640        |
| Andel felles stabstjenester | 8 857         | 7 411         |
| <b>Sum kostnader</b>        | <b>63 636</b> | <b>61 051</b> |

#### NOTE 9 - KOSTNADER TIL FORMÅLET

| INNOVASJON OG UTVIKLING          | 2019          | 2018          |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Utviklingsprosjekter og LAT Lab* | 9 198         | 9 375         |
| Hjerneslag- og infarktambulanse  | 8 233         | 13 374        |
| Forsknings                       | 33 136        | 27 616        |
| Formål felles                    | 5 823         | 5 964         |
| Utviklingshelikopter             | 212           | 1 965         |
| Framtidens luftambulanse         | 3 480         | 0             |
| Andel felles stabstjenester      | 12 129        | 7 633         |
| <b>Sum</b>                       | <b>72 210</b> | <b>65 928</b> |

\* Verdier for 2018 er omarbeidet med flytting av 11 996 til "Beredskap" i tabell for "implementering" under.

| IMPLEMENTERING              | 2019          | 2018          |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Camp Torpomoen              | 26 988        | 22 404        |
| Legebil                     | 2 554         | 3 844         |
| Beredskap*                  | 28 625        | 23 943        |
| Andel felles stabstjenester | 4 267         | 3 440         |
| <b>Sum</b>                  | <b>62 434</b> | <b>53 630</b> |

\* Verdier for 2018 er omarbeidet med flytting av 11 996 fra "Utviklingsprosjekter og LAT Lab" fra tabell for "innovasjon og utvikling" over.

| SIKRE BEST MULIG UTØVELSE AV TJENESTEN     | 2019          | 2018          |
|--|---------------|---------------|
| eAkutthjelper (eAK)                        | 3 451         | 2 412         |
| Kompetanse i akuttmedisin (KIA)            | 2 855         | 2 657         |
| Tverrfaglig akuttmedisinsk samarbeid (TAS) | 3 164         | 1 969         |
| Utdanning                                  | 7 472         | 8 606         |
| Hjerneslag-app                             | 3 288         | -             |
| Andel felles stabstjenester                | 3 369         | 5 107         |
| <b>Sum</b>                                 | <b>23 599</b> | <b>20 751</b> |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

| SAMFUNNS- OG MYNDIGHETSKONTAKT | 2019          | 2018         |
|--------------------------------|---------------|--------------|
| Samfunns- og myndighetskontakt | 9 644         | 7 006        |
| Andel felles stabsfunksjoner   | 2 808         | 2 688        |
| <b>Sum</b>                     | <b>12 452</b> | <b>9 694</b> |

| SIKRE KUNNSKAP OM OG STØTTE TIL VÅRT OPPDRAG I BEFOLKNINGEN | 2019          | 2018          |
|---|---------------|---------------|
| Formålsformidling   | 19 299        | 13 628        |
| Magasinet   | 8 927         | 8 880         |
| Andel felles stabsfunksjoner                                | 7 717         | 5 149         |
| <b>Sum</b>  | <b>35 943</b> | <b>27 657</b> |

## NOTE 10 - VARIGE DRIFTSMIDLER

|                                       | Anlegg under utførelse | Biler         | Driftsløsøre og lignende | Totalt        |
|---------------------------------------|------------------------|---------------|--------------------------|---------------|
| Anskaffelseskost 01.01.19             | -                      | 14 993        | 45 081                   | 60 074        |
| Tilgang kjøpte driftsmidler           | 11 491                 | -             | 725                      | 12 216        |
| Avgang                                | -                      | -935          | -108                     | -1 042        |
| <b>Anskaffelseskost 31.12.19</b>      | <b>11 491</b>          | <b>14 058</b> | <b>45 698</b>            | <b>71 247</b> |
| Akk.avskrivninger 01.01.19            | -                      | -12 804       | -35 393                  | -48 197       |
| Akk.avskrivninger solgte driftsmidler | -                      | -779          | -49                      | -828          |
| Akk.avskrivninger 31.12.19            | -                      | -13 486       | -38 425                  | -51 911       |
| <b>Balanseført verdi 31.12.19</b>     | <b>11 491</b>          | <b>572</b>    | <b>7 273</b>             | <b>19 336</b> |
| <b>Årets avskrivninger</b>            | <b>-</b>               | <b>1 461</b>  | <b>3 082</b>             | <b>4 542</b>  |
| Økonomisk levetid                     |                        | 5-7 år        | 3-10 år                  |               |
| Avskrivningsplan                      |                        | Lineær        | Lineær                   |               |

Anlegg under utførelse inkluderer kr 11 491 031 i forskuddsbetaling for helikopter.

## NOTE 11 - DATTERSELSKAP

| SELSKAP                                 | Anskaffelses-tidspunkt | Eierandel | Anskaffelses-kost | Innskutt kapital | Bokført verdi pr. 31.12 |
|---|------------------------|-----------|-------------------|------------------|-------------------------|
| NLA Solutions AS (tidl. NLA Holding AS) | 2004                   | 100 %     | 49 148            | -                | 49 148                  |
| Norsk Luftambulanse AS                  | 2015                   | 100 %     | 80 894            | 279 600          | 360 494                 |
| <b>Sum</b>                              |                        |           | <b>130 042</b>    | <b>279 600</b>   | <b>409 642</b>          |

Det er ikke utarbeidet et konsolidert aktivitetsbasert regnskap da datterselskapene benytter andre regnskapsprinsipper enn Stiftelsen Norsk Luftambulanse.

