

# Hovedstyrets årsberetning 2018

## Introduksjon til 2018

Redd Barna nådde litt over 2 millioner barn i våre internasjonale programmer i 2018, hvorav 50,2 % var jenter. Vår største internasjonale portefølje er utdanning. Arbeidet for å gi barn tilgang til utdanning og bedre kvalitet i skolegangen sørget for at flere enn 1,2 millioner barn i 24 land kunne sette seg på skolebenken og motta bedre læring i 2018. Av disse nådde vi 160 000 barn i konflikt- og krisesituasjoner.

I 14 land nådde vårt arbeid for å styrke barns rettigheter 43 000 barn og i 15 land styrket vi beskyttelsen til 152 000 barn. I 7 land ga vi 226 000 barn tilbud om bedre helse og ernæring.

Internasjonale Redd Barna ga humanitær bistand til 113 kriser i 58 land i 2018, med et budsjett på USD 467 millioner i nye midler. Redd Barnas bidrag til dette var 231,9 millioner kroner i institusjonell finansiering og innsamlede midler.

2018 markerte et løft for Redd Barnas påvirkningsarbeid for bedre beskyttelse av barn i krig og konflikt. Sammen med *Save the Children UK* skrev vi *Stop War on Children*-rapporten som ble lansert på den globale sikkerhetskonferansen i München. Et internasjonalt opprop ga tusenvis av støttespillere mulighet til å kreve mer innsats av verdens ledere i arbeidet for barn i krig og konflikt. Utenriksdepartementets nye humanitære strategi har barns beskyttelse som én av sine hovedprioriteringer.

I Norge fremmet vi i 2018 artikkel 31 i barnekonvensjonen, barns rett til hvile, lek og fritid, både lokalt og nasjonalt. Med kampanjen «Rett til lek og fritid» har vi jobbet for at alle barn skal få denne retten innfridd gjennom blant annet å be alle kommuner om å oppfylle Fritidserklæringen. Vi har drevet folkeopplysning om hvilke barrierer som står i veien for at alle barn får delta i fritidsaktiviteter og gitt folk mulighet til å utforme innspill til sine

ordførere om hva som må forbedres i deres kommune. Medier, sosiale medier, opprop, seminarer og aktivisme på lokalplan har vært en viktig del av innsatsen.

Redd Barnas flere hundre frivillige arrangerer jevnlig fritidsaktiviteter for barn på norske krisesentre og asylmottak. Det bidrar til en normalisert og aktiv hverdag for barna og opplevelse av mestring, lek og trygghet.

I Bergen vedtok landsmøtet en ny ambisiøs strategi for Redd Barna. At vi fikk inn rekordmange saker til agendaen er et tegn på at det systematiske arbeidet med å styrke medlemsdemokratiet bærer frukter.

Redd Barna har mange engasjerte støttespillere og faste givere. Vi er godt fornøyd med økning i antall faddere til 92 744 faddere, og mange tusen nordmenn har vært aktive i våre kampanjer på web og i sosiale medier, enten det gjelder innsamling, frivillighet eller barnepolitiske meninger.

Redd Barna har vært en tydelig og konstruktiv stemme i den norske bistands- og utviklingsdebatten gjennom året. Vårt overordnede innspill til forslag om forvaltningsreform har vært å sikre at den offentlige, bistandsfaglige kompetansen må bli styrket, ikke svekket, og at utviklingspolitikken ikke må bli underlagt utenriks- og migrasjonspolitiske interesser.

Anskaffede midler utgjorde 888 millioner kroner, en reduksjon på 2 % fra året før. Redd Barnas arbeid er i hovedsak finansiert gjennom tilskudd fra norske og internasjonale donorer, innsamlede midler fra individuelle givere, stiftelser og næringsliv. Økning i antall faddere ga en positiv vekst i innsamlede midler, mens forsinkelser i enkelte prosjekter og reduksjon i bevilgninger førte til reduserte inntekter fra offentlige tilskudd. Årets resultat ble -2,7 millioner mot -1,5 millioner året før.

## Redd Barna – hvem er vi

Internasjonale Redd Barna er verdens ledende uavhengige organisasjon for barn. Vår visjon er en verden der alle barns rett til overlevelse, beskyttelse, utvikling og deltakelse er innfridd. Vårt mandat er å inspirere til gjennombrudd i hvordan verden behandler barn, og å oppnå umiddelbare og varige endringer i barns liv.

Redd Barna er en demokratisk medlemsorganisasjon og landsdekkende rettighetsorganisasjon hvor medlemmene er organisert i lokale grupper. Den selvstendige ungdomsorganisasjonen Press – Redd Barna Ungdom deltar i Redd Barnas hovedstyre. I internasjonale Redd Barna (*Save the Children International*) er Norge én av 28 medlemsorganisasjoner som arbeider for å innfri barns rettigheter i 120 land.

FNs bærekraftsmål er førende for norsk utviklingspolitikk fram mot 2030 og bærekraftsagendaen er sentral i Redd Barnas arbeid. De ambisiøse målene og det bærende prinsippet om at ingen barn skal utelates (*Leave no one behind*) ligger til grunn for Redd Barnas strategiske mål mot 2030 om at alle barn skal overleve, lære og være trygge – med et særlig fokus på de marginaliserte barna.

Redd Barnas arbeid er basert på universelle barnerettigheter og humanitære prinsipper, og i tråd med vår teori om hvordan vi kan forbedre barns levekår globalt. Våre tre grunnpilarer for rettighetsarbeidet er:

1. Direkte tiltak for å stoppe brudd på barns rettigheter og sørge for at barn overlever, lærer og er trygge.
2. Styrke barn, deres foresatte og sivilsamfunns kunnskap, stemme og evne til å fremme barns rettigheter og holde myndigheter og andre aktører til ansvar.
3. Styrke alle ansvarlige aktørers evne og forpliktelse til å respektere, verne om og fremme barns rettigheter på alle nivå.

