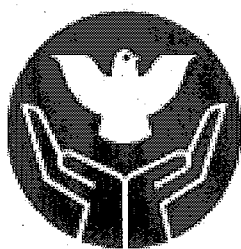


ÅRSREGNSKAP 2008



**KIRKENS
NØDHJELP**

Til representantskapet i Kirkens Nødhjelp

Revisjonsberetning for 2008

Vi har revidert årsregnskapet for Kirkens Nødhjelp for regnskapsåret 2008, som viser et negativt aktivitetsresultat på TNOK 64.815. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og om forutsetningen om fortsatt drift. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømpoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og norsk god regnskapsskikk er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av organisasjonens styre og generalsekretær. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

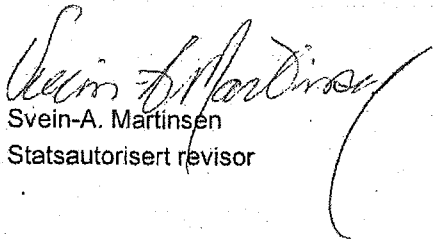
Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av organisasjonens formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontroll-systemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av organisasjonens økonomiske stilling 31. desember 2008 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med norsk god regnskapsskikk
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med norsk lov og god bokføringskikk
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av det negative aktivitetsresultatet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 7. mai 2009

PricewaterhouseCoopers AS


Svein-A. Martinsen
Statsautorisert revisor

STYRETS ÅRSBERETNING 2008

1. ARTEN AV VIRKSOMHETEN OG HVOR DEN DRIVES

Kirkens Nødhjelp er en felleskirkelig, frivillig og selvstendig organisasjon for internasjonal diakoni, med hovedkontor i Oslo. Virksomheten skjer gjennom samarbeid med kirker, organisasjoner og institusjoner i Afrika, Asia, Latin-Amerika og Europa. Kirkens Nødhjelp hadde pr. utgangen av 2008 146,3 faste og 24,5 midlertidige stillinger ved hovedkontoret mot 136,3 faste og 17,5 midlertidige stillinger i 2007. Ved feltkontorene var det 37 ansatt på kontrakt fra hovedkontoret i 2008 mot 42 i 2007. Lokal stab utgjorde i 2008 664 ansatte.

2. REDEGJØRELSE FOR FORTSATT DRIFT FORUTSETNING

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Til grunn for antagelsen ligger prognoser for 2009, og langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Organisasjonen er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

3. REDEGJØRELSE FOR ARBEIDSMILJØET

Sykefraværsprosenten ved hovedkontoret var i 2008 på 3,81 % mot 4,7 % i 2007. Styret er godt fornøyd med dette.

Arbeidsmiljøutvalget ble i mai 2008 slått sammen med Bedriftsutvalget og kalt BAMU. AMU hadde før dette 2 møter, men har siden 01.05.2008 hatt 8 møter i BAMU. Viktige saker for utvalget har vært ny leverandør av bedriftshelsetjeneste, reviderte retningslinjer for håndtering av saker vedrørende rus- og avhengighetsproblematikk (AKAN-reglement), opprettelse av Kirkens Nødhjelps seniorpolitikk, avregningsperioden for fleksibel arbeidstid/plusstid, samt oppfølging og behandling av det psykososiale arbeidsmiljøet i Kirkens Nødhjelp.

I 2008 ble det avdekket store utfordringer i arbeidsmiljøet i Kirkens Nødhjelp. En rekke tiltak ble satt i verk for å gjøre organisasjonen bedre rustet til å håndtere utfordringer i fremtiden.

I november 2007 mottok ledelsen i Kirkens Nødhjelp en avviksrapport ("Incident report") som blant annet inneholdt kritikk av lederadferd i Kirkens Nødhjelp.

Styret mottok et brev fra fagforeningene om arbeidsmiljøet. Ledelsen og fagforeningene forberedte et felles styrenotat med forslag til tiltak for å forbedre arbeidsmiljøet. Saken ble behandlet på styremøter både 29. april og 18. juni. Styret gikk aktivt inn i saken, og er blitt orientert om fremdriften i arbeidet i hvert styremøte.