## NOTE 12 – INVESTERING I AKSJER

|                   | Eierandel | Anskaffelses-kost | Balanseført verdi |
|-------------------|-----------|-------------------|-------------------|
| Ambulanseforum AS | 41 %      | 454               | 454               |

## NOTE 13 - KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Stiftelsen Norsk Luftambulanse har kortsigte plasseringer som er forvaltet av Odin Forvaltning AS, Pareto Asset Management og Formuesforvaltning. Forvaltningen gjøres i henhold til en investeringsstrategi med relativt lav risiko-profil definert i finansinstruks og plasseringsreglement vedtatt av styret. Plasseringene balanseføres til virkelig verdi.

| PLASSERINGER             | 2019           | 2018           |
|--------------------------|----------------|----------------|
| Pengemarked/bank         | 5 723          | 23 850         |
| Norske obligasjoner      | 131 057        | 111 798        |
| Utenlandske obligasjoner | 23 969         | 20 292         |
| Nordiske aksjer          | 8 785          | 6 298          |
| Andre utenlandske aksjer | 21 753         | 16 164         |
| <b>Sum</b>               | <b>191 287</b> | <b>178 402</b> |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

## NOTE 14 - BUNDNE MIDLER

| AV BANKINNSKUDDENE UTGJØR BUNDNE MIDLER: | 2019  | 2018  |
|--|-------|-------|
| Skattetrekksmidler                       | 3 488 | 3 332 |

## NOTE 15 - FORMÅLSKAPITAL

|                                   | Grunnkapital | Øremerkede midler | Annen formåls-kapital | Sum            |
|-----------------------------------|--------------|-------------------|-----------------------|----------------|
| Formålskapital pr 01.01.2019      | 921          | 586               | 651 232               | 652 738        |
| Årets resultat                    | -            | -25               | 43 917                | 43 892         |
| <b>Formålskapital pr 31.12.19</b> | <b>921</b>   | <b>561</b>        | <b>695 149</b>        | <b>696 630</b> |

Øremerkede midler er knyttet til Marit Ribes minnefond. Det er i 2019 utdelt kr 25 000 fra fondet.

## NOTE 16 - GARANTI OG SIKKERHETSSTILLELSEER

| Type sikkerhetsstillelse | Vedr. forhold  | Eksponering   |
|--------------------------|--|---------------|
| Letter of Comfort        | Anskaffelser anbudskontrakt 2018-2024                              | -             |
| Selvskyldnerkausjon      | Finansiell lease av helikopter                                     | 49 087        |
| Pant 1. prioritet        | Vedr. kassekreditt og garantier utstedt av DNB for datterselskaper | 20 000        |
| <b>Sum</b>               |  | <b>49 087</b> |

## NOTE 17 - AKTIVITESBASERT REGNSKAP

Tabellen under viser andel totale kostnader til formålsutøvelse for de siste fem årene:

| KOSTNADER TIL FORMÅLET | 2019   | 2018   | 2017   | 2016   | 2015*  |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Sum forbrukte midler   | 74,5 % | 72,6 % | 69,5 % | 75,5 % | 69,4 % |
| Innsamlingsprosent     | 75,3 % | 75,0 % | 70,0 % | 79,1 % | 73,5 % |
| Administrasjonsprosent | 2,6 %  | 2,4 %  | 2,4 %  | 3,5 %  | 6,0 %  |

\* Allokeringsprinsipper er endret fra og med 2017, samt omarbeidet for 2016. Verdieroppgitt for 2015 er således ikke direkte sammenlignbare mot øvrige år.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

## Resultatregnskap 1.1.-31.12.

| (beløp i 1 000 kr.)                       | Note  | 2019           | 2018           |
|---|-------|----------------|----------------|
| <b>Driftsinntekter</b>                    |       |                |                |
| Innsamlede midler                         | 1     | 258 117        | 244 492        |
| Andre driftsinntekter                     | 1     | 715 249        | 644 516        |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                |       | <b>973 367</b> | <b>889 009</b> |
| <b>Driftskostnader</b>                    |       |                |                |
| Varekostnad                               |       | 3 724          | 6 266          |
| Lønnskostnad                              | 2, 11 | 447 741        | 369 779        |
| Ordinære avskrivninger                    | 3     | 63 861         | 52 901         |
| Annen driftskostnad                       | 4     | 365 106        | 345 695        |
| <b>Sum driftskostnader</b>                |       | <b>880 432</b> | <b>774 643</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                     |       | <b>92 934</b>  | <b>114 366</b> |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b> |       |                |                |
| Renteinntekt                              |       | 1 934          | 1 313          |
| Annен finansinntekt                       |       | 15 478         | 4 055          |
| Rentekostnad                              |       | -28 645        | -25 234        |
| Annen finanskostnad                       |       | -11 406        | -11 303        |
| <b>Netto finansposter</b>                 |       | <b>-22 638</b> | <b>-31 169</b> |
| <b>Ordinært resultat før skatt</b>        |       | <b>70 296</b>  | <b>83 197</b>  |
| <b>Skattekostnad</b>                      |       |                |                |
| Skattekostnad                             | 6     | 7 027          | 10 045         |
| <b>Årsresultat</b>                        |       | <b>63 270</b>  | <b>73 152</b>  |
| Utdeling av øremerkede midler             |       | -25            | -25            |
| Overført til annen egenkapital            |       | 63 295         | 73 177         |
| <b>Totalt disponert</b>                   | 10    | <b>63 270</b>  | <b>73 152</b>  |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

## Balanse per 31.12

| (Beløp i 1 000 kr.)                        | Note | 2019             | 2018             |
|--|------|------------------|------------------|
| <b>Anleggsmidler</b>                       |      |                  |                  |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>              |      |                  |                  |
| Programvare og lignende                    | 3    | 120              | -                |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>          |      | <b>120</b>       | <b>-</b>         |
| <b>Varige driftsmidler</b>                 |      |                  |                  |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom    | 3    | 67 959           | 55 248           |
| Helikopter                                 | 3    | 1 080 726        | 1 071 361        |
| Biler                                      | 3    | 25 177           | 26 961           |
| Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o.l | 3    | 17 972           | 14 212           |
| Anlegg under utførelse                     | 3    | 20 718           | 75 001           |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>             |      | <b>1 212 553</b> | <b>1 242 783</b> |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>           |      |                  |                  |
| Investering i aksjer og andeler            | 7    | 604              | 604              |
| Pensjonsmidler                             | 11   | 55 434           | 47 312           |
| Langsiktig forskuddsbetalt kostnad         | 5    | 62 165           | 70 275           |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>       |      | <b>118 203</b>   | <b>118 191</b>   |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                   |      | <b>1 330 876</b> | <b>1 360 975</b> |
| <b>OMLØPSMIDLER</b>                        |      |                  |                  |
| <b>Varer</b>                               |      |                  |                  |
| Varer                                      | 8    | 17 512           | 14 523           |
| <b>Fordringer</b>                          |      |                  |                  |
| Kundefordringer                            |      | 19 780           | 29 197           |
| Andre fordringer                           | 15   | 29 171           | 30 610           |
| Kortsiktige plasseringer                   | 16   | 191 287          | 178 402          |
| <b>Sum fordringer</b>                      |      | <b>240 238</b>   | <b>238 209</b>   |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |      |                  |                  |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende        | 9    | 296 523          | 234 500          |
| <b>Sum likvide midler</b>                  |      | <b>296 523</b>   | <b>234 500</b>   |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                    |      | <b>554 273</b>   | <b>487 232</b>   |
| <b>SUM EIENDELER</b>                       |      | <b>1 885 150</b> | <b>1 848 207</b> |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