## Redd Barnas internasjonale arbeid

### Øst-Afrika

Afrikas Horn er fortsatt en region i kronisk krise, men spesielt i Etiopia skjer det samtidig oppløftende endringer med større rom for sivilsamfunn og ikke minst deltakelse for kvinner i besluttede organer. Redd Barna har programmer i Etiopia, Sør-Sudan, Somalia, Burundi og Uganda. Fire av disse landene scorer blant de laveste 10 land i verden på Multidimensional Poverty Index. I tillegg til naturkatastrofer som tørke og flom, er flere av landene også preget av vedvarende brutal konflikt. Vårt arbeid foregår i svært marginaliserte områder og i krevende kontekster, med program bygget rundt utdanning og barns beskyttelse, samt rettighetsarbeid. Til tross for langvarigheten av kriser i land som Sør-Sudan og Somalia, er det fortsatt givervilje til regionen, og vi har det siste året fått støtte også fra nye store donorer som IGAD/African Development Bank.

### Sørlige Afrika

Til tross for positiv økonomisk vekst i de fleste land i sørlige Afrika, scorer landene fremdeles lavt på kritiske indikatorer som barnedødelighet, tenåringsgraviteter og utdanningsnivå. I feiring av økonomisk vekst er det en tendens til å glemme hvor landene starter og at ressursene er uetisk skjevfordelt. Landene der Redd Barna jobber er alle rammet av tørke. Situasjonen i Zimbabwe fortsetter i feil retning, dårlig styresett undergraver en sårbar og ustabil økonomi. Redd Barna jobber for at utdanning og beskyttelse skal være tilgjengelig for alle, også de mest marginaliserte, i Malawi, Mosambik og Zimbabwe. Redd Barna har finansiering fra Norad, UNICEF og EUs kontor for nødhjelp og sivil beskyttelse (ECHO) til regionen.

### Vest- og Sentral-Afrika

Sahel er rammet av en vedvarende tørke og det er mange pågående konflikter blant annet med ytterliggående islamistgrupper. Nigeria er nå det landet i verden hvor flest mennesker lever i absolutt fattigdom. Redd Barna arbeider for å øke oppmerksomheten om den kritiske situasjonen i denne regionen. På grunn av manglende bevilgninger fokuserer vi på Kongo, Niger og Nigeria, til tross for at vi ser at det behøves en mye større innsats.



**Redd Barna**

Midlene Redd Barna har til regionen er i hovedsak fra Norad, Utenriksdepartementet (UD) og fra European Commission's Directorate-General for International Cooperation and Development (DEVCO), men også midler fra Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) og ECHO.

### **Midtøsten og Europa**

Etter år med langvarige konflikter preges Midtøsten av et stort antall flyktninger og internt fordrevne. Krigen i Syria har drevet 12 millioner på flukt. Trygg retur til Syria er et omstridt tema nå som størsteparten av Syria, med nordvest og nordøst som unntak, igjen er under myndighetenes kontroll. Israel/Palestina-konflikten er mer fastlåst enn noensinne. Protestene langs grensegjerdet mellom Israel og Gaza har tatt mange liv. Konflikten i Jemen har forverret en allerede prekær situasjon, og landet karakteriseres nå som verdens verste humanitære krise der over 20 millioner mennesker har akutt behov for nødhjelp. Landet er stadig på randen av en sultkatastrofe og rammet av koleraepidemi. I Øst-Europa har konflikten i Ukraina ført til at kontaktlinjen mellom Ukraina og opprørs-kontrollerte områder er blant den tettest minebelagte i verden. Landene på Balkan opplever en stor økning i antall migranter og flyktninger, og det samme gjør Nord-Afrika. Redd Barna prioriterer utdanning og beskyttelse til flyktninger og internt fordrevne i regionen. Hovedfinansieringskilder til vårt arbeid er UD, Norad, ECHO og UNICEF men Redd Barna mottar også midler fra Education Cannot Wait.

### **Asia**

Store deler av Asia ser økonomisk vekst og bedring i tilgang til utdanning og helsetilbud. Samtidig er Asia fortsatt hjem for nesten 50 % av verdens befolkning som lever i ekstrem fattigdom. Vårt arbeid søker å nå disse marginaliserte gruppene med hovedvekt på utdanning og godt styresett for barns rettigheter i Kambodsja, Nepal og Myanmar. Asia ser også ofte humanitære katastrofer og vi har et vedvarende engasjement med rohingya-flyktingene i Bangladesh. Donorsituasjonen er krevende gitt den generelle økonomiske veksten i regionen, men med Norad-støtte som fundament har vi også etablert støtte fra EU, særlig knyttet til godt styresett for barns rettigheter.

### **Latin-Amerika og Karibia**

Migrasjonen fra Venezuela og Mellom-Amerika har økt betraktelig. Redd Barna hjelper barn og deres familier som er på flukt. I Nicaragua har den spente situasjonen etter demonstrasjonene i april gjort at situasjonen for sivilsamfunnsorganisasjoner har forverret seg. Flere steder i regionen er det store utfordringer med tørke. I Haiti jobber vi med utdanning sammen med vår partner PRODEV. Vi støtter våre søsterorganisasjoner i Den dominikanske republikk og Honduras i å øke inntekter fra nasjonalt næringsliv. 2018 var siste året for Operasjon Dagsverk (OD), som har ført til store endringer for ungdommer i Mexico, Guatemala og Honduras. I tillegg har Redd Barna hatt midler fra Norad, UD, EU og Dubai Cares.

### **Utdanning**

Redd Barna nådde ut til mer enn 1 231 000 barn i 24 land gjennom våre utdanningsprosjekter i 2018, inkludert over 160 000 barn i humanitære kriser. Utdanning er Redd Barnas største programområde, og bruk av midler til utdanningsprosjekter økte fra 300 millioner kroner i 2017 til over 400 millioner i 2018. Vi har et spesielt ansvar for utdanningsområdet i internasjonale Redd Barna (SCI), og bidro også i 2018 med driftsstøtte til det globale utdanningssekretariatet i London.

### **Store forbedringer i kvalitet**

Redd Barna er opptatt av at alle barn har rett til kvalitetsutdanning i trygge omgivelser, og bygger våre utdanningsprosjekter rundt dette, både i humanitære og mer stabile utviklingskontekster. 2018 var det siste året i den fireårige samarbeidsavtalen med Norad, som har bedret utdannings-situasjonen til barn i 16 land. En ekstern evaluering i 2017 viste at vi har oppnådd store forbedringer i både læringsutbytte og læringsmiljø i mange av landene. I 2018 ble det jobbet mye med å utarbeide den nye søknaden til Norad for neste femårsperiode, der utdanning fremdeles vil være en hovedsatsing.