Et av de viktige tiltakene som ble satt i verk for å få prosessen videre var å gi nåværende og tidligere ansatte muligheter til samtaler med en ekstern instans. Arbeidsforskningsinstituttet (AFI) ble valgt til dette oppdraget. Rapporten fra AFI,

sammen med den ordinære arbeidsmiljøundersøkelsen fra 2008, ble behandlet på styremøtet 3. desember. På dette styremøtet vedtok styret at organisasjonen skal ansette en assisterende generalsekretær med internkultur og organisasjonsutvikling som hovedansvarsområde.

Styret mener, og har fått signaler om, at arbeidet i 2008 har lagt et godt grunnlag for videre forbedring av det psykososiale arbeidsmiljøet i organisasjonen.

4. OPPLYSNINGER OM FORHOLD SOM KAN PÅVIRKE YTRE MILJØ

Organisasjonen driver ikke produksjon eller annen virksomhet som påvirker det ytre miljø i Norge. Imidlertid er et av målene til organisasjonen å bidra til at miljøperspektivet ivaretas på alle nivåer i de prosjektene Kirkens Nødhjelp har ansvaret for eller medvirker i.

5. REDEGJØRELSE FOR LIKESTILLING

Kjønnsfordelingen er henholdsvis 60,5 % kvinner og 39,5 % menn ved hovedkontoret og 43,2 % kvinner og 56,8 % menn ved våre feltkontor (omfatter ansatte på kontrakt fra hovedkontoret). I ledergruppen er det 66,7 % kvinner og 33,3 % menn, mens fordelingen blant seksjonslederne er 50/50. I ledergruppen er lønnsgjennomsnittet l.t. 68,8 for kvinner (4 stk.) og l.t. 68,0 for menn (1 stk.), dette omfatter avdelingssjefer, ikke generalsekretær. For seksjonslederne er lønnsgjennomsnittet l.t. 60,7 for kvinner (7 stk.) og l.t. 60,7 for menn (7 stk.).

I den største gruppen medarbeidere (rådgivere i stillingskode 1434 - 80 stk. og stillingskode 1436 - 43 stk.), er forskjellen størst for stillingskode 1436. For 1434 er lønnsgjennomsnittet l.t. 48,3 (50 stk.) for kvinner og l.t. 48,1 (30 stk.) for menn. For gruppen 1436 er gjennomsnittet l.t. 52,9 (22 stk.) for kvinner og l.t. 54,0 (21 stk.) for menn.

Kirkens Nødhjelp har nedfelt i sin personalpolitikk et ønske om balanse mellom kvinnelige og mannlige ansatte på alle stillingsnivåer og kjønnsperspektivet skal være et viktig hensyn i enhver rekrutteringsprosess. Organisasjonen praktiserer en moderat kjønnskvotering.

Kirkens Nødhjelp har som lønnspolitisk føring at likt arbeid skal ha samme lønn uansett kjønn og at det skal være en høy bevissthet omkring dette ved innplassering av nytilsatte.

6. REDEGJØRELSE FOR DEN FREMTIDIGE UTVIKLING

Kirkens Nødhjelp har et godt samarbeid med NORAD, Utenriksdepartementet, og andre norske myndigheter, blant annet gjennom strategiske partnerskap med norske ambassader i samarbeidsland for norsk bistand.

Kirkens Nødhjelp har også de siste årene mottatt en stadig større andel midler fra internasjonale donorer, primært samarbeidsorganisasjoner i ACT (Action by Churches Together), og organisasjoner under FN-paraplyen.

For at Kirkens Nødhjelp fortsatt skal være en troverdig aktør arbeides det med opprustning av organisasjonens kapasitet til å forvalte bistandsmidler effektivt. Etableringen av et nytt, globalt prosjektstyrings- og økonomisystem ble igangsatt i 2007, og vil være gjennomført i 2010 når alle 21 representasjoner i utlandet har konvertert til systemet.

Blant det norske folk og hos oppdragsgiverne driver Kirkens Nødhjelp opinionspåvirkning, blant annet gjennom fasteaksjonen før påske, politiske kampanjer og aktiv deltakelse i samfunnsdebatten. Det er derfor viktig at Kirkens Nødhjelp opprettholder sitt ry som en troverdig aktør ved å bidra til å sette dagsorden for debatten på den norske og globale arena.