Stiftelsen Norsk Luftambulanse - konsern

Balanse per 31.12

| (Beløp i 1 000 kr.)                    | Note  | 2019             | 2018             |
|--|-------|------------------|------------------|
| <b>Egenkapital</b>                     |       |                  |                  |
| Grunnkapital                           | 10    | 921              | 921              |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>        |       | <b>921</b>       | <b>921</b>       |
| Øremerkede midler                      | 10    | 536              | 561              |
| Annен egenkapital                      | 10    | 715 481          | 652 452          |
| <b>Sum oppjent egenkapital</b>         |       | <b>716 017</b>   | <b>653 013</b>   |
| <b>Sum egenkapital</b>                 |       | <b>716 938</b>   | <b>653 934</b>   |
| <b>Gjeld</b>                           |       |                  |                  |
| <b>Avsetning for forpliktelser</b>     |       |                  |                  |
| Utsatt skatt                           | 6     | 19 906           | 12 746           |
| <b>Sum avsetning for forpliktelser</b> |       | <b>19 906</b>    | <b>12 746</b>    |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>          |       |                  |                  |
| Langsiktig gjeld                       | 12,13 | 984 579          | 897 070          |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                |       |                  |                  |
| Gjeld til kreditinstitusjoner          |       | 1 600            | -                |
| Leverandørgjeld                        |       | 31 018           | 39 841           |
| Skyldig offentlige avgifter            |       | 28 609           | 28 973           |
| Annен kortsiktig gjeld                 | 17    | 102 500          | 215 645          |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>            |       | <b>163 727</b>   | <b>284 458</b>   |
| <b>Sum gjeld</b>                       |       | <b>1 168 212</b> | <b>1 194 274</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>        |       | <b>1 885 150</b> | <b>1 746 022</b> |

Oslo, 31. mars 2020

I styret for Stiftelsen Norsk Luftambulanse

Unni Grete Farestveit  
Styreleder

Alf Einar Jakobsen  
Nestleder

Bodil Margrethe Holm  
Styremedlem

Christine Sagen Helgø  
Styremedlem

Jon Magnussen  
Styremedlem

Espen Welding  
Styremedlem (ans. valgt)

Lena Ailin Heimvik  
Styremedlem

Olav Røise  
Styremedlem

Tom Hanssen  
Styremedlem (ans. valgt)

Steinar Henriksen  
Styremedlem

Hans Morten Lossius  
Generalsekretær



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

## Kontantstrømoppstilling

| (Beløp i 1 000 kr.)   | Note | 2019           | 2018            |
|---|------|----------------|-----------------|
| Ordinært resultat før skatt   |      | 63 270         | 83 197          |
| Gevinst ved salg av anleggsmidler   |      | -485           | -56 889         |
| Ordinære avskrivninger  | 3    | 63 861         | 52 901          |
| Endringer i varelager   |      | -2 989         | -5 825          |
| Endring i kundefordringer   |      | 9 417          | -29 197         |
| Endring i leverandørgjeld   |      | -8 823         | 8 962           |
| Forskjeller mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordningene | 11   | -5 270         | -17 699         |
| Endringer i andre tidsavgrensninger   |      | -99 906        | 107 966         |
| <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>                           |      | <b>19 074</b>  | <b>143 416</b>  |
| Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler                                     |      | 653            | 243 224         |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler                                      |      | -33 919        | -859 113        |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>                             |      | <b>-33 266</b> | <b>-615 889</b> |
| Utbetaling ved investering i kortsiktige plasseringer                             |      | -              | -179 988        |
| Verdiendring kortsiktige plasseringer ført til virkelig verdi                     |      | -12 885        | 1 585           |
| Utbetaling/Innbetaling ved endring i langsiktig gjeld                             |      | 87 509         | 520 684         |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>                            |      | <b>74 624</b>  | <b>342 281</b>  |
| Netto endring i likvider eks valutakursendringer                                  |      | 60 433         | -90 291         |
| Endring i likvide midler som følge av valutakursendringer                         |      | 1 590          | 612             |
| Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende pr 1.1.                             |      | 234 500        | 324 179         |
| <b>Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende pr 31.12</b>                     |      | <b>296 523</b> | <b>234 500</b>  |

Bankinnskudd, kontantekvivalenter og lignende omfatter bankinnskudd, kontanter og lignende



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

## **REGNSKAPSPRINSIPPER**

Arsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk.

### **KONSOLIDERING**

Konsoliderte regnskap inkluderer Stiftelsen Norsk Luftambulanse og selskaper som Stiftelsen har bestemmende innflytelse over. Dette inkluderer de heleide datterselskapene NLA Solutions AS og Norsk Luftambulanse AS, samt Nordic Air Ambulance A/S, som er heleid gjennom Norsk Luftambulanse AS. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll oppholder seg.

### **INNTEKTSFØRINGSPRINSIPPER**

Inntekter knyttet til kontrakter vedrørende drift av baser og helsetjenester regnskapsføres over kontraktsperioden og i takt med de utførte tjenester.

Arv, gaver og tilskudd inntektsføres når disse mottas, med unntak av mottak av midler som er øremerket særskilte tiltak. Disse avsettes i balansen som en forpliktelse inntil disse benyttes til det øremerkede tiltaket.

Inntekter fra sponsorer inntektsføres når avtalen er inngått og periodiseres over avtalens løpetid.