### **Trygge læringsmiljøer**

Redd Barna har de siste årene jobbet med et innovasjonsprosjekt for å kunne måle og utbedre kvaliteten på læringsmiljøet i humanitære kontekster,

og i mai 2018 ble verktøyet ILET (*Improving Learning Environments Together*) lansert i Oslo. Prosjektet har vært støttet av ECHO og UD. ILET er tilgjengelig for bruk av alle humanitære aktører.

Flere steder er utdanning under angrep, noe som gjør beskyttelse til en viktig del av prosjektene. Redd Barna bidro i 2018 til ferdigstilling av en helhetlig programmodell for trygge skoler, som skal svare på alle typer trusler og risiko som barn møter på og rundt skolen eller lærestedet (konflikt, vold mot barn og naturkatastrofer).

### **Utdanningsteknologi**

I 2018 ble det nedsatt et eget prosjekt for å jobbe med utdanningsteknologi i Redd Barna, for å øke kompetansen på dette feltet og se på hvordan teknologi kan brukes for å bedre kvaliteten på utdanning. Som del av prosjektet har det blitt utviklet en strategisk posisjon for hvordan Redd Barna ønsker å jobbe framover med utdanningsteknologi.

### **Utdanning på den politiske dagsorden**

Redd Barna fortsatte i 2018 å opprettholde et politisk trykk for å sikre bedre og mer effektiv finansiering av global utdanning som kommer de mest sårbare og utsatte barna til gode, inkludert i krise- og konfliktsituasjoner. Redd Barna jobbet for å sikre fortsatt store norske bidrag til det globale partnerskapet for utdanningsfondet (GPE) tidlig i 2018.

Redd Barna koordinerer den norske delen av utdanningsnettverket *Global Campaign for Education* (GCE). Nettverket har i løpet av året kommet med flere innspill til norske myndigheter og regjeringen om global utdanning for å sikre at Norge opprettholder og videreutvikler det globale lederskapet på utdanning. Flere av anbefalingene er blitt tatt til følge.

Norske myndigheter har i løpet av året vært sentrale i utviklingen av en ny internasjonal lånemekanisme på utdanning, og Redd Barna har markert seg internasjonalt som en konstruktiv aktør med sterk kompetanse på lån og gjeldsproblematisering. Om våre innspill for å unngå nye gjeldskriser og sikre at pengene går til de mest marginaliserte barna får gehør, vil endelig vise seg om mekanismen blir opprettet i 2019.

Sammen med Redd Barna Danmark tok vi en koordinatørrolle for internasjonale Redd Barnas påvirkningsarbeid på global utdanning. Blant annet ledet vi utvikling av vår posisjon og vårt påvirkningsarbeid rettet mot den forestående opprettelsen av *International Finance Facility for Education* (IFFed), hvor vårt overordnede innspill var å sikre at finansiering gjennom dette fondet må nå de mest marginaliserte og hindre at land kommer i gjeldskrise som følge av lånene. Vi har dessuten gitt innspill til forhandlingene på de globale avtalene om migrasjon og flyktninger, og sikret sterke forpliktelser på barns rettigheter, særlig på utdanning til flyktningbarn.

### **Godt styresett for barns rettigheter**

I 2018 har Redd Barna fortsatt arbeidet for at barns rettigheter skal bli innfridd og beskyttet i alle våre programland. Vi kartlegger kontinuerlig barns levekår og situasjon, i samråd med barn og unge selv, og bruker disse opplysningene når vi rapporterer til FNs barnekomité. De manglene vi oppdager i sikkerhetsnettene rundt barn gir retning for planlegging av det øvrige barnerettsarbeidet. Vi bistår lokale myndigheter i å forbedre sine systemer, budsjetter, planer og lover gjennom faglig støtte og veiledning, alltid i tett samarbeid med lokalt ansatte og lokale organisasjoner.

I 2018 har Redd Barna jobbet aktivt og strategisk for å styrke rettighetsfokus i internasjonale Redd Barna. Det er utviklet felles faglige tilnærminger til rapportering til FNs barnekomité og arbeidet for å sikre tilstrekkelige ressurser til å innfri barns rettigheter. For at det internasjonale arbeidet på feltet skal fungere effektivt, har Redd Barna bidratt til å etablere en enhet for barns rettigheter i SCI, og vi kommer til å arbeide bevisst med å støtte opp om denne strukturen videre.

I Nepal er det vedtatt en ny lov som skal innfri og beskytte barns rettigheter. Den nye barneloven ble vedtatt i parlamentet 18. september 2018, etter mange år med juridisk veiledning og påtrykk fra Redd Barna. Vi ser på dette som et stort gjennombrudd, da loven går langt i å innfri en rekke av de viktigste bestemmelsene i barnekonvensjonen. Loven løfter myndighetsalderen fra 16 til 18 år, forbyr alle



former for vold mot barn, konstituerer et nasjonalt barneråd og styrker barnevernet betraktelig.

Redd Barna har sammen med kolleger i landprogrammene styrket kompetansen til barneombud og nasjonale menneskerettighetsinstitusjoners evne til å håndtere spørsmål om barns rettigheter. Redd Barna organiserte et seminar for menneskerettighetsinstitusjoner fra Zimbabwe, Mosambik og Malawi, hvor de utvekslet erfaring og kunnskap samt diskuterte ulike utfordringer i arbeidet.

Barnegrupper i Mosambik har levert supplerende rapport om innfrielsen av barns rettigheter til FNs barnekomité. Etter flere år med påtrykk for å øke bevilgningene til sektorer som er viktige for barn, som helse, utdanning og sosiale tjenester, har myndighetene i Mosambik økt 2018-budsjettet til disse sektorene med 10,9 % sammenlignet med 2015. I Malawi har tilsvarende bevilgninger økt betydelig i to distrikter hvor vi har jobbet med politisk påvirkning.

I tillegg har myndighetene i Etiopia, med støtte fra Redd Barna, etablert plattformer for å involvere barn i budsjettprosesser og brukermedvirkning innenfor sosiale tjenester.

## Helse og ernæring

Redd Barna har i 2018 jobbet videre med å styrke arbeidet med helse og ernæring, og vi fikk gjennomslag for å inkludere helse og ernæring i fem land i den nye Norad-avtalen (2019-23). Landene er Malawi, Mosambik, Uganda, Niger og Nepal. Helse delen er integrert med utdanning og barns beskyttelse i programmer som særlig jobber for å bekjempe barneekteskap og tenåringsgraviditeter. Helse delen fokuserer i hovedsak på seksuell og reproduktiv helse og rettigheter (SRHR). Dette handler blant annet om å øke ungdommers kunnskap gjennom seksualundervisning og tilgang til seksuelle og reproduktive helsetjenester, inkludert prevensjon.