7. FINANSIELL RISIKO

Kirkens Nødhjelps inntektsgrunnlag er basert på innsamlede midler og offentlige bidrag. Den finansielle risiko er knyttet til nivået på innsamlede midler, bevilgninger fra donorer, og norsk bistandspolitikk. Kirkens Nødhjelps finansielle risiko er dermed sterkt knyttet til organisasjonens evne til å fremstå som en relevant og troverdig aktør for humanitært arbeid, både i forhold til norske myndigheter, oppdragsgivere, samarbeidspartnere, media og norsk opinion.

De prosjekter Kirkens Nødhjelp gjennomfører selv i andre land, er eksponert for en viss finansiell risiko idet svingninger i valutamarkedet påvirker størrelsen på beløp som blir overført i valuta. De fleste kontrakter med partnere inngås i norske kroner.

En del av Kirkens Nødhjelps inntekter er finansinntekter. Avkastningsnivået varierer og Kirkens Nødhjelp er således eksponert for en viss finansiell risiko i forhold til variasjonene i finansmarkedet.

8. REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

8.1 ANSKAFFEDE MIDLER

Kirkens Nødhjelps totale, ordinære anskaffede midler inklusive netto finansposter på ubundne midler var NOK 786,0 mill. i 2008. De anskaffede midlene (inntekter) er beregnet som i 2007 ved at kun forbrukte midler av det som ble bevilget fra offentlige og andre organisasjoner føres som inntekt. Tilsvarende inntekter i 2007 var NOK 610,5 mill.

Medlemsinntekter

Medlemskontingenten til Changemaker ble inntektsført med NOK 0,2 mill. Kirkens Nødhjelp har ikke medlemmer som betaler medlemskontingent.

Tilskudd

Offentlige tilskudd til bistandssamarbeidet og arbeid i Norge ble inntektsført med NOK 488,2 mill kr. Etter regnskapsstandarden innført i 2007 er da bare den delen av

tilskuddet som var kostnadsført ved slutten av året inntektsført. Administrasjonstilskuddet av offentlige bidrag NOK 31,8 mill. – inkludert i tallet over.

Andre tilskudd - tilskudd fra andre organisasjoner - ble inntektsført med NOK 128,1 mill., også disse inntektsført etter den nye standarden. Beløpet er noe høyere enn i 2007.

Innsamlede midler, gaver

Innsamlede midler og øremerkede og frie gaver, er bokført til NOK 139,2 mill. Sammenlignbare tall for 2007 utgjorde NOK 133,5 mill. Uten testamentariske gaver var tallene NOK 127,8 mill mot NOK 117,5 mill i 2007.

Opptjente inntekter

Annonseinntekter, husleie, materielle gaver og andre inntekter er inntektsført brutto med NOK 16,5 mill.

Finans- og investeringsinntekter

Finans- og investeringsinntekter er inntektsført med NOK 13,8 mill., mot NOK 20,2 mill i 2007. Inntekten inneholder avkastning på salg av verdipapirer, verdjustering av likvide fondsinvesteringer til virkelig verdi, samt renteinntekter på organisasjonens bank-konti. Regnskapsstandarden innført i 2007 har omdefinert denne inntektsposten i betydelig grad.

8.2 FORBRUKTE MIDLER

Totalt forbrukte midler i 2008 er NOK 850,8 mill., mot 721,2 i 2007.

Kostnader til anskaffelse av midler

Årets kostnader til anskaffelse av midler for organisasjonen er bokført med NOK 26,1 mill., som er NOK 5,5 mill mer enn i fjor. Beløpet dekker kostnadene ved den delen av Kirkens Nødhjelp som arbeider med innsamling.

Kostnader til organisasjonens formål

Samlede kostnader til formålet i 2008 var NOK 746,3 mill. Av disse gikk NOK 350,7 mill til organisasjonens partnere for bruk i prosjekter de hadde i partnerskap med Kirken Nødhjelp. NOK 395,6 mill ble brukt til egen prosjektvirksomhet, hvorav NOK 33,5 mill i Norge.

Administrasjonskostnader

Kostnadene til administrasjon og finans ved hovedkontoret er bokført med NOK 78,4 mill, hvorav NOK 13,1 mill. er finanskostnader og NOK 4,9 mill. er kostnader knyttet til IKT-prosjektet. Administrasjonen utgjør således 9,1 % av totale forbrukte midler mot i fjor 8,8 %.