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

### **KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretslopet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### **VARIGE DRIFTSMIDLER**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskriving til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidvenes kostpris og avskrives i takt med disse. Utskifting av hele driftsmidler blir balanseført.

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Finansielle leieavtaler kjennetegnes ved at leietaker overtar det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Finansielle leieavtaler balanseføres og avskrives over leieperioden, rentelementet i leiekostnaden klassifiseres som finanskostnad. For operasjonelle leieavtaler beholder utleier det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Operasjonelle leieavtaler kostnadsføres over leieperioden.

### **DATTERSELSKAP/TILKNYTTET SELSKAP**

Investering i datterselskapene NLA Solutions AS og Norsk Luftambulanse AS er vurdert etter historisk kost-metoden. Investering i tilknyttet selskap Ambulanseforum AS regnskapsføres etter kostmetoden. Det er foretatt nedskriving til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskriving ikke lenger er til stede.

### **VAREBEHOLDNINGER**

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskriving for påregnelig ukurans.

### **FORDRINGER**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

### **KORTSIKTIGE PLASSRINGER**

Kortsiktige plassringer (obligasjonsfond og aksjefond) verdsettes til virkelig verdi på balansedagen iht. regnskapslovens § 5-8. Avkastningen inntektsføres som annen finansinntekt.

### **PENSJONER**

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening og er videre basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelsjer fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner som skyldes endringer i og avvik fra beregningsforutsetningene (estimatendringer og -avvik) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

#### **BRUK AV ESTIMATER**

Ledelsen benytter estimer og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

#### **VALUTA**

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til balansedagens kurs. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid dersom de har levetid utover 3 år. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomisk levetid. Transaksjoner bokført i NLA AS' danske filial tas inn i årsregnskapet til snittkurs for resultatpostene og til balansedagens kurs for balansepostene.

#### **SKATT**

Morselskapets virksomhet er ikke skattepliktig. Prinsipper knyttet til skatt vedrører derfor øvrige konsernselskap.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt.

Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22 %) på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

#### **KONTANTSTRØMOPPSTILLING**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

**Stiftelsen Norsk Luftambulanse - konsern**

---

Alle beløp vises i 1 000 kr (dersom ikke annet er angitt)

**NOTE 1 - DRIFTSINNTEKTER**

| <b>DRIFTSINNTEKTER</b>                     | <b>2019</b>    | <b>2018</b>    |
|--|----------------|----------------|
| Innsamlede midler                          | 258 117        | 244 492        |
| Luftambulanseoppdrag                       | -              | 539 304        |
| Refusjon merverdiavgift                    | 12 056         | 13 983         |
| Tilskudd fra spilleoverskudd Norsk Tipping | 30 948         | 27 024         |
| Gevinst fra salg av helikoptre             | -              | 49 699         |
| Øvrige inntekter                           | 672 245        | 14 508         |
| <b>Sum</b>                                 | <b>973 367</b> | <b>889 009</b> |

Stiftelsen Norsk Luftambulanse har fått refundert merverdiavgift og mottatt tilskudd fra spilleoverskudd Norsk Tipping i 2018 og 2019 med beløp i henhold til tabellen over. Beløpene presenteres brutto i resultatregnskapet.

**NOTE 2 - LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE OG LÅN TIL ANSATTE**

| <b>LØNNSKOSTNADER</b> | <b>2019</b>    | <b>2018</b>    |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Lønninger             | 335 259        | 266 923        |
| Arbeidsgiveravgift    | 42 456         | 41 285         |
| Pensjonskostnader     | 46 821         | 45 253         |
| Andre ytelser         | 23 205         | 16 318         |
| <b>Sum</b>            | <b>447 741</b> | <b>369 779</b> |

| <b>Gjennomsnittlig antall årsverk</b> | <b>313</b> | <b>253</b> |
|---------------------------------------|------------|------------|
|---------------------------------------|------------|------------|

| <b>GODTGJØRELSE TIL LEDENDE PERSONER</b> | <b>Lønn</b> | <b>Pensjonspremie</b> | <b>Annen godtgjørelse</b> |
|--|-------------|-----------------------|---------------------------|
| <i>Stiftelsen Norsk Luftambulanse</i>    |             |                       |                           |
| Generalsekretær                          | 1 633       | 176                   | 55                        |
| Styret                                   | 810         | -                     | -                         |

Styreleders godtgjørelse for 2019 utgjorde kr 144 525

Generalsekretæren har i tillegg en 20% stilling som professor ved Universitetet i Stavanger som finansieres av SNLA.

*Norsk Luftambulanse AS*

Samlet godtgjørelse til administrerende direktør for 2019 utgjorde kr 2 392 346

Styrehonorar utgjorde kr 597 500

*NLA Solutions AS*

Samlet godtgjørelse til daglig leder for 2019 utgjorde kr 1 214 935

Styrehonorar utgjorde kr 158 500

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for generalsekretær, daglige ledere, styremedlemmer, ansatte eller andre nærmiljøende parter.

| <b>GODTGJØRELSE TIL REVISOR</b>     | <b>2019</b>  | <b>2018</b> |
|-------------------------------------|--------------|-------------|
| Ordinært revisjonshonorar           | 756          | 589         |
| Annен bistand                       | 292          | 256         |
| <b>Sum godtgjørelse til revisor</b> | <b>1 048</b> | <b>845</b>  |

Honorarene er oppgitt eks. mva.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