Videre har vi fått støtte av UD til å jobbe med ernæring i Jemen og Somalia. Her får helsearbeidere og mødre kunnskap om ammepraksis og småbarnsernæring for å forebygge underernæring,

sykdom og død. Samtidig sikrer vi tidlig identifisering og behandling av barn, gravide og ammende kvinner med underernæring, ved å øke tilgang til livreddende helsehjelp. Vårt prosjekt i Jemen har bidratt til at 13 905 barn har blitt vurdert for underernæring, hvorav 2488 barn har fått behandling for akutt underernæring. Videre har mer enn 21 000 mødre og fedre fått informasjon og veiledning om amming og småbarnsernæring.

UD har også vært en viktig donor til vårt helsearbeid nordøst i Syria. I 2018 fikk vi bevilget nye 10 millioner kroner for å fortsette å sikre at lokalbefolkningen har tilgang til livreddende helse- og ernærings-tjenester. Redd Barna støtter et fødselssykehus, en primærhelsetjenesteklinikk og tre ernæringscentre i Idlib-provinsen. Tjenestene som tilbys inkluderer SRHR-tjenester, mor-barn helse, svangerskaps-konsultasjoner, fødselshjelp og gynekologiske tjenester, familieplanlegging og post-abort-omsorg.

Fødselssykehuset har også kapasitet til å håndtere kompliserte svangerskap for kvinner med behov for keisersnittfødsler. Ernæringscentrene tilbyr ammehjelp og veiledning til foreldre, og vi når ut til de nylig ankomne internt fordrevne. Siden oppstart av programmet i november 2016 til desember 2018 har mer enn 245 000 mennesker benyttet seg av tjenestene, og over 12 000 kvinner har fått fødselshjelp. Mer enn 28 000 kvinner har fått veiledning og støtte innen amming og småbarnsernæring, samtidig som vi har sett en forbedring i ammepraksis. Prosjektet tar sikte på å tilby helse- og ernæringstjenester av svært god kvalitet, og har stort fokus på å kontinuerlig drive opplæring av våre helse-, ernærings- og mobile helsearbeidere.

I 2018 bidro Redd Barna til utviklingen og lanseringen av *My Sexual Rights Common Approach*, en felles tilnærming for hele internasjonale Redd Barna til barn og unges seksuelle og reproduktive helse og rettigheter.

Vi lanserte en rapport om selskapers aggressive markedsføring av morsmelkerstatning, med tilhørende kampanje for å få Oljefondet til å påvirke morsmelkerstatnings selskapene de investerer i til å slutte med aggressiv markedsføring av morsmelkerstatning. Kampanjen engasjerte veldig mange. I

Sørøst-Asia og Kina lanserte vi en kortversjon av dokumentaren «På barns bekostning» og oversatte den til lokalt språk i Kambodsja, Laos, Vietnam, Kina og Myanmar.

I forbindelse med den globale giverkonferansen for *Global Financing Facility (IFF)* koordinerte Redd Barna sivilsamfunnets formøte.

## Beskyttelse

Kunnskap om barns rett til en oppvekst uten vold og om negative konsekvenser av vold mot barn har økt betydelig hos både voksne og barn, viser de foreløpige resultatene fra den fireårige avtalen med Norad, som ble avsluttet i 2018. I Nepal hadde 43 % av barna slik kunnskap i 2018, mot 8 % i 2015. I den nye avtalen med Norad, med start i 2019, blir arbeidet for å sikre barns rett til beskyttelse styrket. Vi planlegger å arbeide videre i mange av de samme landene, mens Colombia og Sør-Sudan er nye land der vi ikke har støttet arbeid med barns beskyttelse tidligere.

2018 var siste år av det femårige programmet for en tryggere skolehverdag i Guatemala, Nicaragua og Mexico, ledet av ungdommer. Prosjektet er finansiert av OD og har oppnådd sterke resultater når det gjelder ungdoms-organisering og påvirkningsarbeid for en tryggere skole. Sluttrapporten viser at volden på skolene har blitt redusert og at ungdommene har større bevissthet rundt ulike former for vold og mobbing. Videre har de lært å organisere seg og drive påvirkningsarbeid overfor myndighetene. Intensjonen er at dette arbeidet skal fortsette selv om prosjektet ikke får støtte fra OD lenger. Til sammen har prosjektet nådd over 60 000 ungdommer direkte eller indirekte.

Redd Barna har bidratt betydelig til det globale arbeidet med å trygge skoler (*Safe Schools Common Approach*). Sammen med flere andre medlemmer i internasjonale Redd Barna har våre rådgivere innen beskyttelse og utdanning vært sentrale i utviklingen av denne tilnærmingen. Redd Barna har også arrangert to samlinger for å styrke kapasiteten i landkontorene på trygge skoler i humanitære kontekster. 16 landkontor, 3 medlemmer, Genèvekontoret og regionkontoret i Midtøsten var involvert i disse samlingene.

Redd Barna har arbeidet videre med å påvirke land til å signere erklæringen for trygge skoler. Innen utgangen av desember hadde 82 land signert.

Vi fortsatte vårt påvirkningsarbeid for å stanse norsk eksport av militært materiell til partene som kriger i Jemen. Blant annet lanserte vi en e-postkampanje hvor tusenvis av støttespillere sendte e-post direkte til den norske utenriksministeren med krav om stans av all militært materiell til Saudi-koalisjonen. Vi fikk delvis gjennomslag da ministeren annonserte stans av eksporten av militært utstyr og flerbruksvarer til Saudi-Arabia. Sammen med flere andre organisasjoner startet vi dessuten en underskriftskampanje med krav om at Oljefondet trekker seg ut av våpenindustrien.

## Redd Barnas humanitære innsats

Også i 2018 var Redd Barnas humanitære innsats drevet av krig og konflikt, med ødeleggende effekt på barns dagligliv og oppvekst. Eksempler på slike kriser er mange. Masseflukten av rohingyaer til Bangladesh, bombingene av sivile i Jemen, krigen som pågår på åttende året i Syria og komplekse kriser i Vest-Afrika dominerte det humanitære landskapet. FN anslår at 135 millioner mennesker hadde behov for humanitær bistand globalt, men ressursene som trengs til å ivareta behovene er fortsatt for små og utilstrekkelig.

Internasjonale Redd Barna ga humanitær bistand til 113 kriser i 58 land i 2018, med et budsjett på USD 467 millioner i nye midler. 37 % av responsene gjaldt komplekse kriser eller konflikter, 43 % dreide seg om ekstremvær (kuldebølge, sykkloner, tørke, flom), 10 % handlet om naturkatastrofer (vulkan, jordskjelv) og 9 % var på grunn av epidemier. Midler til internasjonale Redd Barnas samlede humanitære innsats utgjorde 43 % av den globale porteføljen i 2018.

Totalt har Internasjonale Redd Barna nådd 12,2 millioner mennesker gjennom vår felles humanitære innsats i 2018, av dem 6,9 millioner barn. I 2018 ble vi part i en internasjonal avtale (*Grand Bargain*) som skal sikre større effektivitet og bedre utnyttelse av ressursene mellom de største internasjonale donorene og humanitære organisasjonene.

I 2018 bidro Redd Barna med utsendelse av ekspertise til humanitære responser i 14 ulike land. Ved 29 tilfeller sendte vi medarbeidere, både egne ansatte og medlemmer av beredskapsstyrken. Det har vært en fortsatt planlagt økning av andelen utsendelser. 27 utsendelser gikk til ulike SCI-kontorer, mens to var til FNs høykommissær for flyktninger (UNHCR). Omtrent halvparten av disse var eksperter på utdanning og beskyttelse, mens 25 % gjaldt koordineringsarbeid. Redd Barna har i de siste årene økt sine bidrag til SCI og i 2018 støttet vi arbeidet med å styrke responskapasiteten globalt og regionalt gjennom en ny global plattform for utsendelser. I tråd med dette besluttet vi i 2018 å formelt avslutte beredskapsstyrken i sin nåværende form.

Redd Barna bidro med 231,9 millioner kroner (322,1 i fjor) i institusjonell finansiering og innsamlede midler til SCIs humanitære responser i 2018. UD er den største bidragsyteren med 57,7 %, etterfulgt av individuelle givere med 11,0 %. ECHOs andel er 10,5 % i 2018, mens IGAD, som er en ny donor for oss, står for 9,8 %. Redd Barnas eget bidrag var 8,4 millioner kroner i private midler (hvorav 3 millioner kroner gikk til *central seed fund*), i tillegg til 1 million kroner i appeller.

Som internasjonale Redd Barna har vi deltatt aktivt i påvirkning av situasjonen for barn i en rekke humanitære kriser, som Syria, Jemen og Myanmar, og dessuten innenfor global helse, utdanning og beskyttelse av barn i krig og konflikt.

## Resultatmåling og læring

I 2018 leverte Redd Barna resultatrapport til Norad for de tre første årene av rammeavtalen 2015-2018, samt utarbeidet et nytt resultatrammeverk til den nye avtalen (2019-2023).

Blant mange gode resultater kan vi trekke fram at:

- Andelen av Redd Barna-støttede skoler som anses å ha et godt læringsmiljø økte fra 8,5 % i 2015 til 39 % i 2017
- 21 % av elevene besto lesetester i 2017, sammenlignet med 13 % i 2015

- 7 av 10 land opplevde viktige endringer i lover og regler på barns rettigheter
- 34 tenåringsjenter i Mosambik gikk tilbake på skolen etter å ha født.

Sluttresultater for hele perioden blir ikke klare før etter årsberetningen ferdigstilles. I tillegg har Redd Barna gjennomført fire større gjennomganger og fem mindre prosjektevalueringer.

En evaluering om barns deltakelse presenterer ulike suksesskriterier for å lykkes og peker på svakheter i det systematiske arbeidet. Den konkluderer med at vi ikke har god nok kapasitet og forståelse for temaet i organisasjonen internasjonalt. For ytterligere å styrke vår kunnskap med perspektiver fra et land hvor vi har jobbet lenge med barns deltakelse, gjorde vi også en intern studie av barneparlament og barneklubber i Mosambik. Funnene herfra viste tydelige resultater av Redd Barnas innsats siden 1990-tallet og at vi jobber i tråd med suksesskriteriene som ble nevnt i den eksterne evalueringen.

En av hovedkonklusjonene i evalueringen av *I'm Learning*-prosjektet er at skoler med god skoleledelse viser klart bedre resultat og framgang enn andre. Basert på disse funnene, videreutvikler vi dette og setter i gang pilotprosjekt i Nepal.

En studie viser at Redd Barna gjør et omfattende arbeid for å redusere vold i skolen gjennom 57 tiltak i 13 land, og funnene viser at voldsnivået har gått ned som et direkte resultat av arbeidet vårt.

En hovedkonklusjon i en gjennomgang av vårt samarbeid med sivilsamfunnsorganisasjoner er at samarbeidet har styrket myndigheters kapasitet, faglige kunnskap og vilje til å ta i bruk nye metoder, i tillegg til bedre koordinering mellom myndigheter og sivilsamfunnsorganisasjoner. Den trekker også fram utfordringer knyttet til nasjonale myndigheters avhengighet av Redd Barna. Dette vil vi følge nøye opp i ny Norad-avtale.

## Redd Barnas arbeid i Norge

### Norgesprogrammet

Redd Barna har lenge vært bekymret for de såkalte «oktoberbarna», enslige mindreårige asylsøkere som kom til Norge høsten 2015 og fikk innvilget midlertidig opphold fram til fylte 18 år. Etter politisk påvirkningsarbeid fra Redd Barna og mange andre, ble det innført sårbarhetskriterier som det skal legges vekt på i asylsakene til enslige mindreårige asylsøkere. 137 enslige mindreårige asylsøkere fikk saken behandlet på nytt, 106 av dem fikk opphold.

### Retur av barn og familier til Afghanistan

Redd Barna fikk i 2018 informasjon fra kollegaer i Afghanistan om at den norske og danske regjeringen utviklet et konsept for sentre for tvangsretur av enslige barn fra Norge og Danmark til Kabul, og at afghanske myndigheter var blitt bedt om å signere konseptet. Redd Barna protesterte kraftig mot disse planene både gjennom media og direktekontakt med myndighetene. Regjeringens planer om et slikt retursenter er et eksperiment med barns liv, og vi ba regjeringen skrinlegge sine planer. En slik avtale ble ikke signert i 2018.