NOTE 3 - VARIGE DRIFTSMIDLER

*Varige driftsmidler*

|                                | <b>Tomter *),<br/>bygninger og annen<br/>fast eiendom</b> | <b>Helikoptre</b> | <b>Biler</b>  | <b>Driftsløsøre,<br/>Medisinsk utstyr</b> | <b>Anlegg under<br/>utførelse</b> | <b>Totalt</b>    |
|--------------------------------|---|-------------------|---------------|---|-----------------------------------|------------------|
| Anskaffelseskost 01.01         | 63 551  | 1 183 436         | 60 003        | 52 974                                    | 74 120                            | 1 434 085        |
| Tilgang kjøpte driftsmidler    | 4 345   | 2 439             | 4 169         | 8 754                                     | 17 490                            | 37 196           |
| Avgang                         | -   | -                 | 1 302         | 495                                       | -                                 | 1 797            |
| Korrigering                    | -51   | -                 | -             | -   | -                                 | -51              |
| Overføring til/fra AUU         | 11 489  | 58 743            | 659           | -   | -70 892                           | -1               |
| <b>Anskaffelseskost 31.12</b>  | <b>79 334</b>   | <b>1 244 618</b>  | <b>63 529</b> | <b>61 233</b>                             | <b>20 718</b>                     | <b>1 469 433</b> |
| Akk.avskrivninger 31.12        | 11 376  | 163 892           | 38 353        | 43 261                                    | -                                 | 256 882          |
| <b>Balanseført verdi 31.12</b> | <b>67 959</b>   | <b>1 080 726</b>  | <b>25 177</b> | <b>17 972</b>                             | <b>20 718</b>                     | <b>1 212 553</b> |
| Arets avskrivninger            | 2 876   | 49 695            | 6 554         | 4 722                                     | -                                 | 63 847           |
| Økonomisk levetid              | 10-30 år  | 10-24 år          | 5-7 år        | 3-10 år                                   |                                   |                  |
| Avskrivningsplan               | Lineær  | Lineær            | Lineær        | Lineær                                    | Ingen                             |                  |

\*) Tomter avskrives ikke

Anlegg under utførelse inkluderer kr 11 491 031 i forskuddsbetaling for helikopter.

Immaterielle eiendeler består av programvare og annet. Økonomisk levetid for immaterielle eiendeler er 10 år  
Arets avskrivning utgjør 14 TNOK. Balanseført verdi 31.12.19 er 120 TNOK

NOTE 4 - ANDRE DRIFTSKOSTNADER

| <b>ANDRE DRIFTSKOSTNADER</b>                   | <b>2019</b>    | <b>2018</b>    |
|--|----------------|----------------|
| Leiekostnader                                  | 36 711         | 27 506         |
| Forsikring, drift og vedlikehold av helikoptre | 135 572        | 134 658        |
| IT-kostnader, telefon                          | 16 154         | 15 860         |
| Utstyr og materiell                            | 22 184         | 28 033         |
| Konsulenthonorarer                             | 77 391         | 83 321         |
| Porto, trykksaker                              | 20 988         | 17 933         |
| Reisekostnader                                 | 37 592         | 36 427         |
| Øvrige kostnader                               | 18 513         | 1 957          |
| <b>Sum</b>                                     | <b>365 106</b> | <b>345 695</b> |

Konsernet har to operasjonelle leasingavtaler knyttet til helikopter LN-ODL og LN-ODM i Norge. Avtalene er inngått 1. juni 2018 og utløper 31. mai 2024. Begge avtalene har et årlig leiebeløp på euro 913 188.

Konsernet har tre operasjonelle leasingavtaler knyttet til helikopter LN-OOV, LN-OOW og LN-OOZ i Danmark.

Avtalene er inngått 1. oktober 2014 og utløper 31. mars 2023. De tre avtalene har et årlig leiebeløp på DKK 3 632 477.

I tillegg har selskapet en operasjonell leasingavtale knyttet til helikopter LN-OUK. Avtalen løper fra 10. oktober 2018 og på ubestemt tid.  
Årlig leiebeløp er DKK 3 650.268.

Konsernet, ved datterselskapet NLA Solutions, var i 2019 involvert i en alvorlig akutt utslipshendelse på Lørenskog. Nødvendig tiltak for å avbøte effekten av forurensningen ble iverksatt og gjennomført i henhold til Kystverkets pålegg.  
Kostnader for håndtering, sanering og opprydding utgjorde i 2019 totalt 5,4 MNOK.

NOTE 5 - LANGSIKTIG FORSKUDDSBETALT KOSTNAD

| <b>FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR</b> | <b>2019</b>   | <b>2018</b>   |
|---|---------------|---------------|
| Etableringskostnader                            | 57 649        | 65 759        |
| Deposittum                                      | 4 516         | 4 516         |
| <b>Sum</b>                                      | <b>62 165</b> | <b>70 275</b> |

Etableringskostnader er knyttet til fornyet og utvidet kontrakt fra juni 2018 mellom Norsk Luftambulanse AS og Luftambulansetjenesten HF som innebefatter at NLA AS er operatør på alle Norges tolv legehelikopterbaser. I tillegg er etableringskostnader knyttet til kontrakt med Danske Helseregionen. Etableringskostnadene periodiseres over levetiden til kontraktene.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

**NOTE 6 - SKATT**

Morselskapets virksomhet er ikke skattepliktig. Alle beløp i denne noten vedrører derfor øvrige konsernselskap.

| <b>ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMER SOM FØLGER:</b>      | <b>2019</b>  | <b>2018</b>   |
|--|--------------|---------------|
| Betalbar skatt   | -            | -             |
| For mye (lite) avsatt tidligere år                     | -1 138       | -             |
| Arets effekt av endret skattesats                      | -            | 179           |
| Endring utsatt skatt                                   | 6 814        | 7 394         |
| Skattekostnad beregnet for NLA DK, dansk filial        | 1 352        | 2 472         |
| <b>Årets totale skattekostnad på ordinært resultat</b> | <b>7 027</b> | <b>10 045</b> |

| <b>OVERSIKT OVER MIDLERTIDIGE FORSKJELLER</b>  | <b>2019</b>    | <b>2018</b>    |
|--|----------------|----------------|
| Driftsmidler                                   | 205 793        | 143 326        |
| Kundefordringer                                | -296           | -296           |
| Pensjonsforpliktelse/-midler                   | 55 434         | 47 237         |
| Sikringsinstrumenter                           | -47            | -152           |
| Regnskapsmessig avsetning                      | -1 787         | -              |
| Gevinst- og tapskonto                          | 83 972         | 104 966        |
| <b>Sum MF ekskl. underskudd til fremføring</b> | <b>343 070</b> | <b>295 080</b> |
| Underskudd til fremføring                      | -296 070       | -308 339       |
| <b>Sum MF inkl. underskudd til fremføring</b>  | <b>47 000</b>  | <b>-13 259</b> |
| Utsatt skatt (Danmark)                         | 12 264         | 9 971          |
| Utsatt skatt/utsatt skattefordel (Norge)       | 7 642          | 2 775          |

**NOTE 7 - AKSJER I ANDRE SELSKAPER**

| <b>SELSKAP</b>     | <b>Eierandel</b> | <b>Anskaffelses-verdi</b> | <b>Balanseført verdi</b> | <b>Eier</b>                    |
|--------------------|------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------------|
| Ambulanseforum AS  | 41 %             | 454                       | 454                      | Stiftelsen Norsk Luftambulanse |
| Torpomoen Drift AS | 10 %             | 150                       | 150                      | Norsk Luftambulanse AS         |
| <b>Sum</b>         |                  | <b>604</b>                | <b>604</b>               |                                |

Aksjene bokføres etter kostmetoden.