Vi lanserte to rapporter i 2018 som viser at barn i barnefamilier og ungdommer (over 18) i dag blir sendt tilbake til farlige situasjoner i Afghanistan, uten god nok støtte og med risiko for å oppleve flere rettighetsbrudd. I et prosjektsamarbeid mellom Redd Barna Sverige, Tyskland, Norge, Brussel-kontoret og Afghanistan-kontoret har Redd Barna snakket med barn og unge som er returnert til Afghanistan etter å ha søkt asyl i Norge eller andre land i Europa. Funnene er sammenstilt i to rapporter «Tanker om tilbake – barn og unges tanker om retur til Afghanistan» og «From Europe to Afghanistan – experiences of child returnees». De viser at rettssikkerheten til barna er mangelfull på flere måter.

I forbindelse med rapportene har vi, som en del av kampanjen «Barna verden svikter» lansert et opprop: Stopp retur av barn til Afghanistan: [www.reddbarna.no/retur](http://www.reddbarna.no/retur)

### Beskyttelse mot vold og overgrep

Animasjonsfilmene «Kroppen min eier jeg» vant prisen for beste barne- eller ungdomsprogram under Gullruten 2018. Animasjonsserien om kropp, grenser og seksuelle overgrep ble produsert i 2017 av Bivrost Film, Redd Barna og NRK Super. I 2018 lanserte vi også «Kroppen min eier jeg»-filmene på samisk. Nå har NRK Sápmi oversatt filmene til nordsamisk, sørsamisk og lulesamisk og viste de nordsamiske filmene på TV.

Redd Barna lanserte også en ny film fortalt på tegnspråk der vi får høre historien til en jente som ble utsatt for seksuelle overgrep. Filmen er en del av Redd Barnas undervisningsmaterieell for barn i 5.-7. klasse. Vi har utarbeidet disse filmene sammen med Norges Døveforbund Ungdom og Døves media..

Årets forstyringsuke ble arrangert i tidsrommet 12.-20. november. Dette var en viktig og verdifull uke mot seksuelle overgrep, med synlighet i sosiale medier, leserinnlegg og mediesaker, inspirerende rettighetsfrokoster, temakvelder og andre arrangementer for forebygging og bekjempelse av seksuelle overgrep mot barn og unge.

Redd Barna lanserte håndboken «Ta praten!» til foreldre, for å snakke med barn og unge om kroppspress, nakenbilder og porno på nettet.

### Barns rettigheter

Redd Barna var til stede da Norge ble eksaminert i FNs barnekomité i Genève. Mange av anbefalingene fra Redd Barna og de supplerende rapportene fra barn og Forum for barnekonvensjonen (ledet av Redd Barna) ble fulgt opp av barnekomiteen i deres merknader. Redd Barna følger opp merknadene og anbefalingene i vårt videre påvirkningsarbeid i Norge.

Leder av politiets Dark Room-etterforskning, Hilde Reikrås, mottok Redd Barnas rettighetspris for sitt arbeid med å avdekke omfattende overgrep mot barn på internett, og for å snakke om hvor viktig det er å forebygge overgrep.

Vi har i 2018 fremmet artikkel 31 i barnekonvensjonen, barns rett til hvile, lek og fritid, både lokalt og nasjonalt. Med kampanjen «Rett til lek og fritid» har vi jobbet for at alle barn skal få denne retten



innfridd gjennom blant annet å be alle kommuner om å oppfylle Fritidserklæringen, som gir alle barn rett til å delta på minst én aktivitet. Videre har vi drevet folkeopplysning om hvilke barrierer som står i veien for at alle barn får delta i fritidsaktiviteter og folk har fått mulighet til å utforme innspill til sine ordførere om hva som må forbedres i deres kommune. Medier, sosiale medier, opprop, seminarer og aktivisme på lokalplan har vært en viktig del av innsatsen.

### **Skolesatsingen**

For andre år på rad har vi utarbeidet julekalenderen Redd Barnas Julehjul, som handler om vennskap, godt klassemiljø og barns rettigheter i Norge og i verden. Julekalenderen passer for elever på 1.-7. trinn. Redd Barnas Julehjul har som mål å bidra til et trygt og godt klassemiljø som forebygger mobbing og utestengelse. Det var i overkant av 70 000 som meldte seg på Julehullet 2018. Det betyr en økning med 50 000 sammenlignet med 2017.

Vi fikk 64 nye lærerambassadører i 2018, og har nå 94.

Vi lanserte et nytt magisk klasserom om flyktninger, som tar for seg hvordan det oppleves for barn å måtte flykte. Dette er et digitalt undervisningsmaterieell for 4.-9. trinn. Materiellet har som mål å gi barn og unge kunnskap om barns rettigheter i et nord/sør-perspektiv og er finansiert av infostøtte fra Norad.

### **Medlemsdemokratiet og frivillig innsats for barn**

Vi gjennomførte i 2018 et svært vellykket landsmøte som vedtok en ny ambisiøs strategi for Redd Barna. At vi fikk inn rekordmange saker til agendaen, er også et tegn på at det systematiske arbeidet med å styrke medlemsdemokratiet bærer frukter. Det er særlig positivt at både medlemmer og ansatte uttrykker hvordan de er stolte av å være en del av Redd Barna og innsatsen for barn og deres rettigheter.

I dag har Redd Barna aktivitet på 11 kriesentre med 150–160 frivillige i sving. På kriesentrene bor det i

underkant av 500 barn. Vi driver frivillig arbeid på kriesentre for å bidra til en normalisert og aktiv hverdag for barn ved at de får delta i regelmessige aktiviteter der de opplever mestring, lek og trygghet. I tillegg legger vi til rette for at familiene blir kjent med muligheter i nærmiljøet og bygger nettverk. 150 frivillige har arrangert jevnlig fritidsaktiviteter for til sammen 147 barn på 10 asylmottak gjennom 2018. Frivillige jobber også som gode naboer som støtter både barn som har bodd på kriesentre (pilotprosjekt) og barn i familier som har kommet som asylsøkere eller flytninger til Norge med å komme inn i organiserte fritidsaktiviteter. Totalt nådde vi om lag 400 barn.

NTNU samfunnsforskning har i 2018 evaluert Redd Barnas frivillige innsats på kriesentre og asylmottak, med svært positive resultater. Evalueringene viser at aktivitetene de frivillige står for spiller en viktig og positiv rolle for barna og deres familier og at frivilligheten har en tydelig merverdi.

### **Støttespillere og synlighet**

Redd Barna har mange engasjerte støttespillere og faste givere. Rekruttering av fastgivere fra privatmarkedet står sentralt gjennom hele året, og gjennom 2018 har markedsavdelingen testet nye rekrutteringskanaler som gir god respons til lavere kostnad. Fjoråret har gitt en bedre og jevnere fordeling mellom ulike kanaler som gateverving, dørbank, digitalt og kampanjer. Det har vært god vekst i inntekter fra individuelle givere. Antall faddere har økt fra 88 408 faddere i 2017 til 92 744 faddere i 2018.

Redd Barna driver et utstrakt informasjons- og kampanjearbeid i mediene, gjennom Redd Barna-magasinet og i sosiale medier. Digital utvikling står sentralt i mobilisering av flere støttespillere, i form av økonomiske givere, frivillige og de som støtter våre barnepolitiske saker. Et eksempel er julekampanjen som samlet inn 18,5 millioner kroner mer enn 2017.

I tråd med målet om å mobilisere flere støttespillere, inviterer vi også nordmenn til å engasjere seg i barns rettigheter og påvirke politikk til beste for barn ute

og hjemme. I 2018 skrev 83 000 nordmenn under på 11 ulike opprop knyttet til saker som også ble belyst i og av mediene.

I 2018 fikk vi stor synlighet i mediene på saker om norsk våpeneksport til Jemen, seksuelle overgrep mot barn, familiefattigdom, asylbarns rettigheter, krig mot barn og Redd Barnas fredsprisfest. Redd Barna har holdt sin *share of voice* blant norske organisasjoner, og ligger på en tredjeplass i synlighet sammenlignet med andre humanitære organisasjoner. Lokalaviser står for 45 % av omtalen vår, mens riksmidlene teller 36%.

Redd Barna-magasinet utgis fire ganger i året og bidrar med informasjon om vårt programarbeid nasjonalt og internasjonalt. Gjennom fjoråret fokuserte magasinet på temaer knyttet til flyktningkrisen i Syria, global oppvarming og barns rettigheter både i og utenfor Norge.

Over 800 000 nordmenn besøkte [www.reddbarna.no](http://www.reddbarna.no) i 2018. Dette er litt ned fra 2017, som var et unntaksår på grunn av Barnas Valg, men 45 % opp fra 2016. Facebook er vår viktigste kanal i sosiale medier med over 78 000 følgere. Her hadde Redd Barna over 300 poster i 2018, både organiske og annonser. Sammenlignet med bransjen for øvrig poster vi mye innhold og oppnår godt engasjement.

Samarbeidet med næringslivet er styrket i 2018. Vi ansvarliggjør og påvirker norske bedrifter til å ivareta barns rettigheter, for sammen å oppnå økte resultater for barn. Redd Barnas fem strategiske samarbeidspartnere, Accenture, BDO, Dressmann, Hydro og Wiersholm, utgjør grunnpilaren i næringslivsarbeidet. Samarbeidene omfatter økonomiske bidrag til Redd Barnas programarbeid, profilering av Redd Barnas budskap, pro bono-arbeid til utvikling samt engasjement av ansatte og kunder.

I 2018 implementerte Redd Barna et nytt system for oppfølging av våre støttespillere, relasjoner og for økt automatisering (Salesforce CRM).

## Internkontroll, varsling og anti-korrupsjon

Redd Barna har nulltoleranse for alle forhold og handlinger som kan skade barn og unge, for korrupsjon, mislighold, mobbing, trakassering og diskriminering. Organisasjonen stiller strenge krav til våre ansatte, tillitsvalgte, frivillige og medlemmer, og gjør det samme overfor våre samarbeidspartnere. Redd Barna har etiske retningslinjer som signeres av alle ansatte, tillitsvalgte, frivillige og våre partnere og har obligatorisk opplæring som gjentas ved jevne mellomrom.

Redd Barna har etablert retningslinjer for varsling og rutiner for kontroll. Organisasjonen jobber kontinuerlig med å forbedre systemet for internkontroll og varsling, slik at vi jobber forebyggende og avdekker og følger opp kritikkverdige forhold raskest mulig. Redd Barna håndterte varsler om kritikkverdige forhold i tråd med regelverket i 2018.

Avsluttede saker om korrupsjon og økonomisk mislighold publiseres på våre nettsider.

## Virksomhet og organisasjon

### Redd Barnas ansatte

Ved utgangen av 2018 hadde Redd Barna 192 ansatte. Av disse var 172 fast ansatt og 20 midlertidig ansatt. Det har vært fokus på å redusere antall midlertidig ansatte og i løpet av 2018 gikk andelen midlertidig ansatte ned fra 15,7 % til 10 %. Kjønnfordelingen har holdt seg stabil med 77 % kvinner og 23 % menn. 19 % av kvinnene og 22 % av mennene i organisasjonen er ledere. Ved utgangen av året besto ledergruppen av 5 kvinner og 3 menn. Redd Barnas hovedstyre består av 6 kvinner og 4 menn.

I 2018 var Redd Barna for første gang med i medarbeiderundersøkelsen *Great Place to Work*. 88 % av de ansatte svarte på undersøkelsen, noe som gir et godt grunnlag for å forstå hvordan det oppleves å være ansatt i Redd Barna. 84 % av de som svarte mente at «alt tatt i betraktning er Redd Barna et godt sted å arbeide». De ansattes medvirkning



**Redd Barna**

ivaretas gjennom arbeidsmiljøutvalget og gjennom de ansattes fagorganisasjon.

Sykefraværet i Redd Barna er lavt, og det totale sykefraværet for 2018 var på 2,87 %.

Det er ikke meldt om skader eller ulykker i jobb-sammenheng i 2018. Redd Barna forurensrer ikke det ytre miljø utover det som er normalt for virksomhetens art.

### **Likestilling og diskriminering**

Redd Barna er opptatt av mangfold, og vi oppfordrer derfor alle som er kvalifiserte til å søke hos oss, uansett alder, kjønn, seksuell orientering, funksjonsnedsettelse, nasjonal eller etnisk bakgrunn. Menn oppfordres spesielt til å søke.