**NOTE 8 - VARER**

| <b>VARER</b>                   | <b>2019</b>   | <b>2018</b>  |
|--------------------------------|---------------|--------------|
| Innkjøpte varer for videresalg | 108           | 53           |
| Driftsrelaterte varelager      | 17 405        | 8 645        |
| <b>Sum</b>                     | <b>17 512</b> | <b>8 698</b> |

**NOTE 9 - BUNDNE MIDLER**

| <b>AV BANKINNSKUDDENE UTGJØR BUNDNE MIDLER:</b> | <b>2019</b> | <b>2018</b> |
|---|-------------|-------------|
| Skattetrekksmidler                              | 16 845      | 15 840      |

**NOTE 10 - EGENKAPITAL**

|  | Grunnkapital | Øremerkede midler | Annен EK       | Sum            |
|--|--------------|-------------------|----------------|----------------|
| Egenkapital pr 01.01.18  | 921          | 586               | 580 353        | 581 859        |
| Omregningsdifferanse knyttet til valuta i NAA A/S og NLA AS' danske filial | -            | -                 | -957           | -957           |
| Årets resultat   | -            | -25               | 73 177         | 73 152         |
| Regulering av sikringsinstrumenter ført mot egenkapitalen                  | -            | -                 | -121           | -121           |
| <b>Egenkapital pr 31.12.18</b>   | <b>921</b>   | <b>561</b>        | <b>652 453</b> | <b>653 933</b> |
|  |              |                   |                |                |
| Egenkapital pr 01.01.19  | 921          | 561               | 652 453        | 653 934        |
| Omregningsdifferanse knyttet til valuta i NAA A/S og NLA AS' danske filial | -            | -                 | -812           | -812           |
| Årets resultat   | -            | -25               | 63 295         | 63 270         |
| Regulering av sikringsinstrumenter ført mot egenkapitalen                  | -            | -                 | 545            | 545            |
| <b>Egenkapital pr 31.12.19</b>   | <b>921</b>   | <b>536</b>        | <b>715 481</b> | <b>716 938</b> |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

**NOTE 11 - PENSJONER**

Utvagte konsernselskap er pliktig å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningene tilfredsstiller kravene i denne lov.

Norsk Luftambulanse AS har frem til 01.12.16 hatt ytelsesordning (en sikret og en usikret ordning) som har gitt rett til fremtidige yteler. Ytelsesordningene ble sagt opp med virkning fra 01.12.16 for de ansatte med stillinger som ikke medfører særaldersgrense i selskapet. Fra samme dato er de nevnte ansatte overført til en hybridordning. Forpliktelsene knyttet til den sikrede ordningen er dekket gjennom forsikringsselskap.

| <b>NETTO PENSJONSKOSTNAD</b>                   | <b>2019</b>   | <b>2018</b>   |
|--|---------------|---------------|
| Arets oppjente pensjonsrettigheter             | 12 343        | 10 434        |
| Rentekostnad på oppjente pensjonsrettigheter   | 5 701         | 4 891         |
| Avkastning på pensjonsmidler                   | -9 643        | -8 336        |
| Administrasjonskostnader                       | 1 373         | 1 643         |
| Resultatført aktuarieelt tap (gevinst)         | 4 624         | 5 227         |
| Manglende administrasjonsreserve inkl. AGA     | -             | -             |
| Arbeidsgiveravgift                             | 1 415         | 1 251         |
| Pensjonskostnad knyttet til innskuddsordninger | 31 009        | 30 144        |
| <b>Netto pensjonskostnad</b>                   | <b>46 821</b> | <b>45 253</b> |

| <b>ESTIMERTE PENSJONSMIDLER/FORPLIKTELSE</b>                                 | <b>2019</b>    | <b>2018</b>    |
|--|----------------|----------------|
| Estimert nærværdi av fremtidige pensjonsforpliktelser                        | 220 220        | 214 398        |
| Estimerte pensjonsmidler   | -229 592       | -221 149       |
| Arbeidsgiveravgift   | -1 699         | -2 747         |
| Ikke resultatført virkning av estimatavvik                                   | -44 364        | -37 815        |
| <b>Estimerte pensjonsmidler(-)/forpliktelse inkludert arbeidsgiveravgift</b> | <b>-55 434</b> | <b>-47 312</b> |

**Økonomiske forutsetninger:**

|  |        |        |
|--|--------|--------|
| Diskonteringsrente                     | 2,30 % | 2,60 % |
| Forventet avkastning på pensjonsmidler | 3,80 % | 4,30 % |
| Forventet lønnsregulering              | 2,25 % | 2,75 % |
| Forventet pensjonsregulering           | 0,50 % | 0,80 % |
| Forventet G-regulering                 | 2,00 % | 2,50 % |
| Dødelighetstabell                      | K2013  | K2013  |

Som erstatning for en tidligere avviklet AFP-ordning, er det etablert en ny AFP-ordning. Den nye AFP-ordningen er, i motsetning til den gamle, ikke en førtidspensjonsordning, men en ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut den nye AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb, og den gir ytterligere oppjening ved arbeid fram til 67 år. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert fierforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalinger kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Det er ikke fondsoppbygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