Redd Barna har utarbeidet en handlingsplan for hvordan vi skal arbeide systematisk med likestilling og inkludering av barn med funksjonsnedsettelse, både i det nasjonale og det internasjonale arbeidet. Kampen for at ingen barn skal diskrimineres på grunn av hvem de er og hvor de kommer fra utgjør en kjerne i alt arbeidet Redd Barna gjør.

### **Økonomiske hovedlinjer**

Redd Barnas regnskap er satt opp i samsvar med Regnskapsloven av 1998 og i henhold til regnskapsstandarden NFS(F) «God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner». Årsregnskapet omhandler den ideelle organisasjonen Redd Barna, som er en organisasjon uten formål om økonomisk vinning.

Årsregnskapet omfatter regionkontorene, men ikke de lokale gruppene da disse er selvstendige organisasjoner med egne vedtekter. Redd Barnas hovedkontor ligger i Storgata 38, Oslo, mens regionkontorene ligger i Oslo, Tromsø, Trondheim, Bergen og Kristiansand.

### **Inntekter**

Redd Barna har som mål å sikre dagens inntektsnivå samt tilrettelegge for moderat og balansert vekst. Inntekter fra offentlige myndigheter, stiftelser og legater, partnere i næringslivet og gaver muliggjør

arbeidet med å realisere barns rettigheter, både i Norge og internasjonalt. De totale driftsinntektene utgjorde 888 millioner kroner for 2018.

I 2018 støttet offentlig norske donorer som Norad og UD Redd Barna med 437 millioner kroner, internasjonale donorer som ECHO, EuropeAid, IGAD, UNICEF og Education Cannot Wait (ECW) støttet Redd Barna med 100 millioner kroner. Utviklingen i inntektene for 2018 er påvirket av at noen prosjekter ble forsinket og først blir gjennomført i 2019, samt endret prioritering i tildeling fra offentlige donorer.

Redd Barna opplever en stabil vekst i gaveinntektene. Gaver fra individuelle givere økte med 6 % til 279 millioner kroner. Antall faste givere økte med 5 % i 2018 til 92 744. Testamentariske gaver svinger mye fra år til år og bidro i 2018 med 13 millioner kroner, 4 millioner mindre enn i 2017. Gaver fra næringslivet utgjorde 19 millioner kroner, en reduksjon fra 21 millioner året før.

### **Forbruk av midler**

Innsamlingsprosenten for 2018 er på 71,5 %. Vektet gjennomsnittlig innsamlingsprosent de siste fem årene (2014-2018) er 70,3 %. Redd Barna er Redd Barna er godkjent av Innsamlingskontrollen og tilfredsstillende kravet om at minst 65 % av innsamlede midler skal gå til formålet. Felleskostnader utgjorde 52 millioner kroner og har blitt fordelt på innsamlingskostnader, de enkelte formålsaktivitetene og administrasjonen ut i fra antall årsverk som er tilknyttet aktiviteten.

Redd Barna har benyttet 789 millioner kroner til formålsaktiviteter. Dette tilsvarer 88,6 % av samlede kostnader. Administrasjonskostnader som omfatter deler av de administrative funksjonene og deler av utgifter til generalsekretæren med stab, utgjorde 17 millioner kroner, tilsvarende 1,9 % av de samlede kostnadene.

### **Finans**

Finansinntektene utgjorde 3 millioner kroner i 2018 mot 9 millioner året før. Redd Barna har ved årets

slutt plassert 250 millioner kroner (1280 millioner) i markedsbaserte finansielle omløpsmidler. Alle plasseringene er i rente-, obligasjons- eller aksjefond og er sammensatt med hensyn til risikospredning og likviditet.

Redd Barnas investeringer er plassert i henhold til våre strenge etiske retningslinjer for kapitalforvaltning, som innebærer at selskapene fondene investerer i skal følge internasjonale konvensjoner og utelukke selskaper som kan knyttes til alkohol, tobakk, pornografi, våpen og gambling. Våre investeringer skal ha et lavere karbonavtrykk enn markedet for øvrig. Videre følger Redd Barna «retningslinjer for observasjon og utelukkelse fra Statens pensjonsfond utland».

Plasseringer i utenlandske aksjefond er ikke valutasikret mot norske kroner ut fra diversifisering og langsiktighet. Alle utenlandske renteinvesteringer er sikret til norske kroner. Redd Barna er utsatt for noe valutarisiko i den ordinære virksomheten, men vurderer risikoen som akseptabel.

#### **Årsresultat og formålskapital**

Årsresultat i 2018 ble -2,7 millioner kroner, mot -1,5 millioner kroner i 2017. Ved resultatdisponeringen tilføres det 1 million kroner fri formålskapital, mens bunden formålskapital reduseres med 3,7 millioner kroner.

Formålskapitalen var ved årets slutt 366 millioner kroner (369 millioner). Den er fordelt på

formålskapital med selvpålagte restriksjoner (inkludert sikringsfond) 117 millioner kroner (121 millioner) og annen formålskapital 249 millioner kroner (248 millioner). Det er nødvendig at Redd Barna har en tilstrekkelig formålskapital for å håndtere økonomisk risiko, usikkerhet knyttet til framtidige inntekter og våre forpliktelser. Redd Barna har vedtatt retningslinjer for formålskapitalens størrelse og formålkapitalen anses hensiktsmessig i henhold til disse.

#### **Fortsatt drift**

Hovedstyret vurderer Redd Barnas stilling som god både i det norske samfunn og internasjonalt og mener at framtidsutsiktene for videre virksomhet er positive. Redd Barna er i en sunn økonomisk og finansiell stilling. Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift og hovedstyret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

#### **Andre forhold**

Det har etter det hovedstyret kjenner til, ikke intrådt forhold etter regnskapsårets utgang som har betydning for organisasjonens stilling og resultat.

<sup>1</sup> Tall i parentes refererer seg til 2017



Oslo, 21. mai 2019



Nils Øveraas  
hovedstyrets leder



Kristin Veierød  
hovedstyrets nestleder



Tove Irene Dahl



Anne Trine Kjørholt



Kristian Berg Harpviken



Torbjørn Aas



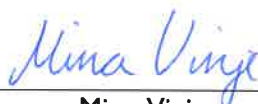
Kristine Brunmark



Bjørn-Richard Monsen



Liv Jørgensen



Mina Vinje



Birgitte Lange  
generalsekretær



Redd Barna