NOTE 12 - LEASINGFORPLIKTELSE

| LANGSIKTIG GJELD LEASINGAVTALER | 2019           | 2018           |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| LN-OUF                          | 43 980         | 45 514         |
| LN-OUG                          | 43 980         | 45 514         |
| LN-OUH                          | 43 980         | 45 514         |
| LN-OUJ                          | 43 980         | 45 514         |
| LN-OOT                          | 57 509         | 59 531         |
| LN-OOU                          | 57 509         | 59 531         |
| LN-OOX                          | 57 509         | 59 531         |
| LN-OOM                          | 19 400         | 19 700         |
| LN-OOB                          | 49 087         | 52 435         |
| LN-OOO                          | 57 406         | 59 628         |
| LN-OOP                          | 57 642         | 59 873         |
| LN-OOR                          | 57 322         | 59 540         |
| LN-OUD                          | 40 610         | 42 285         |
| LN-OUC                          | 41 802         | 43 605         |
| LN-OUE                          | 41 210         | 42 681         |
| LN-OOS                          | 55 551         | -              |
| LN-OON                          | 26 731         | -              |
| <b>Sum</b>                      | <b>795 211</b> | <b>740 397</b> |

Gjelden finansierer leasede driftsmidler som omtalt i note 3.

| FORFALLSOVERSIKT | 1 år          | 2-5 år         | 5 år +        |
|------------------|---------------|----------------|---------------|
| LN-OOB           | 3 613         | 13 302         | -             |
| LN-OUF           | 1 534         | 9 646          | 6 847         |
| LN-OUG           | 1 534         | 9 646          | 6 847         |
| LN-OUH           | 1 534         | 9 646          | 6 847         |
| LN-OUJ           | 1 534         | 9 646          | 6 847         |
| LN-OOT           | 2 023         | 12 669         | 8 936         |
| LN-OOX           | 2 023         | 12 669         | 8 936         |
| LN-OOU           | 2 023         | 12 669         | 8 936         |
| LN-OOM           | 90            | -              | -             |
| LN-OUC           | 1 833         | 10 180         | 4 789         |
| LN-OUD           | 1 703         | 9 458          | 4 448         |
| LN-OUE           | 1 489         | 8 298          | 3 923         |
| LN-OOO           | 2 423         | 13 597         | 7 495         |
| LN-OOP           | 2 433         | 13 653         | 7 526         |
| LN-OOR           | 2 419         | 13 577         | 7 484         |
| LN-OOS           | 2 559         | 14 251         | 8 134         |
| LN-QON           | 3 422         | 9 107          | -             |
| <b>Sum</b>       | <b>34 188</b> | <b>182 016</b> | <b>97 995</b> |

Pantelånene er finansielle leasingavtaler på selskapets helikoptermateriell

Langsiktig gjeld utover leasingforpliktelser på kr. 8 000 000 relaterer seg til gjeld til kreditinstitusjoner.

Det er etablert nye rentesikringsavtaler fra flytende til fast rente i forbindelse med kjøp av helikoptre med startdato 01.02.18/01.06.18 og med løpetid til 31.05.24. Det er inngått tilleggssikringer pr. 14.02.19/18.02.19 med løpetid til 31.05.24. Verden av rentesikringsavtalene er ikke balanseført. Verdien av rentesikringsavtalene per 31.12.19 fremkommer i tabell under.

| MARKEDSVERDI RENTESIKRING | Startdato  | Forfallsdato | 31.12.2019   |
|---------------------------|------------|--------------|--------------|
| <b>Helikopter</b>         |            |              |              |
| LN-OOT                    | 01.06.2018 | 31.05.2024   | 87           |
| LN-OOX                    | 01.06.2018 | 31.05.2024   | 87           |
| LN-OOU                    | 01.06.2018 | 31.05.2024   | 87           |
| LN-OUF                    | 01.06.2018 | 31.05.2024   | 68           |
| LN-OUG                    | 01.06.2018 | 31.05.2024   | 68           |
| LN-OUH                    | 01.06.2018 | 31.05.2024   | 68           |
| LN-OUJ                    | 01.06.2018 | 31.05.2024   | 68           |
| LN-OOT                    | 14.02.2019 | 31.05.2024   | 68           |
| LN-OOX                    | 14.02.2019 | 31.05.2024   | 68           |
| LN-OOU                    | 14.02.2019 | 31.05.2024   | 68           |
| LN-OUF                    | 14.02.2019 | 31.05.2024   | 50           |
| LN-OUG                    | 14.02.2019 | 31.05.2024   | 50           |
| LN-OUH                    | 14.02.2019 | 31.05.2024   | 50           |
| LN-OUJ                    | 14.02.2019 | 31.05.2024   | 50           |
| LN-OUC                    | 01.02.2018 | 31.05.2024   | 169          |
| LN-OUD                    | 01.02.2018 | 31.05.2024   | 169          |
| LN-OOO                    | 01.06.2018 | 31.05.2024   | 159          |
| LN-OOP                    | 01.06.2018 | 31.05.2024   | 156          |
| LN-OOR                    | 01.06.2018 | 31.05.2024   | 156          |
| LN-OUE                    | 01.02.2018 | 31.05.2024   | 174          |
| LN-OUC                    | 18.02.2019 | 31.05.2024   | 34           |
| LN-OUD                    | 18.02.2019 | 31.05.2024   | 34           |
| LN-OOO                    | 18.02.2019 | 31.05.2024   | 58           |
| LN-OOP                    | 18.02.2019 | 31.05.2024   | 63           |
| LN-OOR                    | 18.02.2019 | 31.05.2024   | 61           |
| LN-OUE                    | 18.02.2019 | 31.05.2024   | 34           |
| <b>Sum</b>                |            |              | <b>2 201</b> |

Avtalene sikrer i sum 85% av selskapets totale rentebærende gjeld tilknyttet leasingavtalene.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

**NOTE 13 - PANTSTILLELSE OG GARANTIER**

| Type sikkerhetsstillelse | Vedrører forhold                 | Eksponering |
|--------------------------|----------------------------------|-------------|
| Kontraktsgaranti         | I favør av Indkøb & Medicoteknik | 20 411      |

**NOTE 14 - INNSAMLINGSKONTROLLEN**

Stiftelsen Norsk Luftambulanse presenterer aktivitetsbasert årsregnskap til Innsamlingskontrollen og det vises til dette for aktivitetsbasert oppsett og spesifikasjoner.

**NOTE 15 - ANDRE FORDRINGER**

| ANDRE FORDRINGER                | 2019          | 2018          |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Forskudd helikopter             | 11 553        | 14 855        |
| Oppgjørskonto merverdiavgift    | 210           | 3 792         |
| Forskuddsbetalte kostnader      | 1 153         | 1 207         |
| Forskudd leasingleie helikopter | 2 630         | 2 464         |
| Andre fordringer                | 13 625        | 8 292         |
| <b>Sum</b>                      | <b>29 171</b> | <b>30 610</b> |

**NOTE 16 - KORTSIKTIGE PLASSERINGER**

Stiftelsen Norsk Luftambulanse har kortsiktige plasseringer som er forvaltet av Odin Forvaltning AS, Pareto Asset Management og Formuesforvaltning. Forvaltningen gjøres i henhold til en investeringsstrategi med relativt lav risiko-profil definert i finansinstruks og plasseringsreglement vedtatt av styret. Plasseringene balanseføres til virkelig verdi.

| PLASSERINGER             | 2019           | 2018           |
|--------------------------|----------------|----------------|
| Pengemarked/bank         | 5 723          | 23 850         |
| Norske obligasjoner      | 131 057        | 111 798        |
| Utenlandske obligasjoner | 23 969         | 20 292         |
| Nordiske aksjer          | 8 785          | 6 298          |
| Andre utenlandske aksjer | 21 753         | 16 164         |
| <b>Sum</b>               | <b>191 287</b> | <b>178 402</b> |

**NOTE 17 - ANNEN KORTSIKTIG GJELD**

| ANNEN KORTSIKTIG GJELD                | 2019           | 2018           |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Feriepenger                           | 36 815         | 32 580         |
| Uptiljent inntekt                     | 17 366         | 19 954         |
| Lønn                                  | 9 541          | 7 167          |
| Kortsiktig gjeld kreditinstitusjoner* | 13 301         | 114 466        |
| Månedlige periodiseringer             | 11 236         | 6 687          |
| Annен kortsiktig gjeld                | 14 241         | 34 791         |
| <b>Sum</b>                            | <b>102 500</b> | <b>215 645</b> |

\* Gjeld i NLA Solutions AS på helikopteret LN-OOS på MNOK 51, klassifisert som kortsiktig gjeld i 2018, er infridd i 2019



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608

#### NOTE 18 - HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Styret og ledelsen i SNLA kjenner ikke til forhold etter balansedagen som vil påvirke stiftelsens resultat for 2019. Koronaviruset som har preget samfunnet fra slutten av februar 2020 har ingen innvirkning på resultat for 2019, men påvirker fremtidsutsiktene for både SNLA og datterselskapene.

SNLA har innført tydelige tiltak for å våre del i samfunnssdugnaden for å begrense spredningen av koronaviruset i en ekstremt alvorlig situasjon.

Vi har opprettet fire fokusområder for våre tiltak og beredskap:

- Mennesker og sikkerhet (sikre liv og helse, hindre spredning)
- Driftskontinuitet (sikre kontinuitet, redundans og back-up for å opprettholde driften i alle deler av virksomheten)
- Forsyningskontinuitet (sikre nødvendige reservedeler og andre fysiske materialstrømmer)
- Forretningskontinuitet (på lengre sikt - sikre økonomi og videre eksistensgrunnlag)

SNLA sin virksomhet er i hovedsak av en art hvor vi kan «fryse» virksomheten i en periode uten dramatiske konsekvenser og vi har derfor valgt å redusere aktivitetsnivået i en periode og har fristilt mange fagsjefer og forskere som jobber hos oss for å bidra i klinisk virksomhet i helsevesenet. Begge våre datterselskaper har samfunnskritisk virksomhet hvor den daglige driften er viktig å holde i gang. Selv om alle disse tiltakene har som mål å dempe virkningen av Koronaviruset, og vi i dag er i en situasjon der leveransene og tjenestene våre ikke påvirkes merkbart negativt av pandemien, kan situasjonen endre seg raskt.

For NLA AS har situasjonen medført en force majeure situasjon, der selskapet i samarbeid med sine oppdragsgivere etter beste evne forsøker å opprettholde beredskapsproduksjonen. Kontraktsbestemmelsene innebærer at selskapet vil slippe avkortning eller bøter ved beredskapsavbrudd, og at ekstraordinær ressursinnsats for å opprettholde beredskap vil bli kompensert iht. kontraktenes bestemmelser. Selskapet forventer derfor ikke vesentlige negative finansielle effekter mens koronautbruddet pågår. På lengre sikt er selskapets aktivitet og inntjening sikret gjennom langsiktige beredskapskontrakter med norske og danske helsemyndigheter.

Utviklingen i valutamarkedet med en betydelig svekket krone som følge av pågående koronautbrudd og en fallende oljepris påvirker NLA AS sin inntjening negativt. Selskapets inntjening er i stor grad avhengig av den naturlige sikringen som ligger i inntjeningen fra den danske del av virksomheten, da den danske kronen er tett knyttet opp mot euro gjennom det europeiske valutasamarbeidet ERM 2. SNLA og NLA Solution sin virksomhet er i begrenset grad påvirket av svingninger i valutamarkedet, men for SNLA kan det medføre en kostnadsøkning for anskaffelse og drift av Utviklingshelikopteret som leveres og settes i drift i løpet av 2020.

Utviklingen i finansmarkedene påvirker også konsernets finansielle plasseringer negativt. I all hovedsak er likvide midler plassert i bank eller likvide obligasjoner med lav risiko, men med en liten andel i aksjer. 31. desember 2019 hadde SNLA NOK 112 millioner i likvide midler og NOK 191 millioner i kortsiktige plasseringer og ingen rentebærende gjeld. Ved datering av regnskapet 31.mars 2020 har de kortsiktige plasseringene hatt et verdifall på **XX** fra 31.12.19. I konsernet var likvide midler ved årsskiftet NOK 297 millioner og kortsiktige plasseringer NOK 191 millioner pr. 31. desember 2019. Vi anser likviditeten som tilfredsstillende for å håndtere den situasjonen som har oppstått i samfunnet.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
85C96537A6B3463BB4D22AE2A9CC6608